



گفت و گوی ویژه با
دکتر «ابوالفضل باباپور»

داستان امتداد
یک حرکت متعالی



Fansalaran

فانسالاران

مجله تخصصی حوزه سلامت و صنعت داروی کشور • شماره بیست و هفتم • آبان ۱۴۰۴

شورای توسعه صادرات دارویی هند (Pharmexcil)
✓ حماسه‌ی تبدیل شدن به داروخانه‌ی جهان

هرچه زودتر، اصلاح کنید
✓ این نظام توزیع دارو را...

ساده نگیرید؛
✓ انسترس کودکان را بشناسید



in sivandsanat

ivandsanat

sivandsanat.com



SIVAND SANAT



گروه اتاق تمیز
سیوند صنعت

SIVAND SANAT
cleanroom solutions

طراحی و مشاوره ساخت خطوط تولید دارویی
اجرای پروژه های EPC اتاق تمیز
ساخت و تامین تجهیزات اتاق تمیز



مدیریت هوشمندانه نقدینگی

بازده عملیاتی شرکت البرزدارو را افزایش داد



شرکت البرزدارو در دوره ۹ ماهه منتهی به سال ۱۴۰۴ عملکردی درخشان و فراتر از انتظار از خود بهجا گذاشته است.

البرزدارو نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۸۶ درصد افزایش و رشد فروش داشت. این یک نتیجه و ترکیبی از توسعه بازارهای هدف داخلی، افزایش ظرفیت تولید و بهبود فرآیندهای بازاریابی و توزیع بوده است. شرکت با **رشد خیره کننده ۱۹۴ درصدی** نسبت به دوره ۹ ماهه سال ۱۴۰۳ مواجه بوده است، ناشی از تغییر در ترکیب سبد محصولات به سمت داروهای با حاشیه سود بالاتر، مدیریت مؤثر هزینه‌های تولید و بهره‌برداری از خطوط جدید داروسازی.

در بخش مالی، شاخص نسبت هزینه مالی به **فروش خالص از ۲۷ درصد در سال گذشته به ۱۷ درصد در سال جاری** کاهش یافته است. این کاهش معنادار بیانگر مدیریت هوشمندانه نقدینگی، کاهش وابستگی به تسهیلات بانکی و بهبود ساختار سرمایه شرکت است.

یکی دیگر از نقاط قوت عملکرد ۹ ماهه البرزدارو، **کاهش دوره وصول مطالبات از ۴۱۷ روز به ۳۵۶ روز** است. این تغییر نشان‌دهنده افزایش انضباط مالی، بهبود فرآیند وصول بدهی‌ها و کنترل بهتر اعتباردهی به مشتریان است. البرزدارو در مسیر رشد پایدار و تقویت جایگاه مالی قرار دارد. سیاست‌های اجرایی شرکت در بهبود بهره‌وری، کنترل هزینه‌ها و تمرکز بر تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، به تقویت سودآوری میان‌مدت و بلندمدت کمک کرده است. تمرکز بر تحقیق و توسعه، نوسازی خطوط تولید و گسترش سبد محصولات دارویی جدید از جمله محورهای اصلی راهبردی البرزدارو در سال ۱۴۰۴ است.



WWW.Alborzdarouco.com



فن سالاران

سال سوم
شماره بیست و هفتم
آبان ۱۴۰۴
مجله تخصصی
حوزه سلامت
و صنعت دارویی کشور

صاحب امتیاز و سردبیر: رضا درستکار
زیر نظر: شورای نویسندگان

عکاس: مائده موسوی
طراحی و صفحه آرایی: افشین ضیائی‌ان، لیلی اسکندرپور
طراح روی جلد این شماره: خدایار قاقانی

با قدردانی از همکاران و
همراهان این شماره:

دکتر یوسف اخلاقی، دکتر علیرضا اذانی، دکتر سیاحوش افتخاری، دکتر حبیب‌الله افشنگ، دکتر ابوالفضل باباپور، مهندس میثم بهادران، دکتر سامان راجی، تارا رضوانی، دکتر مهدی زارعی، مهندس پویان شریعتی‌پناه، مهندس رضا عباس‌خان، علی عیوض‌زاده، دکتر فیروزه کدخداییگی، دکتر مسعود کیهان، دکتر آرش لطفی ماشیمانی، علی وحدتی و جلیل یعقوب‌زاده

مارکتینگ: کامبیز بنان

با تشکر از واحدهای بازاریابی، شرکت تولید مواد اولیه دارویی البرز بالک، شرکت البرزدارو، ایران یاسا، پارس دارو، تحقیقاتی / مهندسی توفیق دارو، راموفارمین، ره‌آورد تامین، دنیای سلامت و دارو، سیناژن، شرکت سیوند صنعت، شرکت تبلیغاتی طرح گندم، داروسازی فارابی، شرکت مصون دارو و Skytechbridge Co.Ltd

پشتیبانی و اجرا: پویان درستکار
روابط عمومی و ارتباطات: نیما خرم‌منش

تماس با واحد بازرگانی: ۰۹۱۹-۵۵۳۵۸۱۳ / ۰۲۱-۸۸۳۵۰۴۹۹

www.sitefansalaran.ir

[@fansalaran](https://www.instagram.com/fansalaran)

[@fansalaranir](https://www.instagram.com/fansalaranir)

[@fansalaranir](https://www.instagram.com/fansalaranir)

Info@sitefansalaran.ir

www.linkedin.com/in/fansalaran news

eitaa.com/fansalaran

ble.ir/fansalaranir

rubika.ir/fansalaran

بازنشر مطالب مندرج در فن سالاران، به شرط ذکر منبع، بلامانع است.

سن پدر و اثر آن بر سلامت ژنتیکی کودکان

تحقیقات جدید نشان می‌دهد که سن پدر در نتایج بارداری نقش دارد و تغییرات ژنتیکی مضر در اسپرم مردان مسن‌تر به‌طرزی قابل توجه شایع‌تر است.

محققان دریافته‌اند که علاوه بر افزایش تدریجی تغییرات تصادفی در DNA با بالا رفتن سن مردان، افزایش جهش‌ها ناشی از شکل ظریفی از انتخاب طبیعی است، به‌طوری که برخی جهش‌ها در طول تولید اسپرم در بیضه‌ها مزیت رقابتی پیدا می‌کنند.

محققان همچنین اظهار کردند که انتخاب طبیعی در اسپرم می‌تواند به‌طور مستقیم در DNA کودکان مشاهده شود و شانس آن‌ها برای به ارث بردن برخی اختلالات ژنتیکی را تحت تأثیر قرار دهد.

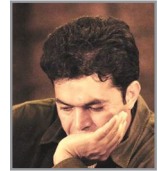
این یافته‌ها یک خطر ژنتیکی پنهان را نشان می‌دهد که با بالا رفتن سن پدر افزایش می‌یابد.



فهرست مطالب

۶	مدیران استتار؛ بی‌فردا، بدون «آینده»
۸	آنچه در پیش است
۱۰	یک پیشنهاد پیشاروی صنعت داروی ایران
۱۲	احتمال باران اسیدی
۱۴	قبل از واقعه چه کنیم؟
۱۶	سرعت
۱۸	آیا برای فروش برنامه‌ای دارید؟
۲۰	بازگشت به آینده
۲۲	بازنگری و اصلاح کنید این نظام توزیع دارو را
۲۴	نجات‌دهنده
۲۶	راهکاری برای اصلاح صنعت توزیع و پخش دارو در ایران (بخش پایانی)
۲۸	نگاه
۳۰	رشد خاموش سرطان پستان در ایران!
۳۲	گزارش ویژه
۳۴	۳۰ سالگی یک حضور شیرین!
۳۶	آینده
۳۸	لزوم انجام استرس تست‌ها در توسعه مواد اولیه دارویی (API)
۴۰	گفت‌وگوی ویژه
۴۲	گفت‌وگوی ویژه با دکتر ابوالفضل باباپور
۴۴	تئوری مدیریت
۴۶	ویژگی‌های رهبران مؤثر امروز
۴۸	استراتژی مدیریت
۵۰	مدیرعامل موفق چه می‌کند؟
۵۲	سفر به آینده
۵۴	ترامپ شو!
۵۶	افشاگر
۵۸	فساد سازمان یافته این‌طوری برملا شد
۶۰	مطالعه موردی
۶۲	حماسه‌ی تبدیل شدن به داروخانه‌ی جهان
۶۴	نشانه‌ها
۶۶	استرس را در کودکان بشناسید
۶۸	سایه یک شک
۷۰	وقتی خلق با تغییر فصل‌ها دگرگون می‌شود

مدیران استتار؛ بی‌فردا، بدون «آینده»



رضادرستکار

بارها گفته و نوشته‌ایم که یکی از نشانه‌های توسعه‌یافتگی این‌است؛ که راه به نتیجه نرسیده را، نباید دوباره طی کرد! دوباره انجامش داد، بی‌انید درس بگیریم و... و می‌دانیم که «آن‌ها» هرگز درس نمی‌گیرند!

«چونن لای»، نخستین نخست‌وزیر جمهوری خلق چین که مائو و آینده‌ی چین به شدت به آرا و نظرات وی مدیون هستند، گفته بود: آقای مسئول! بلد باش که کجا چه کنی، کجا امتیازی بدهی، کجا ندهی، کی و کجا چه کاری را بکنی و چه کاری را نه (نقل به مضمون)؛ و تمامی گرفتاری‌های مدیران ما این‌است؛ آن‌ها همین یک قلم را بلد نیستند! زیر بویی از توسعه‌یافتگی نبر...!

آقای مسئول! شما وقتی با بد اخلاقی (و گاهی واقعا با نادانی)، فقط خودتان را می‌بینید، و منیت را به میدان می‌فرستید و صلاح و غرور کاذب خود را مقدم بر صلاح سازمان و نهادتان برمی‌شمارید، اساسا وارد مدار توسعه‌یافتگی نشده‌اید. پس آگاه باشید که تاریخ انقضای تان فرارسیده است.

شما وقتی با تورم موضوع طرف‌اید و سازمان‌تان مسئله دارد، مشکل اقتصادی دارید، کمبود نقدینگی، مچاله‌تان کرده است، و با بحران‌هایی عدیده طرف هستید، و دیگر قدرتی هم ندارید، چطوری می‌خواهید توسعه یافته هم جلوه کنید؟! آقا! تورم دارید، به جریان اقتصادی‌تان نگاه کنید سر جدتان! آیا تا الان چیزی از «شاخص فلاکت» به گوش‌تان خورده است؟! می‌دانید چیست؟ بله! تورم بعلاوه فقر! می‌دانید شاخص فلاکت ایران در بهار ۱۴۰۴ به رقم ۴۲.۲ درصد رسیده بود؟! و لابد الان...

شاخص فلاکت، یعنی آقای مسئول عوض شو! خودت را امروز عوض کن؛ و بالاتر از آن؛ ذهن‌ات را از فقر و ناهمی بیرون در آر! با چهار تا لیچار، ناتوانی شما که ترمیم نمی‌شود. فقط منزوی و بی‌پشتوانه تر می‌شوید!

کلان ماجرا را بنگرید! بحران پیری جمعیت که داریم، با بحران ترسناک ارز و چند نرخی بودن آن و فساد گسترده رانت پولی (رانت دسترسی به منابع و اطلاعات) که طرفیم! دارو و غذا هم که دارند به صف ناامنی بیشتر سوق داده می‌شوند! صدای بحران آب هم که بلند شده، و اساسا با بنزین و گاز و برق ناتراز (انرژی ناترازی!) و... طرفیم! احتمالا و خیلی زود با بحران «نیروی کار» هم رودررو خواهیم شد (چون ایرانی که ارزان کار نمی‌کند)، و این خط را بگیر و بیا...

به‌خدا از بیان ناامیدی متنفرم، ننگ بر کسانی که بانی نومی‌دی این مردم‌اند. ننگ بر نامدیرانی که اشتباهی کرسی‌ها را غصب کرده، و مروج ناامیدی شده‌اند.

ما باید از امیدواری دادن پرهیز کنیم! زیرا خیانت است که دیگران را با ترویج ناآگاهی و یا «جعل آمار»، به سمت دره سوق دهیم! و به خواب عمیق فرو ببریم! پس آقای مدیر عوض شو! امروز عوض شو...

آقای مدیر! شما نباید تمام هنر‌تان را در «استتار معضلات» خرج کنید و مشکلات‌تان را (با آماری ساختگی و دروغین) پپوشانید، یعنی لاپوشانی کنید! استتار کردن شاید یک جاهایی خوب باشد (ما ایرانی هستیم و پیش سر و همسر، اعتبار و آبرویی داریم)، اما این جا اصلا خوب نیست. گرای غلط می‌دهید، جامعه را از هدف دور نگه می‌دارید! ماهمه (بدون استثنا) عقب‌مانده می‌شویم! چرا؟ چون شما خواسته‌اید فقط بار خودتان را ببندید! کجای می‌خواهید آرامش‌تان را پیدا کنید...!

یادتان هست روزی روزگاری این‌جا قرار بود یک کشور پیشرفته مدنی دینی باشد، ژاپن به کنار، حالا در خیلی از حوزه‌ها، و در رنکینگ بین‌المللی، کنار ضعیف‌ترین کشورها

قرار گرفته‌ایم! (با «استتار» که نمی‌توانید اعتبار ما را برگردانید!) یادتان هست ۲۰ سال پیش، همه از سند «چشم‌انداز ۲۰ ساله» حرف می‌زدند! حالا در سال نهایی سند، در ۱۴۰۴ قرار داریم! هیچ! مجبوریم به شما عرض کنیم که شاخص فلاکت دو برابری شده است! شرمنده! به‌خدا ما هیچ کاره‌ایم! پس شما در ارائه آمار و در عملکردها‌تان استتار نکنید!

به همین شرکت‌های قدیمی دارویی نگاه کنید! غالبا تاریخ و شناسنامه‌ای دارند، که باعث افتخار است. درود به پدران ما، آن روز که رقبای ما (با عرض معذرت) بوی پشگل می‌دادند و بیابانگرد و شترسوار بودند، ما کارخانه داروسازی

داشتیم و متمدن بودیم و چه و چه و چه. خب! امروز چه؟! آن‌ها رشد کرده و متمدن و نونوار شده‌اند، و ما مانده‌ایم با همان شرکت‌های فاخرمان، که تجهیزات‌شان فرسوده شده است، و ماشین‌آلات‌شان کهنه و از کار افتاده! با تاریخ انقضایی در همین نزدیکی!

یادتان باشد این تفکر رشد نیافته و توسعه‌نیافته است که شما را در باد عظمت رفته‌ی گذشته می‌خواهاند! بیدار شوید! به‌جای بردن رانت و در آمد غیر حلال بر سر سفره‌ها، رانت را به آینده ایران و مردم بدهید. کار را برای خدا انجام دهید (البته اگر به ریش ما نمی‌خندید!) که نگهبان واقعی اوست؛ و گرنه با آن در آمد حرام، حتی بیمه‌های عمر هم شما را گردن نمی‌گیرند!

شاخص فلاکت، یعنی آقای مسئول عوض شو! خودت را امروز عوض کن؛ و بالاتر از آن؛ ذهن‌ات را از فقر و ناهمی بیرون در آر!

امروز چه؟! آن‌ها رشد کرده و متمدن و نونوار شده‌اند، و ما مانده‌ایم با همان شرکت‌های فاخرمان، که تجهیزات‌شان فرسوده شده است، و ماشین‌آلات‌شان کهنه و از کار افتاده! با تاریخ انقضایی در همین نزدیکی!

از تصویر پلشت و زشت از خود بر جای گذاردن، چه حاصل؟! در این داستان و با این رویه، شما بازنده خواهید بود شک نکنید. هیچ تنابنده‌ای در هستی از قطب بد ماجرا دفاع نمی‌کند که از شما... خداوکیلی کمی هم مطالعه کنید. تئوری‌های رهبران اثربخش و مدیران مفید را مطالعه کنید؛ وگرنه واقعا از روندها عقب می‌مانید؛ که البته اگر تا الان...

*

یک توصیه ملی؛ در سازمان و نهادتان "قاعده نفر دهم" را اجرا کنید. یعنی حداقل یک نفر را در تیم‌تان بگذارید که با شما مخالفت کند (برخی رسانه‌ها این نقش را دارند)، به‌ویژه وقتی که همه دارند مجیزتان را می‌گویند، واکسن بزنید که خودشیفتگی‌های احمقانه دامن‌تان را نگیرد! خبری نیست...

*

برادر جان! فرهنگ داشتن، خوب است ولو سکه رایج بازار نباشد! فرهنگ تخریب و سومی را امروز کنار بگذارید. زبان انکار خوب نیست. توان خود را صناعت کنید. بدگویی، درشت‌گویی و عمل زشت، در شان مدیر نیست. پاپوش دوختن برای دیگران را صمیمانه از خودتان دور کنید. منزه باشید. آرام گیرید.

از این روزنامه‌نگار سی ساله، این توصیه کوچک را بپذیرید: به اصل ماندگاری بیندیشید و ارزش‌های بلندمدت ایجاد کنید. زبان‌تان آینده‌نگرانه باشد. تفاوت مجموعه موفق و غیر موفق در "فرهنگ" است، فرهنگ که نباشد، شما هیچ‌اید، همه هیچ‌ایم.

مدیر جان! از چه این همه من، من می‌کنی؟! کیستی شما؟! شما اگر رهبران تغییر بودید، مبارک‌اید. مدیر جامد خودخواه، که نمی‌داند تغییر چیست، حلال چیست، ضریب چیست، "رسانه" چیست، که کاربردی ندارد!

فرض بگیریم الان جنگ است و شما احساس می‌کنید که در این جنگ پیروز شده و برده‌اید! برای جنگ محدود، البته شاید برنده‌ای هم در کار باشد! (که جانا، در جنگ همه بازنده‌اند!) اما مدیر جان! یادت هست که شوروی (در گلاس‌نوست و پرسترویکا) فرو پاشید؟! یادت هست که آمریکا ادعا کرد که در "جنگ سرد"، برنده بوده است؟! یادت هست؟! بود؟! بود!

مگر می‌توان در جنگ نامحدود، جایگاه برنده و بازنده را مشخص کرد؟! اگر می‌شد که امروز دیگر نباید روسیه‌ای در کار بود و این همه پیغام و پسغام بین "پوتین" و "ترامپ" رد و بدل می‌شد!

جنگ شما، "سرد" است برادر! طعمی هم ندارد و ادامه‌دار، بکوشید در عملیات فریب، حداقل از همین مدل روسیه پیروی کنید، نه این که با "استتار"، به خودتان کلک بزنید! راستی! چرا اینقدر بی تفاوت هستید، یا دوست دارید نشان دهید که الکی خیلی قوی؟! *

تغییر کنید؛ تغییر؛ که علمای دینی همواره به تقوا دعوت‌تان کنند. ما روزنامه‌نگار و اهل رسانه‌ایم، و می‌توانیم -دلسوزانه- فقط عرض کنیم؛ اگر الان فهمیده‌اید که اشتباه بوده است رفتار‌تان، سقف تفکر‌تان را بالا ببرید. ضد کاریزماتیک بودن چه سودی دارد برایتان؟! *

دنیای سلامت و دارو

رسانه مطمئن صنعت

«غذا» و «دارو»

www.whmnews.ir



مهندس رضا عباس خان

تولید قراردادی

یک پیشنهاد پیش‌اروی صنعت داروی ایران



مشارکت در تولید برای مدیران عامل این شرکت‌ها در دور دست می‌ماند و...!

*

ما معتقدیم سرمایه‌گذار واقعی صنعت دارو کسی است که دغدغه تولید داشته و کمک کند چرخ تولید بچرخد و طبعاً در سود فروش هم شریک باشد. با توجه به اینکه اغلب شرکت‌های دولتی از این موضوع سر باز می‌زنند، سرمایه‌گذاران هم ناگزیر به سوداگری فروش مواد اولیه سوق می‌یابند و کار دست به دست کردن مواد مورد نیاز تولید در بازار؛ آن هم با قیمت‌های نجومی؛ رونق می‌گیرد و...

*

بیانید مزایا و معایب این پدیده را مرور کنیم.

◀ مزایای سرمایه‌گذاری در صنعت دارو از طریق تولید قراردادی یا مشارکت در تولید:

۱. رشد بازار دارو

تولید قراردادی با توجه به افزایش جمعیت و نیاز به خدمات بهداشتی و درمانی، می‌تواند یک پیشنهاد جذاب تلقی شود و چون تقاضا برای داروهای مختلف در حال افزایش است، به پتانسیل درمان‌های جدید یاری رسانده، و بازار دارو در ایران را از نورونق بخشد. شما شرایط تحریمی را هم در نظر بگیرید که سبب کمبود عرضه دارو شده است. می‌بینید که ضرورت تولید قراردادی را دوچندان هم می‌شود.

بررسی دوباره پدیده‌ای به نام "تولید قراردادی" یا مشارکت در تولید، در شرایطی که شرکت‌های داروسازی با محدودیت‌های مالی مواجه هستند - و البته تحریم - شاید خالی از لطف نباشد.

*

در شرایطی که صنعت دارویی کشور با سیلی صورت خود را سرخ نگه داشته است؛ موضوعی وجود دارد که واقعاً که توی ذوق همگان زده است؛ انتشار آمارهای خیالی رکوردشکنی فروش و تولید! که البته عمدتاً هم توسط شرکت‌های نیمه دولتی ارائه می‌شود.

*

واقعیت کجاست؟ آن جایی که شرکت‌های خصوصی تولیدکننده در عمل و بدون شوآف، بازار همین شرکت‌های دولتی را قبضه کرده و به سادگی دارند سهم خود را در بازار افزایش می‌دهند. جای تعجب است که خصوصیتی‌ها به جای چاره‌اندیشی برای خطوط خالی از تولید خود کماکان به فکر آمارسازی هستند و اجازه ورود سرمایه‌گذاران را هم به بخش تولید نمی‌دهند!

*

باید یادآور شد که نام و عنوان دهان پرکن این شرکت‌ها گاهی فرصت‌هایی مناسب برای جذب سرمایه‌گذار فراهم می‌آورد؛ که خب شوربختانه بنا به دلایلی نامعقول و بعضاً کوتاه نظرانه مدیران بالادستی این شرکت‌ها، راه‌ها را می‌بندند، و نوعی بدنگری را ترویج می‌دهند و این راه درآمدي بالقوه (که می‌تواند ابزاری برای برون‌رفت از وضعیت موجود باشد)، یعنی تولید قراردادی یا

۲. حمایت دولت

تولید قراردادی قطعاً کمک به دولت در شرایط فعلی است. حداقل به ظاهر هم که شده معمولاً مشوق‌هایی مانند تسهیلات بانکی، معافیت‌های مالیاتی و حمایت‌های مالی به سرمایه‌گذاران ارائه می‌دهد؛ و سازمان‌های ذی‌ربط هم شرایط مورد نظر برای واردات مواد اولیه توسط سرمایه‌گذاران را در این بخش، تسهیل کرده است.

۳. کاهش هزینه‌ها

تولید قراردادی کمک به صنعت دارو است. می‌توان از زیرساخت‌های موجود شرکت‌های دیگر استفاده کرد و طبیعتاً نیاز به سرمایه‌گذاری اولیه کاهش می‌یابد. این امر اساساً، مشوقی برای سرمایه‌گذار هم هست تا برای اطمینان از بازگشت سریع سرمایه خود خیالش راحت باشد و البته در حد بضاعت می‌تواند به میزان فروش دارو و هدف مورد نظر هم یاری رساند.

شما بپائید به این‌ها، بهینه‌سازی منابع، با استفاده از تولید قراردادی، و جلوگیری از هزینه‌های اضافی را هم بیفزائید.

۴. دسترسی به بازارهای جدید

تولید قراردادی تقویت اصل مشارکت است، زیرا با شرکت‌های محلی می‌تواند به گسترش شبکه توزیع و دسترسی به بازارهای جدید یاری رساند؛ و البته انتخاب محصول و لوکیشن شرکت تولیدی نیز در برآوردهای اولیه برای این موضوع اهمیت دارد.

موضوع دیگر، مبحث برندینگ و اعتبار است. در صورتی که تولید قراردادی برای تولید یک دارو با برند مد نظر سرمایه‌گذار صورت پذیرد، موضوع خیلی متفاوت می‌شود؛ قطعاً تولید و فروش با همکاری برندهای بزرگ، به افزایش اعتبار و شناخت بیشتر آن برند کمک می‌کند و ضمن کاهش فرصت‌های از دست رفته فروش شرکت‌ها؛ به دلیل مشکلات مالی؛ در نهایت به حضور مداوم در مارکت فروش منتهی خواهد شد.

۵. تخصص و تجربه

تولید قراردادی، می‌تواند نوعی کمک به شکل‌گیری همکاری با شرکت‌های بین‌المللی یا معتبر داخلی تلقی شود و احتمالاً به انتقال تکنولوژی و دانش فنی هم بسیار یاری رساند. همچنین شما آموزش نیروی انسانی را هم در نظر بگیرید. این نوع همکاری‌ها، همواره به آموزش و ارتقاء سطح مهارت‌های نیروی انسانی بسیار کمک کرده است.

معایب

۱. ریسک‌های قانونی

مقررات و قوانین ممکن است به‌طرزی ناگهانی تغییر کنند، که این مطلوب سرمایه‌گذاران تولید قراردادی نیست؛ به‌ویژه تغییرات مدیریتی مداومی که بیشتر در شرکت‌های خصولتی رخ می‌دهد، بارها منجر به لغو تفاهمنامه‌ها و قراردادهای قبلی شده است!

مسائل نظارتی را هم به این داستان بیفزائید! این موضوع مانند دو لبه‌ی یک تیغ شود؛ یعنی مدیران عامل نفع شخصی را برای این تولیدات در نظر نگرفته و یا اساساً موضوع را برای کمک به چرخه تولید در نظر بگیرند.

۲. رقابت شدید

تولید قراردادی با توجه به حضور شرکت‌های بزرگ و معتبر در صنعت دارو، می‌تواند رقابتی بسیار شدید را پدید آورد! فرآیند احساس خطر برای از دست دادن بازار، همواره به دلیل عدم واقع‌نگری اغلب مدیران عامل از وضعیت موجود، خطر از دست دادن مارکت را برای ایشان در پی می‌آورد.

شما موضوع تأثیر قیمت‌ها را هم به دایره مضامین بیفزایید. رقابت شدید ممکن است منجر به کاهش قیمت‌ها و کاهش حاشیه سود شود.

۳. مشکلات تأمین مواد اولیه

برای برخی از مواد اولیه ممکن است نیاز به واردات باشد، آن‌وقت تولید قراردادی هم می‌تواند از تحریم‌ها و نوسانات ارزی لطمه ببیند.

تازه! کیفیت مواد اولیه را هم در نظر بگیرید. تأمین مواد اولیه با کیفیت بالا ممکن است چالش‌برانگیز شود.

۴. نوسانات اقتصادی

تولید قراردادی می‌تواند به نوسانات اقتصادی دامن زده و بر هزینه‌های تولید و قیمت‌گذاری هم اثر بگذارد.

در نهایت ما با تأثیر بر تقاضا هم طرفیم؛ در شرایط اقتصادی نامناسب، تقاضا برای دارو ممکن است کاهش یابد.



۵. مسائل کیفیت و استاندارد

تولید قراردادی کمک به صنعت تولید دارو است و اما نیازمند رعایت استانداردهای کیفی و ایمنی است که این یکی هم ممکن است هزینه‌بر باشد.

از آن طرف، بازرسی و کنترل کیفیت را هم در نظر بگیریم. نیاز به بازرسی‌های مکرر و کنترل کیفیت می‌تواند زمان و هزینه‌هایی بالا را به همراه آورد.

*

سرمایه‌گذاری در صنعت دارو از طریق تولید قراردادی و مشارکت در تولید در ایران می‌تواند فرصت‌هایی قابل توجه باشد. کافی است دوباره به این موضوع با دید کمک به چرخه تولید و کار آفرینی و نیروی کار ایرانی نگاه کنیم نه سوداگری در خرید مواد اولیه. پس به امید روزهایی بهتر برای صنعت دوست‌داشتنی داروی ایران.



دکتر علیرضا اذانی
مسئول فنی

پدافند غیرعامل در حوزه تولید دارو

قبل از واقعه چه کنیم؟!؟



مقدمه

با توجه به تهدیدات رژیم اسرائیل، موضوع پدافند غیرعامل با توجه به سبقه تجاوزات آشکار دشمنان ایران بسیار مهم بوده و باید به صورت سنجیده و علمی برنامه‌ریزی همه جانبه‌ای صورت گیرد تا منافع ملی را در برابر هر گونه آسیب دشمنان حفظ نماید. علاوه بر این موضوع، هنگام بروز حوادث غیر مترقبه‌ای مثل زلزله، سیل و ... ایجاد آمادگی لازم در شرایط اضطراری الزامی است.

اهداف پدافند غیرعامل در داروسازی

اهداف پدافند غیرعامل به‌طور کلی عبارتند از کاهش آسیب‌پذیری و خسارت در برابر تهدیدات، افزایش آستانه مقاومت ملی، و حفظ منافع کشور در شرایط بحرانی. این‌ها می‌تواند در نهایت موجب حفظ سرمایه‌های کشور شود. در این راستا پدافند غیرعامل در حوزه تولید دارو با توجه به نقش آن در سلامت جامعه و امنیت ملی اهمیتی بسزا دارد و می‌تواند جهت ادامه فعالیت‌ها، تداوم عملیات تولید دارویی و خدمت‌رسانی دارویی به مردم نقشی مهم را ایفا کند. صرفه‌جویی در هزینه‌های تولیدی و استفاده از منابع موجود در بهترین شکل و ایجاد آگاهی، دانش و مدیریت از ابزارهای مهم پدافند غیرعامل است. لـوازم و اقدامات پدافند غیرعامل در حوزه تولید دارو در دو

برنامه کوتاه و بلند مدت به شرح ذیل است.

(۱) تنوع و بومی‌سازی تولید دارو
الف) جلوگیری از وابستگی به واردات مواد اولیه و موثره (برنامه بلندمدت)
ب) ایجاد زنجیره تامین داخلی برای داروهای استراتژیک و حیاتی در هلدینگ‌های دارویی
با توجه به اینکه در حال حاضر ۳ هلدینگ اصلی سهم عمده بازار دارویی کشور را در اختیار دارند هر یک از هلدینگ‌ها می‌توانند طرح تولید API یا مواد موثره دارویی را با توسعه فناوری تولید مواد موثره دارویی با استفاده از امکانات کارخانجات داخل هلدینگ اجرایی کرده یا در صورتی که تولید ماده موثره، به فناوری پیشرفته‌تری نیاز دارد، به صورت همکاری مشترک بین هلدینگ‌ها تولید ماده موثره را اجرایی کنند.

۲) توزیع و ذخیره‌سازی استراتژیک داروها

الف) ایجاد انبارهای سراسری

آماده نمودن انبارهای مجهز، ایمن و پراکنده در اقصی نقاط کشور، به‌صورتی که هر استان کشور دارای یک یا دو استان پشتیبان باشد و انبارهای مزبور امکانات انبارش داروهای یخچالی یا زنجیره سرد را پیدا کنند. ایجاد ذخایر راهبردی دارو بر اساس بند یک ماده ۷۱ قانون برنامه هفتم پیشرفت برای مدت حداقل ۶ ماه عملیاتی گردد.

ب) ذخیره‌سازی داروهای حیاتی

جهت شرایط بحرانی ذخیره‌سازی داروها بر اساس فهرست تهیه شده داروهای ضروری وزارت بهداشت و درمان (Essential List) که در اختیار سازمان غذا و دارو قرار گرفته است صورت گیرد.

ج) مدیریت هوشمند ذخیره تامین دارو

در جهت پاسخ سریع در زمان بحران، ایجاد زنجیره توزیع دارو و برای شرایط خاص طی یک پروتکل محرمانه تهیه شده توسط سازمان غذا و دارو انجام شود. در این راستا لازم است سیستم

سیستم نرم‌افزاری ردیابی هوشمند و کنترل شده توزیع دارو در زمان بحران فعال بوده تا توزیع دارو و ذخیره‌سازی آن مشخص باشد جهت حمل سریع دارو به مراکز توزیع یا ذخیره‌سازی استفاده از کانتینرهای بزرگ به تعداد کافی توصیه می‌شود

ب) ایمنی سازی آزمایشگاه‌های کارخانجات دارویی

در برابر نشت مواد شیمیایی و سمی به محیط زیست کارخانجات باید پیش‌بینی لازم را داشته و آموزش مناسب را به پرسنل در تماس با مواد مزبور را داده باشند. اقدامات ایمنی و حفاظتی با استفاده از روش‌های خنثی سازی و حفاظت فردی مثل ماسک‌های مخصوص طی مانورهای تمرینی آموزش داده شود.

ج) طراحی مقاوم تاسیسات فنی و بالا بران ضریب امنیتی آن

در برابر تهدیدات طبیعی (زلزله) یا انسانی (حمله یا خرابکاری) تاسیسات فنی و حمایتی باید از سازه‌ای مناسب برخوردار بوده، در صورت مقاوم نبودن تقویت گردند. امکان دسترسی به سیستم‌های مزبور فقط برای کارکنان آن واحدها مشخص باشد و اجازه تردد به سایر کارکنان بر اساس پروتکل‌های امنیتی داده نشود.

د) حفظ توان تولید در شرایط بحران

پیش‌بینی موارد اختلال در تولید و تهیه برنامه‌های جایگزین برای تولید محصولات حیاتی باید صورت گیرد و استفاده از فناوری‌های تولید قابل انتقال به‌صورتی که خطوط تولید در صورت آسیب



دیدن ساختمان به خط تولید مازاد دیگری انتقال یابند یا استفاده از امکانات کارخانجات دارویی دیگر یا استان‌های مجاور یا پشتیبان می‌تواند مانع از عدم تولید محصولات دارویی مورد نظر شود.

۶) شناسایی نقاط ضعف فنی در خطوط تولید، سیستم‌های

هواساز و تاسیسات زیر ساختی شامل، برق و آب

ارزیابی آسیب پذیری ساختمان‌ها و تجهیزات فنی در شرکت‌های داروسازی در برابر شرایط اضطراری و حوادث غیر مترقبه باید به‌صورت دقیق صورت گیرد تا در صورت امکان برنامه‌ریزی برای مقاوم‌سازی ساختمان‌ها انجام شود؛ و تمهیداتی برای تامین تاسیسات زیر ساختی نظیر آب و برق که از ارکان مهم شرایط تولید هستند فراهم شود تا در صورت قطع برق و آب، پیش‌بینی لازم استفاده از منابع جایگزین صورت گیرد.

۷) آموزش نیروهای انسانی ماهر و با تجربه:

آموزش نیروهای انسانی چند مهارت در مواقع اضطراری برای ادامه تولید محصولات دارویی تحقق برنامه‌های تولیدی در زمان‌های اضطراری می‌تواند راهگشا باشد.

نرم‌افزاری ردیابی هوشمند و کنترل شده توزیع دارو در زمان بحران فعال بوده تا توزیع دارو و ذخیره‌سازی آن مشخص باشد جهت حمل سریع دارو به مراکز توزیع یا ذخیره‌سازی استفاده از کانتینرهای بزرگ به تعداد کافی توصیه می‌شود.

۳) امنیت اطلاعات و سایبری

الف) رمزگذاری اطلاعات داده‌های تولیدی

فرمولاسیون و زنجیره توزیع داروها و ایجاد سطح دسترسی به برنامه‌های نرم افزارها در کارکنان شرکت‌ها

ب) به‌روزرسانی سیستم امنیتی شبکه و پشتیبانی آن و

بک‌آپ‌گیری مرتب اطلاعات در فضای مجزا

ج) برقراری مانورهای سایبری جهت کارکنان بخش فناوری و اطلاعات

۴) ایمنی و حفاظت فیزیکی از تاسیسات فنی، آزمایشگاهی

الف) آموزش کارکنان

در حوزه ایمنی و واکنش اضطراری با برقراری کلاس‌های آموزشی و مانورهای تمرینی آمادگی لازم ایجاد شود.



مهندس میثم بهادران

در شرایط بحرانی پساجنگ

آیا برای فروش برنامه‌ای دارید؟



در زمان بحران، که کسب و کارها با چالش‌هایی بی‌سابقه مواجه می‌شوند، افزایش فروش نه تنها امکان‌پذیر، بلکه برای حفظ حیات کسب و کار ضروری هم است. کلید موفقیت، انعطاف‌پذیری و تطبیق استراتژی‌ها با شرایط جدید است. اکنون در موقعیتی کم‌سابقه در کشورمان هستیم، بازارها دچار تغییرات اساسی و ناگهانی شده‌اند؛ روند تصمیم‌گیری‌های مشتریان سازمانی تحت تأثیر نگرانی‌های اقتصادی و عدم اطمینان سیاسی قرار گرفته، و به شدت کند و محتاطانه شده است، و نوعی سردرگمی هم...

خب! ما می‌دانیم وجود این شرایط، فروشندگان را به سمت «عاجزانه فروختن» سوق می‌دهد! در حالی که مشتری دنبال فروشندگی با اعتماد به نفس است که راهکارهایی مطمئن هم در چنته‌اش باشد. برای عبور از این فضا و رسیدن به اهداف سازمانی، بازنگری در استراتژی‌ها، اجتناب‌ناپذیر است.

سیاسی و کاهش اعتماد عمومی به وجود می‌آید)

- ریسک‌گریزی
- تاخیر در خرید
- تعجیل در خرید
- تغییر مسیر از خریدهای استراتژیک به خریدهای اضطراری
- تغییر اولویت ذهنی از «رشد» به «بقا» و...
- پس شما به عینه ملاحظه می‌کنید که با یک فرمول بسته‌بندی از پیش تعیین‌شده مواجه نیستید.

◀ چالش‌های فروش و استراتژی‌های هوشمندانه در شرایط بحرانی

فروش در بحران همیشه یک چالش بزرگ برای کسب و کارها است. بحران‌ها ممکن است شکل‌هایی مختلف به خود بگیرند؛

درست است که گفتیم فروش در شرایط بحرانی با چالش‌هایی متعدد روبه‌رو است، اما اتفاقاً یادتان نرود که همین شرایط، ممکن است ایجاد نیاز کاذب را هم در پی آورد و خریداران بخواهند خیال خود را از موجودی مورد نیازشان، راحت کنند. می‌بینید؟! موضوع دقیقاً در همین فشارسنجی است که شرایط را در دستان خود دارد و موقعیت را از نو می‌سازد...

بیایید با هم موارد زیر را مرور کنیم:

- بی‌ثباتی اقتصادی و کاهش قدرت خرید و تغییر اولویت‌های مصرف‌کننده

- افزایش رقابت، و تلاش برای حفظ سهم بازار
- اختلال در زنجیره تامین و افزایش هزینه‌های عملیاتی
- ناطمینانی و کاهش اعتماد سرمایه‌گذاران
- تغییر رفتار مصرف‌کننده (که با تهدیدهای نظامی، بلا تکلیفی

تحریک تقاضا و جذب مشتریان کمک کند. این پیشنهادها باید به گونه‌ای طراحی شوند که هم برای مشتریان جذاب باشند و هم سودآوری کسب‌وکار را حفظ کنند. همچنین فروش ترکیبی و مشارکت در پرداخت همراه با موسسات مالی می‌تواند برای مشتریان جذابیت ایجاد کند.

● در شرایط بحرانی، استراتژی‌های فروش باید بر حفظ مشتریان فعلی، جذب مشتریان جدید با رویکردهای خلاقانه و ارائه ارزش افزوده تمرکز پیدا کنند. نادیده گرفتن مشتریان وفادار، منجر به از دست دادن این مشتریان و

آسیب به اعتبار برند می‌شود.

● بیشتر مشتریان سازمانی در دوران بحران، در فاز بلاتکلیفی می‌مانند. یعنی نه رد می‌کنند، نه می‌خرند. اگر پیگیری هوشمند و زمان‌بندی‌شده نباشد مشتریان به راحتی ممکن است سرد شوند. پس حداقل، آن نیاز برخاسته از تامین کالا در شرایط را از دست ندهید و بکوشید که جذب تان به سمت شرایطی برود که مشتری خودش متقاضی است.

ارائه تخفیف‌ها و پیشنهادهای ویژه می‌تواند به تحریک تقاضا و جذب مشتریان کمک کند. این پیشنهادها باید به گونه‌ای طراحی شوند که هم برای مشتریان جذاب باشند و هم سودآوری کسب‌وکار را حفظ کنند

با این وجود، آنچه که اهمیت دارد، نحوه برخورد و تطبیق با این شرایط است. از جمله مهم‌ترین استراتژی‌های فروش در شرایط فوق به شرح زیر است:

● کسب‌وکارها باید با شناسایی نیازهای جدید مشتریان، محصولات و خدماتی را ارائه دهند که پاسخگوی این نیازها باشد و تمرکز بیش از حد بر فروش و نادیده گرفتن نیازهای مشتریان، می‌تواند منجر به نارضایتی مشتریان و از دست دادن آن‌ها شود. در زمان بحران، اولویت‌های مشتریان به سمت کالاهای و خدمات ضروری تغییر

می‌کند. کسب‌وکارها باید محصولات و خدمات خود را با این نیازها هم‌راستا کنند. آن وقت خواهند دید که خود مشتری احتمالا سراغ کالایی را می‌گیرد که در دایره عرضه شما موجود نبوده است.

● شرکت‌هایی که در زمان بحران قیمت‌گذاری، انعطاف‌پذیر و خرید پلکانی داشتند، افزایش در وفاداری مشتری را تجربه کردند. ارائه تخفیف‌ها و پیشنهادهای ویژه می‌تواند به

ره آورد تامین
شرکت دارویی
ره آورد تامین
(سهامی عام)

تولید
انواع روکش‌های قرص
RT.FILM
(نام تجاری)

تامین سلامت و کیفیت
ره آورد دانش و تجربه

www.rahavardtamin.ir



دکتر مهدی زارعی

هرچه زودتر، بهتر

بازنگری و اصلاح کنید این نظام توزیع دارو را...



نظام توزیع دارو در ایران طی دهه‌های گذشته بر مبنای ساختاری انحصاری و ذی‌نفعانه شکل گرفته است. در این الگو، شرکت‌های داروسازی و واردکنندگان موظف‌اند محصولات خود را صرفاً به شرکت‌های توزیع تحویل دهند و داروخانه‌ها نیز ناچارند دارو را از همین مسیر تأمین کنند.

این سازوکار هرچند در ابتدا با هدف ایجاد نظم و کنترل طراحی شد، اما در عمل پیامدهایی چون افزایش هزینه‌های سربار، تأخیر در دسترسی بیماران، شکل‌گیری رانت و قاچاق معکوس، و مغایرت با قوانین تسهیل کسب‌وکار و همچنین تضعیف اقتصاد داروخانه‌ها را در پی داشته است.

با توجه به محدودیت منابع و شرایط اقتصادی کشور، و عملکرد ضعیف و انحصارگرانه این سیستم، بازنگری در این نظام ضروری است. یکی از راه‌های کارآمد، طراحی و استقرار سامانه مستقیم دارو بر پایه مدل Direct-to-Pharmacy (DTP) است؛ مدلی که با حفظ نقش محوری داروخانه‌ها، واسطه‌های غیر ضروری را حذف کرده و شفافیت و کارآمدی بیشتری به زنجیره تأمین می‌بخشد.

مشکلات نظام فعلی

- الف. انحصار در خرید و فروش
- ب. امکان توزیع ناعادلانه و ذی‌نفعانه
- ج. نبود اختیار برای کارخانه‌ها و واردکنندگان و داروخانه‌ها در انتخاب مسیر توزیع.
- هزینه‌های اضافی
- کارمزد و تخفیف‌ها و آفر (پیشنهاد)‌های بالا برای کسب سود شرکت‌های توزیع که مستقیماً به قیمت نهایی دارو افزوده می‌شود!
- زنجیره طولانی تأمین: عبور دارو از مسیر کارخانه، شرکت توزیع، داروخانه، بیمار موجب تأخیر در دسترسی می‌گردد.

الزامات اجرایی

- ایجاد زیرساخت فناوری برای اتصال همه اجزای زنجیره تأمین به سامانه ملی.
- اصلاح قوانین با هدف لغو اجبار خرید از شرکت توزیع و تعریف تعرفه شفاف برای خدمات لجستیک و حمل.
- توسعه نظارت هوشمند بر موجودی، قیمت و مسیر توزیع.
- تقویت پوشش دهی بیمه‌ای برای کاهش سهم پرداختی بیماران.

دستاوردهای مورد انتظار

- کاهش حداقل ۱۵ تا ۲۰ درصدی قیمت نهایی دارو از طریق حذف واسطه‌های غیر ضروری. با احتساب سود شرکت‌های توزیع و آفرها و سهم عوامل توزیع و...
- تسهیل و تسریع دسترسی بیماران به دارو.
- تقویت جایگاه داروخانه‌ها و افزایش پایداری اقتصادی آن‌ها.
- شفافیت مالی و کاهش زمینه‌های فساد و قاچاق.
- حرکت در مسیر عدالت دارویی و ارتقای سطح خدمات سلامت کشور.



جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

تداوم ساختار فعلی در نظام توزیع دارو نه تنها هزینه‌ها را افزایش می‌دهد، بلکه بیماران و داروخانه‌ها را نیز با فشاری مضاعف مواجه می‌سازد. سامانه مستقیم دارو بر پایه مدل Direct-to-Pharmacy می‌تواند با کوتاه‌سازی زنجیره تأمین، کاهش هزینه‌ها و افزایش شفافیت، نقطه عطفی در تحول نظام دارویی کشور باشد. اجرای این اصلاحات علاوه بر آثار اقتصادی مثبت، گامی مهم در تحقق عدالت و ارتقای سلامت جامعه خواهد بود.

● **عدم شفافیت:** تخصیص‌های غیرعادلانه و رانت ساختاری و پیامدهای بعدی.

● **اقتصاد شکننده داروخانه‌ها:** حاشیه سود اندک و هزینه‌های بالا، پایداری مالی داروخانه‌ها مدام در حال تهدید است.

ویژگی‌های یک نظام توزیع کارآمد

- یک الگوی مطلوب برای توزیع دارو باید بر اصول زیر استوار باشد:
- ایجاد رقابت سالم و امکان انتخاب برای داروخانه‌ها و کارخانه‌ها و واردکنندگان دارو.
- کوتاه بودن مسیر توزیع و حذف واسطه‌های غیر ضروری.
- تقویت جایگاه داروخانه به عنوان اصلی ترین حلقه ارتباط با بیمار.
- شفافیت کامل در جریان توزیع دارو و امور مالی آن.
- عدالت در دسترسی بیماران به دارو و کاهش فشار هزینه‌ای بر آن‌ها.

سامانه مستقیم دارو بر پایه مدل Direct-to-Pharmacy می‌تواند با کوتاه‌سازی زنجیره تأمین، کاهش هزینه‌ها و افزایش شفافیت، نقطه عطفی در تحول نظام دارویی کشور باشد. اجرای این اصلاحات علاوه بر آثار اقتصادی مثبت، گامی مهم در تحقق عدالت و ارتقای سلامت جامعه خواهد بود

سامانه مستقیم دارو

- در این الگو، محوریت توزیع دارو بر داروخانه متمرکز است:
- کارخانه‌ها و واردکنندگان می‌توانند دارو را مستقیماً در اختیار داروخانه‌ها قرار دهند.
- شرکت‌های توزیع صرفاً وظیفه لجستیک و انبارداری خواهند داشت و نقش واسطه مالی آن‌ها حذف می‌شود.
- یک سامانه ملی برای رهگیری دارو از تولید تا مصرف ایجاد می‌شود که به نسخه الکترونیک متصل است.
- داروخانه‌ها در این مدل از قدرت و اختیاری بیشتر در تأمین دارو برخوردار می‌شوند؛ و در واقع بیماران منتفع می‌گردند.



علی عیوضزاده

جلیل یعقوبزاده

(بخش پایانی)

درباره شرکت‌های لجستیک طرف سوم

راهکاری برای اصلاح صنعت توزیع و پخش دارو در ایران

کاهش قیمت تمام‌شده محصولات است. این شرکت‌ها به واسطه تخصصی بودن و همچنین به دلیل حجم بالای فعالیت‌هایی که دارند (به واسطه ارائه خدمات به بسیاری از تولیدکنندگان)، قادرند هزینه فعالیت‌های لجستیکی را کاهش داده و در قبال ارائه این خدمات به واحدهای تولیدی و خدماتی، هزینه‌هایی کمتر دریافت کنند. این امر به طور مستقیم در قیمت تمام‌شده محصولات

بررسی مزایای تاسیس شرکت‌های 3PL و تغییر ماهیت شرکت‌های توزیع و پخش

دلایلی عدیده وجود دارد که شرکت‌های تولیدی یا خدماتی به شرکت‌های طرف سوم رو می‌آورند که در ادامه به بررسی برخی از این دلایل که نقشی پررنگ‌تر را دارند می‌پردازیم. نخستین دلیل اساسی مراجعه به شرکت‌های لجستیکی طرف سوم،

سال ۲۰۲۳	سال ۲۰۲۲	سال ۲۰۲۱	نتایج	
۹٪	۱۱٪	۱۵٪	درصد کاهش هزینه های لجستیکی	
۵٪	۶٪	۸٪	کاهش هزینه های موجودی	
۱۵٪	۲۳٪	۲۶٪	درصد کاهش دارایی های ثابت	
۶۰٪	۶۶٪	۵۸٪	تغییر یافته از	نرخ پاسخگویی به سفارشات
۶۶٪	۶۸٪	۶۵٪	تغییر یافته به	
۶۱٪	۶۸٪	۶۷٪	تغییر یافته از	دقت پاسخگویی به سفارشات
۶۶٪	۶۹٪	۷۲٪	تغییر یافته به	

جدول شماره ۱: منافع قابل اندازه‌گیری حاصل از بهره‌برداری خدمات شرکت‌های 3PL

جدول شماره ۲: صورت سود و زیان معمول (استاندارد) در شرکت‌های توزیع و پخش دارویی ایران

نسبت به فروش	یک سال مالی	عنوان
۱۰۰٪	۱۰۰	درآمدهای عملیاتی (فروش خالص)
-۹۰.۰۰٪	(۹۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی (بهای تمام شده کالای فروش رفته)
۱۰.۰۰٪	۱۰	سود (زیان) ناخالص
-۴.۵۰٪	(۴.۵)	هزینه های فروش، اداری و عمومی (اختصاصا هزینه حقوق و دستمزد)
-۱.۵۰٪	(۱.۵)	سایر هزینه ها
۴.۰۰٪	۴.۰	سود (زیان) عملیاتی
-۱.۹۲٪	(۱.۹۲)	هزینه های مالی
۰.۰۰٪	۰	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۲.۰۸٪	۲.۰۸	سود (زیان) قبل از مالیات
-۰.۵۲٪	(۰.۵۲)	هزینه مالیات بر درآمد
۱.۵۶٪	۱.۵۶	سود (زیان) خالص

سودآور بودن و یا هزینه‌زا بودن است. در شرایط استاندارد صنعت پخش، سازمانی که سطح هزینه‌های مالی خود را به اندازه میانگین ماهانه از فروش خود نگه دارد و با احتساب نرخ بهره بانکی ۲۳ درصد، نزدیک به ۲ درصد از فروش خود را می‌باید صرف پرداخت هزینه‌های مالی کرده که این موضوع در صورت سود و زیان نمونه ارائه شده، سود قبل از مالیات سازمان را به ۲,۰۸ درصد کاهش می‌دهد و در نهایت در صورت امکان مدیریت با شرایط ذکر شده، می‌توان از یک شرکت توزیع و پخش دارویی انتظار سود خالص ۱,۵۶ درصد از فروش را متصور شد.

مجددا متذکر می‌شود که نسبت‌های ارائه شده، حاصل تحلیل و بررسی شرکت‌های مختلف توزیع و پخش دارویی بوده و لزوما نمی‌تواند یک صورت سود و زیان استاندارد مطلق باشد.

بر این اساس مشاهده می‌شود که حاشیه سود شرکت‌های توزیع و پخش به‌ویژه دارویی در ایران، بسیار کم و پر ریسک است و با توجه به شرایط اقتصادی و بحران پیش آمده از جنگ در خرداد و تیر ماه ۱۴۰۴، مدیریت شرکت‌های توزیع و پخش دارویی بسیار دشوار شده است. لذا در صورت تاسیس و راه‌اندازی شرکت‌های لجستیک طرف سوم و واگذاری فعالیت‌هایی از قبیل انبارداری، حمل و نقل و لجستیک و حتی بازاریابی و فروش به تامین‌کنندگان می‌توان با کاهش هزینه‌ها، حاشیه سود را تا ۷ درصد ارتقا بخشید. البته این موضوع به معنای کاهش پرسنل نیست. به‌طور معمول شرکت‌های توزیع و پخش دارویی در سطح کشور ۱۵۰ الی ۲۰۰ نفر را به‌عنوان فروشنده و سرپرست فروش در اختیار دارند که این تیم می‌تواند به شرکت‌های تامین‌کننده انتقال یابند.

افزایش بهره‌وری و بازده دارایی‌های (ROA) نیز در این موضوع

واحدهای تولیدی و خدماتی اثر داشته و آن را کاهش خواهد داد. نکته مطرح شده فوق را با بررسی صورت سود و زیان معمول شرکت‌های توزیع و پخش دارویی تکمیل می‌کنیم.

همان‌گونه که در جدول شماره ۲ ارائه شده است حاشیه سود ناخالص در شرکت‌های توزیع و پخش دارویی در حدود ۱۰ درصد است. در این خصوص لازم به ذکر است که مشکلات موجود در نقدینگی و وصول مطالبات در صنعت دارو و زنجیره تامین آن، باعث شده که در حال حاضر حاشیه سود ناخالص ۱۰ درصد نسبتی مناسب و ایده‌آل به نظر آمده و در صورت حاصل نمودن نسبت‌هایی بالاتر از این، به‌عنوان عملکردی مناسب شناخته شود. امروزه تخصیص ۴ الی ۵ درصد از فروش به‌عنوان هزینه‌های حقوق و دستمزد، نسبتی مناسب و ایده‌آل محسوب می‌شود و شرکت‌هایی که در صورت‌های مالی خود بالاتر از این نسبت را مشاهده می‌کنند، یا سطح رفاهیاتی بالاتر را برای پرسنل خویش تدارک دیده‌اند و یا فروشی پایین به نسبت تعداد پرسنل خویش ایجاد کرده‌اند.

البته که این موضوع نیز جای بسیاری برای تحلیل دارد. در مجموع هزینه‌های حقوق و دستمزد و سایر هزینه‌ها از قبیل حمل و نقل، بیمه، اجاره و... در قالب هزینه‌های فروش، اداری و عمومی، شرکت‌های توزیع و پخش که بتوانند این سرفصل خود را در بازه ۵ الی ۶ درصدی مدیریت کنند، می‌توانند، مدیریتی بهتر در خصوص هزینه‌های خود انجام دهند. با احتساب ۶ درصد به عنوان هزینه‌های عملیاتی یک سازمان توزیع و پخش دارو، به ۴ درصد باقی مانده به‌عنوان سود عملیاتی می‌رسیم. هزینه‌های مالی در شرایط فعلی، اصطلاحا پاشنه آشیل یک شرکت در

بسیار مهم است. به‌طوری‌که با حذف دارایی‌های غیر مولد لجستیکی، نرخ بازده دارایی‌های شرکت‌های توزیع و پخش بهبود می‌یابد. کما اینکه این موضوع در شرکت‌های بورسی و یا صادراتی بسیار با اهمیت است.

یکی از مشکلات فعلی شرکت‌های توزیع و پخش دارویی در حال حاضر، اخذ تسهیلات از بانک‌هاست که ناشی از کاهش نرخ کفایت دارد. در حقیقت با کاهش دارایی‌های ثابت اعم از انبار، لجستیک و ناوگان حمل و نقل، نرخ کفایت سرمایه افزایش می‌یابد که این



موضوع می‌تواند یاری‌گر شرکت‌ها در اخذ تسهیلات بانکی شود. در این راستا، کاهش نیاز به سرمایه‌گذاری و اصلاح زیر ساخت‌ها، شرکت‌های توزیع و پخش را به سمت استفاده بهینه از منابع در بهبود و توسعه سرمایه در گردش و جریان نقدینگی سوق داده و نهایتاً، منابع را به سمت حوزه‌های درآمدزا هدایت می‌کند.

یک مزیت دیگر که در به‌کارگیری شرکت‌های طرف سوم وجود دارد، افزایش میزان و کیفیت خدمات ارائه شده به مشتریان است. این شرکت‌ها به‌واسطه تخصصی بودن، این امکان را دارند که خدمات لجستیکی را به‌نحوی مطلوب‌تر و بهتر به مشتریان و اشخاص درگیر با فرآیند لجستیک ارائه نمایند. در نتیجه، استفاده از شرکت‌های طرف سوم موجب بهبود در ارائه خدمات لجستیکی خواهد شد. تحقیقات صورت گرفته نشان می‌دهد که به‌طور میانگین در صنعت دارو، اخذ سفارش و ارسال کالا در بازه زمانی یک بار در هفته صورت می‌پذیرد. با مقایسه این آمار با

سایر کشورها متوجه اختلافی زیاد در استانداردهای توزیع کشور ایران با سایر کشورها می‌شویم. به‌طور مثال در کشور ترکیه فرآیند اخذ درخواست و ارسال سفارش در بازه زمانی ۲ بار در روز صورت می‌پذیرد. طبیعتاً دست‌یابی به این استاندارد نیازمند بسط و گسترش زیرساخت‌های پایه‌ای است که این موضوع و در شرایط فعلی کشور ایران، امری بسیار هزینه‌زا و نیازمند سرمایه بالایی است. در این خصوص می‌توان مقایسه بین شرکت‌های سنتی توزیع و پخش و شرکت‌های ۳PL را در جدول شماره ۳ مشاهده کرد.

بررسی دقیق‌تر فرآیند توزیع نشان از ارسال و توزیع کالا از انبارهای خارج شهر به مشتریان است که به‌طور معمول توسط کامیون صورت می‌پذیرد و مستلزم صرف زمان و هزینه‌ای گزاف جهت رساندن کالا به مشتریان است. از طرفی مطابق قوانین کشورها، امکان تاسیس و راه‌اندازی انبارهای مرکزی در مرکز شهر مقدور نیست. حال جهت بهبود و بهینه‌سازی فرآیند توزیع در صنعت پخش، کاهش زمان انتظار مشتری جهت دریافت سفارش خود یکی از راهکارهای اصلی است که برخورداری از ناوگان حمل و نقل چابک و سریع و تخصصی در رسیدن به این هدف نقشی بسزا را خواهد داشت. همچنین امروزه روز و با گسترش آلودگی هوای کلان‌شهرها، یکی از دغدغه‌ها و معضلات دولت در کنترل ترافیک کلان‌شهرها است. رفت و آمد ناوگان حمل و نقل بیش از ۱۶۰ شرکت توزیع و پخش در سطح شهر خود باعث مسائل و مشکلاتی عدیده هم برای شرکت‌های توزیع و پخش و هم سیستم خدمات شهری در ارائه خدمات به مشتریان است. در کنار موضوع آلودگی هوا، هزینه سوخت ناوگان حمل و نقل که روندی صعودی را داشته، خود گواهی دیگر بر این ادعا است.

تجهیز، نگهداری و تعمیر ناوگان حمل و توزیع در شرکت‌های توزیع و پخش دارو در حال حاضر خود یکی از بحران‌های اصلی است. در صناعی از قبیل توزیع دارو، الزماتی از قبیل استانداردهای GDP و GSP باید به‌طور دقیق و مستمر اجرا و کنترل شوند که یکی از راه‌های این موضوع برخورداری از ناوگان ملکی است. افزایش قیمت خودروها، سرمایه‌گذاری و نوسازی ناوگان حمل و نقل را به تأخیر انداخته و توجه به این موضوع در اولویت‌های پایین‌تر در شرکت‌های توزیع و پخش دارویی قرار گرفته است.

شرکت‌های ۳PL	روش‌های سنتی	
صفر یا خیلی کم	بالا	سرمایه‌گذاری در انبار
کم	بالا	سرمایه‌گذاری در تأمین وسیله حمل و توزیع
حذف و یا به شدت کاهش یافته	بالا	حقوق و دستمزد پرسنل
برون سپاری شده و بهینه	داخلی و پرهزینه	مدیریت حمل و نقل

جدول شماره ۳: مقایسه شرکت‌های سنتی توزیع و پخش فعلی با شرکت‌های ۳PL

روزمره خود استفاده کنند. در حوزه فعالیت‌های لجستیکی نیز وضع به همین گونه است. تکنولوژی‌های به‌روز شده مدام در حال ایجاد و تغییر هستند. اینکه یک سازمان تولیدی و خدماتی چه مقدار می‌تواند خود را با تکنولوژی‌های روز لجستیکی هماهنگ کند و چه مقدار توان دارد تا مدام خود را به‌روز نگه دارد، جای بحث و بررسی دارد. اما یک شرکت طرف سوم، برای اینکه در گردونه رقابت در حوزه کاری خود باقی بماند، ناچار است تا خود را مدام به‌روز کرده و از تکنولوژی‌های جدید استفاده کند. به این ترتیب

سازمان‌هایی که از خدمات شرکت‌های طرف سوم استفاده می‌کنند، در واقع از تکنولوژی‌های به‌روز در حوزه لجستیک بهره خواهند برد.

دلایلی دیگر نیز برای واگذاری فعالیت‌های لجستیکی به شرکت‌های طرف سوم وجود دارد که می‌توان به مواردی نظیر تمرکز سازمان‌ها بر مزیت رقابتی اصلی خود، توان ایجاد بازارهای جدید، سرمایه‌گذاری کمتر در امور لجستیکی، امکان معرفی محصولات جدید، کاهش مصرف سوخت در سطح کشور، حفظ سلامت محیط زیست و بهبود نسبت‌های مالی از قبیل دوره گردش کالا و دوره گردش عملیات و شفافیت‌های مالی که بودجه‌بندی صحیح را در پی خواهد داشت، اشاره کرد. کلیه دلایل مذکور ضرورت توسعه شرکت‌های ۳PL در ایران را آشکار می‌کنند.



در بازار رقابت، سازمان‌هایی
برنده خواهند شد که
تکنولوژی‌های روز را به‌خوبی
درک کرده و از آن‌ها در
فعالیت‌های روزمره خود
استفاده کنند

نکته بسیار مهم دیگری که در این زمینه می‌توان به آن اشاره کرد، تخصصی‌تر نمودن فعالیت‌های بازاریابی و فروش است. همان‌گونه که در این مقاله در صدد معرفی شرکت‌های لجستیک طرف سوم جهت ارائه خدمات تخصصی لجستیک بوده‌ایم، به‌طور ناخواسته این امر در جهت تخصصی‌تر کردن فعالیت‌های بازاریابی و فروش نیز گام برمی‌دارد. جهت روشن‌تر شدن موضوع به یک معضلی که شرکت‌های توزیع و پخش بدان دچار هستند، اشاره می‌کنیم. با توجه به تعدد شرکت‌های توزیع و پخش و مراجعه

حضوری فروشندگان این شرکت‌ها به مشتریان (داروخانه‌ها)، متصدیان ارائه درخواست در داروخانه‌ها زمانی بسیار اندک و ناچیز را در اختیار فروشندگان شرکت‌های توزیع و پخش قرار می‌دهند. فروشندگان نیز با توجه به هدف فروش خویش بناچار روی به معرفی برخی از محصولات از کل سبد کالایی خویش می‌آورند که طبیعتاً معرفی و فروش برخی از کالاها مجهول می‌ماند. این موضوع همواره محل بحث و چالشی میان تامین‌کنندگان و شرکت‌های پخش جهت فروش کالاهای تخصصی خویش است. در صورتی‌که تامین‌کنندگان از یک تیم بازاریابی و فروش تخصصی برخوردار باشند، می‌توانند تنها نسبت به معرفی کالای خویش پرداخته و از هزینه‌ها و نگرانی‌های توزیع و حمل و تحویل سفارشات به مشتریان دوری گزینند.

دلیل دیگری که در به‌کارگیری شرکت‌های طرف سوم به‌ویژه در شرایط فعلی اقتصادی و سیاسی کشور ایران می‌توان مطرح کرد، ایجاد انعطاف در مدیریت این شرکت‌ها است. با بروز شرایط رکود و یا کاهش فروش، شرکت‌های توزیع و پخش به‌ویژه شرکت‌های توزیع و پخش دارویی به‌واسطه حاشیه سود پایین، با بحران‌هایی بیشتر مواجه خواهند شد که در صورت بهره‌گیری از خدمات شرکت‌های ۳PL می‌توانند با دست باز نسبت به مدیریت شرکت‌های خود بپردازند. چرا که هزینه‌های لجستیکی و دغدغه‌هایی از جنس تامین سوخت و افزایش هزینه‌های آن به هزینه‌های متغیر یا Variable Cost تبدیل شده و با حجم عملیات شرکت‌ها تنظیم می‌شود.

نکته آخر در این زمینه، آن است که با پیشرفت علوم و تکنولوژی‌ها، لازم است تا شرکت‌ها و سازمان‌ها از آن‌ها به‌نحوی مطلوب استفاده کنند. در بازار رقابت، سازمان‌هایی برنده خواهند شد که تکنولوژی‌های روز را به‌خوبی درک کرده و از آن‌ها در فعالیت‌های

چالش‌های پیش روی شرکت‌های طرف سوم در ایران

از جمله مهم‌ترین چالش‌ها در توسعه و راه‌اندازی شرکت‌های لجستیکی ۳PL می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ترس از برون‌سپاری فعالیت‌های لجستیکی و عدم اعتماد و مقاومت در مقابل شرکت‌های ۳PL
- عدم آشنایی با شرکت‌های ۳PL و نحوه بومی‌سازی آن‌ها
- نا آشنایی با زیرساخت‌های مورد نیاز جهت توسعه شرکت‌های ۳PL
- عدم وجود ساز و کارهای قانونی مورد نیاز
- عدم وجود نرم‌افزارهای عملیاتی پویا و تخصصی بومی
- نامشخص بودن متولیان امر جهت صدور مجوزهای قانونی مورد نیاز
- نامشخص بودن ارگان‌های ذی‌ربط جهت ممیزی و نظارت بر عملکرد این شرکت‌ها



دکتر مسعود کیهان

آگاهی، کلید سلامت؛

رشد خاموش سرطان پستان در ایران!

«هر ۴۰ دقیقه یک زن در کشور به سرطان پستان مبتلا می‌شود و در صورت ادامه روند فعلی، این آمار تا سال ۲۰۳۰ دو برابر خواهد شد!» این هشدار دکتر ناهید نفیسی، رئیس انجمن بیماری‌های سینه ایران است که تأکید می‌کند: سرطان پستان به‌عنوان شایع‌ترین سرطان در میان زنان، به‌طور خاموش رشد می‌کند و لازم است زنان تا ۴۰ سالگی غربالگری‌های دوره‌ای را انجام دهند تا بیماری در مراحل اولیه تشخیص داده شود.

تحقیقات سرطان پستان و پژوهش‌کننده سرطان معتمد جهاد دانشگاهی، روند بروز سرطان پستان در ایران مطابق گزارش‌های ثبت سرطان بین سال‌های ۱۳۸۲-۱۳۹۶ در زنان و مردان روند افزایشی نشان می‌دهد. در سال ۱۳۹۶ میزان بروز اختصاصی سنی سرطان پستان ۴۰/۷۲ در صد هزار زن گزارش شده است. بیشترین بروز در گروه سنی ۶۵-۶۹ (۱۲۸/۳۳ در صد هزار زن) و گروه سنی ۶۰-۶۴ (۱۲۷/۷۹ در صد هزار زن) بوده است.

در بسیاری از کشورها، ماموگرافی و معاینه دوره‌ای زنان بالای ۴۰ سال بخشی از نظام سلامت عمومی است. در ایران اما غربالگری منظم و رایگان هنوز به شکل ملی اجرایی نشده است. بیشتر زنان زمانی به پزشک مراجعه می‌کنند که توده به مرحله‌ای پیشرفته رسیده است. هزینه بالای ماموگرافی، کمبود مراکز مجهز در شهرهای کوچک و نبود آموزش کافی درباره علائم اولیه از دلایل اصلی این تأخیر است. یکی از عوامل کلیدی در کنترل سرطان پستان، آگاهی عمومی است. تحقیقات نشان داده‌اند، زنانی که مهارت «خودآزمایی پستان» را می‌آموزند ۲ تا ۳ برابر زودتر به پزشک مراجعه می‌کنند. دکتر الهام فلاح، جراح و عضو انجمن سرطان ایران می‌گوید: «بیش از ۶۰ درصد زنان مراجعه‌کننده به ما حداقل ۶ ماه از مشاهده اولین نشانه بیماری گذشته است. در این مدت حیاتی، می‌شد با یک آزمایش ساده از پیشرفت بیماری جلوگیری کرد».

به هر روی آنچه مسلم است، روند افزایشی بروز سرطان پستان در کشور در سال‌های اخیر است و اینکه مقادیر گزارش شده بیشتر از مقادیر برآورد شده توسط سازمان‌های علمی مرتبط با سرطان در دنیا است. این روند افزایشی تأکیدی بر ضرورت سیاست‌گذاری‌های ملی جهت تشخیص به موقع و افزایش بقا و کیفیت زندگی زنان است. افزایش آگاهی عمومی و آموزش دختران در مدارس، ارائه خدمات غربالگری ارزان و تعهدات بیمه‌ای حداکثری می‌تواند در زمینه جلوگیری از رشد این بیماری شایع در کشور مؤثر باشد.

سرطان به‌عنوان یکی از مهم‌ترین بیماری‌های غیر واگیر، از تهدیدهای اصلی سلامت بشریت به‌شمار می‌رود و در حال حاضر با ۱۶ درصد بعد از بیماری‌های قلبی و عروقی دومین علت مرگومیر کشور است. پیش‌بینی می‌شود که تعداد موارد جدید سرطان در جهان تا سال ۲۰۵۰، افزایش ۶۱ درصد داشته باشد و همچنین در همین بازه زمانی، میزان مرگومیر سالانه ناشی از سرطان در جهان حدود ۷۵ درصد افزایش خواهد یافت که عمدتاً ناشی از رشد جمعیت و افزایش جمعیت افراد مسن است.

بر اساس آخرین آمار ارائه شده توسط انستیتو کانسر ایران، روزانه ۲۰۰ بیمار مبتلا به سرطان در کشور جان خود را از دست می‌دهند و ایران به لحاظ روند رو به رشد به‌روز سرطان بین کشورهای جهان رتبه ۴۸ را دارد. سرطان در ایران رو به افزایش است. به‌طوری که به‌ازای هر ۱۰۰ هزار نفر در مردان ۱۷۷ نفر و در زنان به‌ازای هر ۱۰۰ هزار نفر ۱۴۰ نفر به این بیماری مبتلا هستند. در این بین سرطان پستان شایع‌ترین سرطان در ایران است. بروز خام سرطان پستان در ایران ۴۷.۷ در هر ۱۰۰ هزار زن است به نحوی که سالانه بیش از ۱۹ هزار مورد جدید ابتلا به این نوع سرطان در کشور ثبت می‌شود؛ یعنی به‌طور میانگین بیش از ۵۰ مورد در روز یا حدود ۲ مورد در ساعت.

بر اساس آخرین یافته‌های علمی سن و جنسیت، سابقه خانوادگی، سرطان پستان در اثر جهش ژنی، نژاد / قومیت، وزن، قرار گرفتن در معرض اشعه، سابقه‌ی چاقی، مصرف هورمون، ازدواج نکردن، عدم باروری، عدم شیردهی، تأخیر در بارداری، استرس و مصرف دخانیات و الکل به‌عنوان عوامل مهم ابتلا به سرطان پستان ذکر شده است. دانشمندان در حال انجام تحقیق بر روی عوامل دیگر هستند برای تعیین این‌که چه نقشی (در صورتی که اصلاً نقشی ایفا کنند) می‌توانند در توسعه‌ی سرطان پستان داشته باشند. بر اساس یک تحقیق مشترک صورت گرفته توسط مرکز



Masport®
Clostridium Botulinum Toxin Type A

Starfill
Produced by Visionmed Korea
Distributed by Masoondarou Co.

mdpc
Biotechnology and Biopharmaceutics
Masoondarou Co.

استارفیل (هیالورونیک اسید)
محصول جدید مصون دارو





تندیس بورس برای «پارس دارو»

۳۰ سالگی یک حضور شیرین!

مراسم گشایش معاملات روز یکشنبه ۲۰ مهرماه ۱۴۰۴ بورس تهران، با حضور مدیرعامل، اعضای هیئت مدیره، معاونان و مدیران شرکت داروسازی پارس دارو، مدیرعامل بورس تهران و جمعی از مدیران بازار سرمایه برگزار و زنگ آغاز معاملات به دست مدیرعامل پارس دارو که با نماد «دپارس» در بازار سرمایه حضور دارد، به صدا درآمد. در ادامه این مراسم، تندیس بورس تهران به مدیرعامل پارس دارو اهدا شد.

شرکت پارس دارو به عنوان یکی از قدیمی ترین و بزرگ ترین شرکت های داروسازی های کشور، در حالی در میان شرکت های حاضر در تالار شیشه ای حضور دارد که این شرکت از مهرماه ۱۳۷۴ با نماد «دپارس» وارد بورس اوراق بهادار تهران شده است. به همین مناسبت بود که بورس تهران میزبان مراسمی ویژه برای سی امین سالگرد عرضه سهام داروسازی پارس دارو شده بود؛ «یکشنبه - یک ناشر». جالب آن که در این روز، شاخص کل بورس حدود ۷۰ هزار واحد رشد داشت و از ۳ میلیون واحد هم عبور کرد.

جمع صمیمی شما عزیزان حضور داریم. وی با اشاره به فراز و نشیب های بیش از ۶ دهه فعالیت شرکت و ۳ دهه حضور در بورس تهران، از ثبات مالی چند سال اخیر و بهبود شاخص های این شرکت در چند سال گذشته که سال های سختی برای صنعت دارو بوده است، سخن گفت.

احمدی افزود: شرکت پارس دارو دارای ۴ پروانه بهره برداری شامل خط تولید و بسته بندی قرص و کپسول جنرال، خط تولید و بسته بندی تولید فرآورده های پماد و کرم موضعی، خط تولید و بسته بندی محلول و لوسیون موضعی و خط تولید و بسته بندی

پارس دارو که در مهرماه ۱۳۷۴ به جمع ناشران بورسی پیوست، و هم اکنون با حدود ۶ همت ارزش بازار، رتبه ۱۵ را در میان بیش از ۳۰ ناشر فعال در صنعت داروسازی به خود اختصاص داده است.

دکتر محمد احمدی، مدیرعامل پارس دارو در این مراسم ضمن تشکر از مدیرعامل، معاونان، مدیران و کارکنان بورس تهران بابت برگزاری این مراسم و همچنین تشکر از حضور اصحاب رسانه در این برنامه اظهار داشت: خوشحالم امروز در سی امین سالروز عرضه سهام پارس دارو در بورس تهران و در آستانه پنجم آبان ماه، ۶۵مین سالروز تاسیس شرکت پارس دارو در

محصولات سفالوسپورین خوراکی شرکت با حضور وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی تا تولید، فروش و صادرات محصولات این سایت جدید اشاره کرد و در پایان نیز توضیحاتی در خصوص پروژه در دست انجام خط محلول شرکت ارائه داد و از افتتاح این خط جدید نیز در ماه‌های آینده خبر داد.

در ادامه این مراسم و در نشست خبری، مهندس جمال شیرازی، معاون مالی و عضو هیئت مدیره شرکت پارس دارو به تشریح عملکرد این شرکت در سال مالی ۱۴۰۳ و ۶ ماهه ابتدایی سال ۱۴۰۴ پرداخت و سپس مدیرعامل و مدیران ارشد پارس دارو به سوالات مطرح شده توسط خبرنگاران حاضر در جلسه از جمله سوالاتی در خصوص عملکرد شرکت در حوزه‌های مالی، فروش و صادرات، پروژه‌های انجام شده و در دست اقدام، کیفیت محصولات، تخصیص ارز، وصول مطالبات و برنامه‌ها و چشم‌انداز آتی شرکت به‌طور مبسوط پاسخ دادند.

بعد از پایان این نشست خبری نیز دکتر احمدی به تقاضای مصاحبه اختصاصی چندین رسانه پاسخ مثبت داد و پاسخگوی سوالات اهالی رسانه بود.

لازم به ذکر است، بورس تهران با هدف تعامل بیشتر با ناشران پذیرفته شده و یادآوری ارتباط و تعامل ناشر با بازار سرمایه و همه ذی‌نفعان اقدام به برگزاری این مراسم کرده است که این مراسم نهمین برنامه از ابتدای سال جاری بود که با حضور شرکت پارس دارو برگزار شد.

قرص و کپسول سفالوسپورین و پودر برای تهیه سفالوسپورین خوراکی است و در ده‌ها محصول از جمله آسپرین، ناپروکسن و محصولات نیمه جامد رهبر بازار دارویی کشور محسوب می‌شود. دکتر احمدی تصریح کرد: بعد از حضور بنده به‌عنوان مدیرعامل، استراتژی جدیدی برای مدیریت این شرکت تعیین شد و تغییر سبد محصولات و برنامه‌ریزی چندین پروژه زیربنایی برای تأمین آینده بازار محصولات پارس دارو در دستور کار قرار گرفت و عملیاتی شد.

وی در ادامه به تشریح مهم‌ترین اقدامات صورت گرفته طی یک سال گذشته در شرکت پارس دارو از جمله اصلاح سبد محصولات شرکت، افزایش ظرفیت تولید پارس دارو با تعویض دستگاه آبساز، بهره‌برداری از پروژه طراحی و ساخت آبسردکن دستگاه Oil Free شرکت، اخذ ۲۱ پروانه محصولات جدید در

سال ۱۴۰۳، تولید و عرضه ژل بنزوئیل پراکساید به‌عنوان خط اول درمان آکنه، خرید و اضافه شدن پنج دستگاه HPLC جدید به آزمایشگاه‌های شرکت، اخذ GMP خط جامدات و اقدام برای اخذ GMP خط نیمه جامدات شرکت، صادرات بیش از یک میلیون دلاری در سال گذشته، اخذ ۹ سند تک برگی و اقدام برای اخذ سند دهم برای پارس دارو، برگزاری مجمع افزایش سرمایه ۱۵۸ درصدی، دریافت اوراق ارزی به‌عنوان نخستین شرکت در هلدینگ تی‌پی‌کو و افتتاح پروژه

شرکت پارس دارو دارای ۴ پروانه بهره‌برداری شامل خط تولید و بسته‌بندی قرص و کپسول جنرال، فرآورده‌های پماد و کرم موضعی، محلول و لوسیون موضعی و قرص و کپسول سفالوسپورین و پودر برای تهیه سفالوسپورین خوراکی است





دکتر یوسف اخلاقی
مسئول فنی مواد اولیه شرکت
تحقیقاتی/مهندسی توفیق دارو

شناسایی مسیرهای احتمالی تخریب و پایداری ماده اولیه؛ لزوم انجام استرس تست‌ها در توسعه مواد اولیه دارویی (API)



استرس تست‌ها (Stress Tests) بخش حیاتی از فرآیند توسعه مواد اولیه دارویی (Active Pharmaceutical Ingredients, APIs) محسوب می‌شوند که با هدف شناسایی مسیرهای احتمالی تخریب و تعیین پایداری ذاتی ماده انجام می‌گیرند. این آزمون‌ها اطلاعاتی ارزشمند در مورد ماهیت، سرعت و شرایط تخریب ماده فعال فراهم می‌کنند و پایه‌ای برای طراحی فرمولاسیون، انتخاب شرایط نگهداری و تدوین روش‌های آنالیز معتبر می‌سازند. در این مطلب به اهمیت، اهداف، روش‌ها و کاربرد نتایج استرس تست‌ها در توسعه مواد اولیه دارویی مطابق با الزامات ICH Q1A(R2) و ICH Q3A پرداخته می‌شود.

- ۱- **شناسایی مسیرهای تخریب:** تعیین واکنش‌های اصلی که منجر به تجزیه ماده می‌شوند (اکسیداسیون، هیدرولیز، ایزومریزاسیون، فتولیز و غیره).
- ۲- **تشخیص و شناسایی محصولات تخریب:** فراهم‌سازی اطلاعات برای توسعه روش‌های آنالیزی که قادر به جداسازی و شناسایی ناخالصی‌های تخریبی باشند.
- ۳- **تعیین پایداری ذاتی (Intrinsic Stability):** بررسی مقاومت ساختار شیمیایی ماده در برابر تنش‌های محیطی.
- ۴- **تسهیل توسعه فرمولاسیون:** کمک به انتخاب مواد جانبی (اکسپیانت‌ها) و بسته‌بندی‌هایی که از تخریب API جلوگیری کنند.
- ۵- **پشتیبانی از اعتبارسنجی روش‌های آنالیز:** به‌ویژه در کروماتوگرافی، برای اثبات ویژگی Specificity در حضور محصولات تخریب.

پایداری مواد اولیه دارویی یکی از عوامل کلیدی در تضمین کیفیت، ایمنی و اثربخشی داروها است. هر ماده فعال دارویی در طول چرخه حیات خود - از تولید تا مصرف - ممکن است در معرض شرایطی قرار گیرد که منجر به تجزیه و کاهش اثربخشی آن شود. از این‌رو، شناخت رفتار ماده در برابر عوامل تخریب‌کننده نظیر حرارت، رطوبت، نور و اکسیدکننده‌ها برای توسعه یک محصول پایدار و قابل اعتماد ضروری است. استرس تست‌ها، که به‌عنوان مطالعات تخریب اجباری (Forced Degradation Studies) نیز شناخته می‌شوند، ابزاری قدرتمند برای ارزیابی این رفتار هستند. این آزمون‌ها پیش از شروع مطالعات پایداری رسمی انجام شده و دیدگاهی روشن در مورد حساسیت‌های شیمیایی و فیزیکی ماده فراهم می‌آورند. اهداف اصلی انجام استرس تست‌ها در توسعه API را می‌توان به صورت زیر خلاصه کرد:



ج) ارزیابی خطرات کیف:

داده‌های استرس تست پایه‌ای برای ارزیابی خطرات (Risk Assessment در چارچوب ICH Q9 (Quality Risk Management) محسوب می‌شوند.

د) تدوین شرایط نگهداری و انقضا/تست مجدد:

تعیین شرایط بهینه دما، نور، و رطوبت بر اساس نتایج تخریب برای پیشنهاد شرایط نگهداری و زمان پایداری انجام می‌شود.

*

انجام استرس تست‌ها بخش جدایی‌ناپذیر از توسعه مواد اولیه دارویی است که نقشی کلیدی در شناخت پایداری، طراحی روش‌های آنالیز و تضمین کیفیت محصول نهایی ایفا می‌کند. بدون اجرای مناسب این مطالعات، احتمال بروز مشکلات پایداری، تشکیل ناخالصی‌های خطرناک و کاهش کارایی دارو افزایش می‌یابد. از این رو، استرس تست‌ها نه تنها الزامی از دیدگاه مقرراتی بلکه ابزاری علمی برای توسعه بهینه و ایمن محصولات دارویی محسوب می‌شوند.

در این راستا، شرکت دانش‌بنیان تحقیقاتی و مهندسی توفیق دارو با بهره‌مندی از پیشرفته‌ترین دستگاه‌های آنالیتیکال و با تکیه بر سرمایه‌های انسانی توانمند در هر دو حوزه سنتز و آنالیز، انجام استرس تست‌ها را در فرآیند توسعه دانش فنی مواد اولیه نوین دارویی به‌طور بنیادین در دستور کار دارد.

منابع

ICH Q1A(R2): Stability Testing of New Drug Substances and Products.

ICH Q1B: Photostability Testing of New Drug Substances and Products.

ICH Q3A/B: Impurities in New Drug Substances and Products.

ICH Q9: Quality Risk Management.

Baertschi SW et al., Pharmaceutical Stress Testing: Predicting Drug Degradation, 3rd Ed., Springer, 2016.

استرس تست‌ها معمولاً شامل چند نوع تیمار استاندارد هستند که هر یک هدفی خاص را دنبال می‌کند:

نوع تست	هدف	شرایط معمول
تخریب حرارتی	بررسی حساسیت به دما و شناسایی مسیرهای ترموشیمیایی	حرارت خشک یا در حضور رطوبت (۴۰-۸۰ درجه سانتیگراد)
تخریب هیدرولیتیکی	بررسی حساسیت به هیدرولیز	محیط اسیدی یا بازی (HCl یا NaOH رقیق) یا آب خالص
تخریب اکسیداتیو	بررسی حساسیت به اکسیداسیون	پراکسیدها یا KMnO_4 با غلظت کم
تخریب نوری	بررسی حساسیت به نور	نور UV یا فلورسنت مطابق ICH Q1B
تخریب مکانیکی	بررسی تغییرات فیزیکی (در صورت لزوم)	آسیاب یا میکرونایز شدن، سایش، یا فشار

مطابق با راهنمای ICH Q1A(R2)، انجام استرس تست‌ها در مرحله توسعه دارویی برای تعیین پایداری ذاتی ماده فعال توصیه شده است. این تست‌ها باید طوری طراحی شوند که منجر به تخریب ۵ تا ۲۰ درصدی از ماده شوند تا بتوان مسیرهای اصلی تخریب را بدون تخریب کامل شناسایی کرد. در طراحی استرس تست‌ها باید توجه شود که شدت تیمارها بیش از حد نباشد تا ساختار ماده به‌طور کامل از بین نرود. هدف اصلی، مشاهده مسیرهای واقعی تخریب است، نه تخریب کامل. همچنین، راهنماهای ICH Q3A و Q3B بر اهمیت شناسایی و کنترل ناخالصی‌های فرآیندی و تخریبی تأکید دارند. بنابراین، داده‌های حاصل از استرس تست‌ها برای شناسایی و ارزیابی ایمنی ناخالصی‌های احتمالی ضروری است. همچنین ضرورت دارد از روش‌های آنالیز دستگاهی معتبر نظیر HPLC، MS، LC، UV-Vis، و NMR برای شناسایی محصولات تخریب استفاده شود. داده‌ها باید به‌صورت کمی و کیفی آنالیز شده و نتایج در قالب گزارش رسمی شامل شرایط، درصد تخریب و ماهیت محصولات آورده شود. نتایج استرس تست‌ها نقشی چندجانبه در چرخه توسعه مواد اولیه دارویی ایفا می‌کنند:

الف) توسعه روش‌های آنالیز:

نتایج حاصل از تست‌ها به طراحی روش‌های Stability- Indicating کمک می‌کنند تا مواد تخریبی احتمالی از ترکیب اصلی تفکیک شوند.

ب) طراحی فرمولاسیون:

با شناخت عوامل تسریع‌کننده تخریب، می‌توان ترکیبات جانبی مناسب (مثل آنتی‌اکسیدان یا بافر) و بسته‌بندی‌های مقاوم انتخاب کرد.

گفت‌وگوی ویژه با دکتر ابوالفضل باباپور

داستان امتداد

یک حرکت متعالی

ورود:

هر کسی که می‌شناسدش، می‌داند که او اهل تظاهر، و مدل مدیرعامل‌های منزوی و خفته نیست، برون‌گرا و اهل کار و تلاش و «رسانه» است و در مدیریت و زندگی، راه خودش را می‌رود. من ایشان را از زمان همکاری‌های دور می‌شناسم، سال ۱۳۹۵ بود که رفته بودیم مراسم افتتاحیه «شرکت فرآیندگستر» (در همسایگی کلرپارس، که بعداً هم در هم ادغام شدند) و با ایشان هم ملاقاتی در شرکت شهیدقازی پیش آمد و... این سال‌ها رفت، و من او را در فاصله این ۹ سال مدام می‌دیدم، و این‌که جایگاهش عوض می‌شود و بالا و بالاتر می‌رود، و هیچ تغییری در رفتارش نمی‌کند! در این وادی، آدم‌ها با یک سمت کوچولو چنان تغییر می‌کنند که... که نگو و نپرس! او تغییری نکرد، جز آن‌که مویی سپید کرد و بر تجربیاتش افزوده و افزوده‌تر شد و متوقف هم نشد و امتداد داد؛ و الان هم مدیرعامل یک شرکت غیر دارویی (ایران یاسا) است. ما از خلال این گفتار (در دو / سه بخش) دنبال فرمول‌های مدیریت در صنعت رفته‌ایم؛ در این‌که از کجا باید شروع کرد و چگونه در یک حالت قبض، می‌توان شرکت‌ها را از رکود و ایستایی در آورد و... به اهتزاز در آوردن پرچم در شرکت‌هایی که می‌خواهند برتر و موثر در جریان تولید باشند، کارچندان ساده‌ای نیست و دکتر ابوالفضل باباپور از آن‌هاست که از حرکت باز نمی‌ایستد تا به مطلوب مدیریتی خودش برسد و...

آخرین سند اثبات این موضوع هم روز ۲۹ مهر ۱۴۰۴ رخ داد. برگزیده شدن شرکت ایران یاسا به عنوان «شرکت ممتاز صادراتی» از آن کارهای درجه یک بود که باباپور از عهده‌اش بر می‌آمد. از قدیم هم با همکاران بازرگانی توانمند برای افزایش بازدهی عملکرد، تعاملاتی خوب داشته است؛ حالا هم همین بس که این جایزه توسط ریاست جمهوری اهدا شده. با دکتر باباپور در ۸ ماهگی حضورش در ایران یاسا گفت‌وگو کردیم؛ از زمانی که کارش را آغاز کرد، دوران مدیرعاملی در کلرپارس و حالا هم در ایران یاسا. سوال‌ها را حذف کرده و مستقیم حرف‌های ایشان را می‌خوانیم.

سردبیر

دکتر ابوالفضل باباپور:

من متولد پنجم مرداد ۱۳۵۱ ورزقان ارسباران (آذربایجان شرقی) هستم؛ و در خانواده‌ای پر جمعیت به دنیا آمدم. ما شش برادر و سه خواهر بودیم، پدرمان هم که دفتر اسناد رسمی داشت و دارد.

برادرهایم همه افرادی تحصیلی کرده، موفق و موثر در حوزه فعالیت‌های خودشان هستند، البته یکی از برادرانم هم در عملیات بدر سال ۱۳۶۴ به درجه رفیع شهادت نائل آمده که چشم و چراغ خانه و کاشانه همه‌ی ماست و راستش؛ این از معدود دفعاتی است که به او اشاره می‌کنم. یاد و خاطره ایشان از ذهن و خانه ما نمی‌رود و جان شیفته‌ی او در یاد همه‌ی اعضای خانواده ما هست و به برادری با این شهید افتخار می‌کنیم.

*

من بعد از اخذ مدارک لیسانس و فوق‌لیسانس حسابداری در دانشگاه، دوره‌های MBA و DBA را در دانشگاه تهران گذراندم. سال ۱۳۷۶ در کنار پدر در دفتر خانه‌اش کار می‌کردم؛ و در

شهریور همان سال بود که وارد صنعت دارو شدم. در آن زمان، یک داروسازی با نام زکریا داشتیم که بعدها به داروسازی دانا تغییر نام داد. حدود چهار، پنج سالی در آن مشغول به کار بودم؛ مدتی هم به‌عنوان مدیر مالی و برنامه‌ریزی به شرکت ایران ترانسفو در زنجان پیوستم. سپس مأمور به خدمت در "شرکت تجهیز نیروی زنگان" شدم؛ این شرکت، تولیدکننده روغن‌های صنعتی بود و در علی‌آباد شهر صنعتی زنجان قرار داشت. پس از آن، حدود یک سال و نیم در صنعت خودروسازی در زنجان فعالیت

کردم. سپس به تبریز برگشتم و به مدت چهار سال در بخش طراحی مهندسی سایپا به‌عنوان مدیر مالی و اقتصادی مشغول به کار بودم.

بعد از آن به تهران آمدم و چهار سال در "شرکت شتابکار" که تولیدکننده جعبه فرمان و یکی از تنها تولیدکنندگان این قطعه در کشور بود، فعالیت داشتم. این شرکت حدود ۸۰۰ نفر نیرو داشت. سپس در شرکت محروس‌سازان و بعد از آن هم در شرکت مهکان پارس به‌عنوان معاون مالی و اقتصادی مشغول به کار شدم. مهکان پارس، بزرگ‌ترین شرکت زیرمجموعه ایران خودرو است و بیش از سه هزار نفر نیرو دارد.

*

از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۷ به‌عنوان عضو هیئت مدیره شرکت داروسازی شهیدقاسمی، زیرمجموعه تی‌پی‌کو فعالیت کردم و یک سال نیز سرپرستی این شرکت را برعهده داشتم. پس از آن، در سال ۱۳۹۷ به شرکت کلرپارس پیوستم و به مدت

۶ سال، تا پایان سال ۱۴۰۲، به‌عنوان مدیرعامل و عضو موظف هیئت‌مدیره در این مجموعه فعالیت داشتم. ابتدای سال ۱۴۰۳ هم از این شرکت خارج شدم.

*

تجربه عمیق‌تر و واقعی‌تر من از مدیریت، در شرکت مهکان پارس شکل گرفت. در آن‌جا بود که آموختم که مدیریت اثربخش چگونه باید باشد و چه عواملی می‌توانند به موفقیت یک مدیر کمک کنند. در مهکان پارس، بنده به‌عنوان معاون مالی و اقتصادی فعالیت داشتم. اما با توجه به گستردگی مجموعه و مشغله فراوان مدیرعامل، بخش زیادی از وظایف و اختیارات اجرایی به بنده واگذار شده بود. تمامی معاونان مجموعه، امور خود را با من هماهنگ می‌کردند و بیشتر جلسات کلیدی هم با حضور من برگزار می‌شد. در این جلسات، ضمن تهیه صورت‌جلسه، به تجزیه و تحلیل مسائل سازمان می‌پرداختیم و پس از بررسی‌های لازم، نتایج و پیشنهادات را جهت تصمیم‌گیری نهایی در اختیار مدیرعامل قرار می‌دادیم.

در واقع، در این مجموعه بود که بنده تجربه‌های عمیق و عملی از مدیریت کسب پیدا کردم. آموختم که چگونه یک سازمان تولیدی را می‌توان سربزنگاه تحلیل، راهبری و توسعه داد؛ چگونه با اتخاذ سیاست‌های مناسب می‌توان بهره‌وری را افزایش داد و شرکت را به سمت سودآوری پایدار هدایت کرد. هم‌چنین، تجربه مدیریت نیروی انسانی در مقیاس وسیع با بیش از ۳۰۰۰ نفر پرسنل در این مجموعه برای من شکل گرفت.

*

اگر امروز به شرکت‌هایی که پیش از این در آن‌ها فعالیت داشته‌ام، مراجعه، و با کارکنان تولیدی گفت‌وگو کنید، مطمئنم از رفتار و عملکرد بنده اعلام رضایت خواهند کرد. دلیل اصلی این رضایت هم، شیوه ارتباطی من با پرسنل است؛ همواره تلاش کرده‌ام ارتباطی مستقیم، صمیمی و بی‌واسطه با کارگران برقرار کنم. شخصاً در کنار آن‌ها حاضر می‌شوم، به صحبت‌ها و مسائل‌شان گوش می‌دهم و مشکلات مطرح‌شده را بررسی می‌کنم. در مواردی که در حیطه اختیارات و توانم باشد، تمام تلاش خود را برای حل گرفتاری‌های آن‌ها به‌کار می‌گیرم. حتی در مواردی که کارکنان با مشکلات شخصی یا خانوادگی روبه‌رو هستند، سعی می‌کنم به‌صورت دوستانه نقش مشاور را ایفا کنم تا از فشارهای روانی آن‌ها کاسته شود. باور دارم که وقتی پرسنل احساس امنیت و آرامش به‌دست آورند و دغدغه‌های شخصی‌شان کاهش یابد، راندمان کاری هم به‌صورت طبیعی افزایش پیدا خواهد کرد.

*

مهندسی صنایع برای تولیدات صنعتی، یک رشته کلی است که پایه‌اش بیشتر روی ماشین‌ابزار و صنایع فلزی و مدیریت واحدهای تولیدی استوار است؛ و من با چشم‌انداز رقم‌زدن اتفاقات خوب و بزرگ، که در فکرم بود این مسیر را برگزیدم



◀ مدیر عاملی

یک مدیرعامل موفق کسی است که همیشه در صحنه حضور دارد؛ نمی‌توان فقط در دفتر نشست و همه چیز را به دیگران سپرد. هیچ‌کس به اندازه‌ی خود مدیرعامل احساس مسئولیت نمی‌کند. برای مثال، وقتی من در شرکت حضور ندارم، هر یک از مدیران ممکن است فقط به منافع شخصی خود توجه کنند، چون در نهایت که پاسخ‌گو نیستند و مسئولیت نهایی بر عهده مدیرعامل است.

✱

در زمان حضورم به عنوان عضو موظف هیئت مدیره، بیشتر بر امور توسعه‌ای، تولید، افزایش سودآوری و کاهش ضایعات تمرکز داشته و دارم. در شهیدقاصی که بودم، خب به اطلاعات مالی و گزارش‌های عددی دسترسی داشتم، سعی می‌کردم تحلیل‌های مدیریتی ارائه دهم تا بتوان تصمیماتی دقیق‌تر اتخاذ کرد. در آن دوره، علاوه بر مسئولیت‌های مالی و اداری، شخصاً به واحد تولید و برنامه‌ریزی سر می‌زدم و امورات را پیگیری می‌کردم.

اما زمانی که شخص، مدیرعامل می‌شود، دیگر مسئولیت‌هایش همه‌جانبه است؛ از صفر تا صد کارها باید پاسخ‌گو باشد، حتی مراقبت از رفتار و عملکرد نیروهای زیرمجموعه نیز جزو وظایف اوست تا از خطوط قرمز عبور نکنند. این تجربه را من در شرکت کلریارس به خوبی درک کردم. در آن‌جا، تنها در بخش بازرگانی، مجبور شدم سه مدیر را به دلایل مختلف که جزئیات آن محرمانه است، تغییر دهم. این موضوع نشان می‌دهد که در برخی حوزه‌ها، به‌ویژه بخش‌های حساس، دقت و نظارت‌هایی بیشتر نیاز است.

✱

دلیل دوم عدم تمایل اولیه من به پذیرش مدیریت کلریارس، وضعیت مالی آن بود. این شرکت زیان‌ده بود و حتی در سال‌های

ورود بنده به شرکت کلریارس تصمیمی بود که آن زمان از سوی هلدینگ تی‌بی‌کو و در زمان مدیریت آقای دکتر رضوانی‌فر اتخاذ شد. در آن مقطع، اقدامات رسمی برای این تغییر انجام شد و حتی احکام مربوط به این انتصاب نیز بدون هماهنگی قبلی صادر گردید. لازم می‌دانم تأکید کنم که آنچه بیان می‌کنم، صرفاً واقعیت ماجراست.

پیش از آن خودم اعلام کرده بودم که تمایل دارم به تهران منتقل شوم، حتی در قالب یک سمت معاونتی. هدف من مدیرعاملی نبود؛ صرفاً علاقه‌مند بودم در تهران و در جایگاهی مانند معاون مالی یا حتی عضو هیئت مدیره فعالیت کنم. اما آقای محمدحسین ملک یک شب با بنده تماس گرفت و گفت: «می‌خواهیم شما را به عنوان مدیرعامل کلریارس انتخاب کنیم.» و من هم دیگر مقاومتی نکردم و مدیرعاملی شرکت کلریارس را پذیرفتم.

✱

واقعا و شخصاً ترجیح می‌دادم در جایگاه معاونت یک سازمان فعالیت کنم تا در سمت مدیرعامل. زیرا مسئولیت‌های نفر اول بسیار سنگین است و باید پاسخ‌گویی تمامی بخش‌ها، مراجع و مسائل باشد، در حالی که معاون معمولاً با شرح وظایف مشخص و محدودتری مواجه است و در نتیجه، آرامش کاری بیشتری دارد. وقتی که به عنوان سرپرست شرکت داروسازی شهیدقاصی منصوب شدم و بعدش هم مدیرعامل کلریارس، سبک زندگی‌ام به کلی تغییر کرد و عملاً تمام وقت درگیر مسئولیت‌های مدیریتی بودم. این‌جا عرض می‌کنم که خانواده‌های ما، در مسیر مسئولیت‌های ما، از خودگذشتگی می‌کنند. مدیرعامل واقعا کمتر از تمامی کارکنانش با خانواده خودش در تماس است؛ و ذات مدیریت مجموعه‌های بزرگ هم همین است که عرض کردم.

ظرفیت خط تولید پارافین کلره ۵ تن در روز بود که با توسعه انجام شده، این ظرفیت به ۱۳ تن در روز افزایش یافت.

✱

ظرفیت سایر خطوط تولید را هم افزایش دادیم و کیفیت محصولات به‌طور کامل بهبود پیدا کرد. تمامی خطوط، به‌ویژه مخازن و انبارها، نوسازی و استانداردسازی شدند. شرایط ایمنی و امنیتی مجموعه نیز ارتقا یافت؛ زیرا شرکت از نظر پدافند غیرعامل در موقعیتی حساس قرار داشت. محوطه‌ای که پیش‌تر فاقد دیوار بود، محصور شد و سامانه نظارتی آن نیز تقویت گردید؛ دوربین‌های مدار بسته نصب و شبکه امنیتی مجموعه توسعه یافت. یا مثلاً در حوزه فناوری اطلاعات نیز اقداماتی مؤثر انجام شد. زیرساخت‌های ایمیل سازمانی پیاده‌سازی گردید و سیستم‌های کنترلی و برنامه‌ریزی تولید (DCS) از نظر امنیت سایبری ارتقا داده شدند.

در زمینه برندسازی نیز عملکردی قابل توجه داشتیم. توانستیم جایگاه برند شرکت را در منطقه تثبیت کنیم و رویکرد صادرات‌محور را در دستور کار قرار دهیم. طی این مدت، صادرات شرکت به ۱۹ کشور مختلف گسترش یافت. به‌واسطه این اقدامات، ضمن افزایش ظرفیت تولید، شرکت از وضعیت زیان‌ده خارج شد و به سودآوری پایدار رسید؛ به‌گونه‌ای که در پایان، با حاشیه سود خالص ۴۵ درصد، شرکت را به همکاران جدید واکذار کردیم. این نتایج طی شش سال تلاش مستمر به دست آمد؛ و امروز خدا را شکر می‌کنم که پیش خدا و خلق خدا رو سفید هستم. از شرکتی که قرار بود تعطیل‌اش کنند، رسیدیم به جایی که متقاضی‌های زیادی پیدا کرده بود...

✱

من از عملکرد خودم می‌توانم راضی باشم، به‌ویژه حالا که مدتی طولانی از آن روزها گذشته؛ و شما هم می‌دانید که مقدم بر نظر و رضایتمندی بنده، این خود همکاران بودند که از مسیر توسعه و درآمدزایی، تبدیل به یکی از شرکت‌های خوب تی‌پی‌کو شده بودند؛ و از نقشی که ایفا می‌کردند، رضایت داشتند.

این رضایت‌ها از زمان مدیریت آقای دکتر شانه‌ساز (وقتی که در شهیدقاضی بودم) شروع می‌شد و تا مدیرانی که همراه خودم به کلرپارس برده بودم، امتداد یافته و ادامه داشت. همه همکارهای خوبی برای هم بودیم و هم‌افزایی سازمانی را به نحو احسن انجام می‌دادیم. مثلاً شما یادتان هست که در اواخر سال ۱۳۹۸ و با ورود ویروس کرونا، ما در کلرپارس کمیته‌ای ویژه تشکیل داده بودیم تا ایمنی شرکت و پرسنل را تامین کنیم. در همین راستا متوجه شدیم که کشور با کمبود مواد ضدعفونی‌کننده مواجه است و متأسفانه

۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ در فهرست واگذاری شستا قرار داشت. مدیران وقت امیدوار بودند که هرچه زودتر از این شرکت خارج شوند. با همه این شرایط، در نهایت شجاعانه تصمیم گرفتیم مسئولیت را بپذیریم و وارد کلرپارس شوم.

تقریباً هم‌زمان با حضور من در شرکت، مراحل ثبت و ادغام شرکت فرآیندگستر با کلرپارس هم انجام شد و این دو مجموعه با هم ادغام شدند. البته باید تأکید کنم که این ادغام اثری مستقیم بر سودآوری شرکت نداشت؛ بنابراین نباید تصور شود که صرفاً ادغام این دو شرکت باعث بهبود وضعیت‌های مالی شد.

✱

در خصوص راه‌اندازی تولید آب اکسیژنه، باید عرض کنم که در ابتدای کار، فرآیند تولید از نظر فنی و تکنولوژیک کامل و استاندارد نبود. هرچند محصول تولید می‌شد، اما کیفیت آن با استانداردهای لازم مطابقت نداشت و از نظر آنالیز، قابل قبول نبود. زمانی که در سال ۱۳۹۷ مسئولیت شرکت را بر عهده گرفتم، تولید روزانه آب اکسیژنه حدود ۱۸ تن بود، اما کیفیت پایین محصول

باعث نارضایتی گسترده مشتریان شده بود. شکایاتی متعدد دریافت کرده بودیم؛ به‌گونه‌ای که بنده شخصاً دستور دادم تمام محصولات ارسال‌شده به مشتریان، با هزینه شرکت جمع‌آوری و به کارخانه بازگردانده شود! در ادامه، برای ارتقای کیفیت، یک تیم تحقیق و توسعه تشکیل دادیم. سه نفر از استادان دانشگاه و سه نفر از نیروهای متخصص داخلی شرکت به این کمیته پیوستند تا با همکاری یکدیگر فرآیند بهبود کیفیت را برنامه‌ریزی و اجرا کنند. در نهایت هم، یک تیم تحقیق و توسعه تشکیل دادیم و موفق شدیم مشکلات کیفی آب اکسیژنه را برطرف کنیم. به تکنولوژی روز دنیا در این حوزه دست یافتیم و ضمن ارتقای

کیفیت محصول، ظرفیت تولید را نیز افزایش دادیم؛ به‌طوری که تولید روزانه به ۵۰ تن رسید. علاوه بر گرید صنعتی، توانستیم گرید بهداشتی و آرایشی را نیز تولید کنیم و در کنار آن، فرآیند برندسازی را نیز آغاز کردیم.

✱

برای بخش کلر نیز اقداماتی توسعه‌ای و مهم را انجام دادیم؛ از جمله ایجاد خط تولید پارافین کلره که اگر در آن زمان، آن خط را می‌خواستیم از کشور هند خریداری کنیم، قیمت‌اش بالغ بر ۶۰ میلیارد تومان می‌شد؛ اما ما موفق شدیم با بهره‌گیری از ضایعات و بدون نیاز به سرمایه‌گذاری نقدی (با هزینه‌ای معادل یک ریال!)، این خط تولید را راه‌اندازی کنیم. این خط هم‌اکنون هم در شرکت فعال است و امکان بازدید از آن برای همگان فراهم. پیش از آن،

کلرپارس شرکتی زیان‌ده بود و حتی در سال‌های ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ در فهرست واگذاری شستا قرار داشت. مدیران وقت امیدوار بودند که هرچه زودتر از این شرکت خارج شوند. با همه این شرایط، در نهایت تصمیم گرفتیم مسئولیت را بپذیریم و وارد کلرپارس شوم

داروسازی‌ها مسئولیت لازم را در تولید و تامین این مواد به‌موقع به‌عهده نگرفتند. بنابراین من جلسه‌ای با مشاوران، مدیران کنترل کیفیت و بخش تحقیق و توسعه برگزار کردم و با توجه به مقاله‌ای که درباره تولید ضدعفونی‌کننده‌های مبتنی بر آب اکسیژنه در اروپا خوانده بودم، تاکید کردم که باید سریع وارد این حوزه شویم چون این نوع ضدعفونی‌کننده‌ها به سرعت باکتری‌ها و ویروس‌ها را از بین می‌برند. تیمی تشکیل دادیم و موفق شدیم تکنولوژی تولید ضدعفونی‌کننده‌های مبتنی بر آب اکسیژنه را به‌دست آوریم و سریع تولید را آغاز کردیم. در سال ۹۹ توانستیم بیش از ۹۰ درصد نیاز کشور به ضدعفونی‌کننده‌های سطوح را تامین کنیم و حتی تلاش کردیم بخشی از تولید را صادراتی کنیم، اما سازمان غذا و دارو اجازه نداد. من شخصاً تعهد دادم که ۱۰۰ درصد



نیاز داخلی را تامین خواهیم کرد و درخواست کردم اجازه دهند بخشی از تولید را برای صادرات اختصاص دهیم...

*

ببینید! شما وقتی مدیرعامل یک مجموعه می‌شوید، طبیعتاً دلبستگی به آنجا و افراد آنجا هم ایجاد می‌شود. در طول سال‌هایی که در کلرپارس کار کردم، رابطه‌ای نزدیک با پرسنل و کارگران داشتم و با فرآیندهای شرکت تنظیم بودم و همه با هم پیش می‌رفتیم. زندگی کاری و حتی درآمد من به آن شرکت وابسته بود، بنابراین دلبستگی و تعهدم نسبت به آن، روز به روز بیشتر می‌شد و حس عرق و تعلق خاصی نسبت به مجموعه پیدا کرده بودم.

*

من همین الان هم همچنان نسبت به تی‌پی‌کو و شرکت‌هایی که در آن‌ها کار کرده‌ام، احساس تعهد و علاقه‌ای زیاد دارم. همیشه

آرزو می‌کنم این شرکت‌ها مثل کلرپارس، شهیدقازی و سایر مجموعه‌ها پیشرفت و توسعه پیدا کنند، صادرات‌شان افزایش یابد و تولیدات‌شان بتواند نیازهای داخل کشور را به‌خوبی تامین کند. ما دوست داریم این شرکت‌ها همیشه مطرح و برنده‌های معتبر در بازار دارویی کشور باشند. بالاخره شاید بتوان گفت؛ ما بهترین سال‌های زندگی‌مان را در آن‌جا گذاشتیم و هرچه که بود و نبود، به تی‌پی‌کو غیرت و عرق داشتیم.

اکنون

من از دهم اسفند ۱۴۰۳ به‌صورت رسمی کارم را در شرکت ایران‌یاسا شروع کردم. مراسم تودیع و معارفه هم دو روز قبلش (۸ اسفند) انجام شد. این‌جا قبلاً مشکلاتی داشت، به‌ویژه از نظر نیروی انسانی. بحث سنوات بود، مشکلات حقوقی و تبعیض‌هایی؛ مکرر هم اعتصابات کاری و نارضایتی‌های معمول را شاهد بودیم. تقریباً هفته‌ای نبود که کارگران ساکت بنشینند! شلوغ بود و...

*

به لطف خدا، ما امسال از اول فروردین ۱۴۰۴ دورانی آرام را شروع کردیم. خب! تا حدی زیاد تبعیض‌ها برطرف شد و به خواسته‌های به‌حق کارگران توجه کردیم. خودم مستقیم با کارگرها در ارتباطم، می‌روم با آن‌ها صحبت می‌کنم. حتی یک نفر را به‌عنوان بازرس شب و نماینده خودم انتخاب کرده‌ام تا مسائل را پیگیر باشد. الان هم تولید به‌خوبی در حال انجام است.

زندگی هر کسی به درآمدش بستگی دارد و درآمد هم به عملکردش. وقتی یک نفر مسئولیت‌پذیر باشد و عملکرد خوبی نشان دهد، طبیعتاً راندمانش بالا می‌رود و درآمدش هم حفظ می‌شود. البته من به "همدردی ساده" هم خیلی امتیاز می‌دهم و به‌نظرم تأثیر زیادی در آرامش و رضایت آن‌ها دارد. خب وقتی هم درآمد شما عددی مشخص و مستمر است، خیلی از مشکلات خانوادگی هم حل می‌شود؛ حالا با خیالی راحت، تمرکز کامل را روی کار می‌گذارید.

*

ما برای ایجاد آرامش و اطمینان، سیستم پرداخت حقوق کارکنان را برنامه‌ریزی و منظم کردیم. تصمیم گرفتیم که حقوق اصلی در چهارم هر ماه پرداخت شود؛ دهم، بن‌کارت به مبلغ ۵ میلیون تومان داده شود؛ پانزدهم علی‌الحساب پرداخت گردد و بیست‌وچهارم نیز مبلغ بهره‌وری به حساب‌شان واریز شود. به این ترتیب، کارکنان در طول ماه چهار نوبت دریافتی دارند و از آن‌جایی که این پرداخت‌ها دقیقاً در همان تاریخ‌ها انجام می‌شود، می‌توانند برای هزینه‌ها و تعهدات مالی خود برنامه‌ریزی دقیق‌تری کنند.

*

این‌جا یک شرکت صنعتی خاص است که از سال ۱۳۴۷ تاسیس شده است. ابتدا، شرکتی بوده که با ۳۵۰ نفر نیروی انسانی و در زمینی به مساحت ۴ هکتار فعالیت خود را آغاز کرده، اما اکنون مساحت زمین به ۱۷ هکتار افزایش یافته و تعداد نیروی انسانی هم به ۱۳۵۰ نفر رسیده است. وقتی من این‌جا را تحویل گرفتم، تعداد

زیست‌محیطی، و در نهایت ارتقای کیفیت محصول بوده و هست. این سه اصل به‌طوری جدی مورد تأکید قرار گرفته و بر این باور هستیم که با رعایت آن‌ها، افزایش راندمان تولید کاملاً قابل تحقق خواهد بود.

*

ما تعدادی از ظرفیت‌هایی که قبلاً بلااستفاده بودند یا استفاده نمی‌شدند، دوباره فعال کردیم. و با تأمین منابع مالی، ماشین‌آلاتی را هم لازم داشتیم که تهیه کردیم. یکی از آن‌ها وارد کارخانه شده و زیرساخت‌هایش را آماده می‌کنیم. انشاءالله تا بهمن‌ماه راه‌اندازی می‌شود. این پروژه، هم ظرفیت تولید را بالا می‌برد، هم کیفیت را ارتقا می‌بخشد، و جایگزین ماشین‌آلات قدیمی می‌شود. هم‌چنین چند دستگاه جدید از اروپا خریداری کرده‌ایم که هزینه‌اش پرداخت شده، بازرگاری هم انجام شده و کشتی در حال حرکت است. احتمالاً تا یک ماه دیگر به گمرک رسیده و ترخیص‌اش انجام خواهد شد. برنامه‌مان این است که این دستگاه‌ها را سال آینده راه‌اندازی کنیم؛ و از منظر تکنولوژی به‌روز می‌شویم، هزینه‌ها و زمان تولید کم می‌شود، کیفیت محصولات بالا می‌رود و ظرفیت تولید هم بیشتر می‌شود. پارال اورهال و به‌روزرسانی و نوسازی را پیش می‌بریم.



*

تنوع محصولات ایران‌یاسا، حدود هزار نوع انواع محصولات است. از منظر صادرات هم الان، به پنج / شش کشور از جمله عراق، افغانستان، پاکستان، ترکیه، آذربایجان و گرجستان صادرات داریم، و در صدیم سه‌م صادراتی خود را هم در این بازارها افزایش دهیم.

*

همکاران من در جنگ ۱۲ روزه یک‌ضرب سر کار بودند و واقعا گل کاشتند. وزیر محترم آقای دکتر احمد میدری، و مدیرعامل وقت صندوق جناب دکتر حجت میرزایی هم درست وسط جنگ، تشریف آوردند و از نزدیک خودشان با همکاران حرف زدند و روحیه و انگیزه‌های کارکنان را بالا بردند؛ و دیدند ما با افزایش تدابیر امنیتی، توانستیم روند تولید را بدون توقف ادامه دهیم؛ تولید هیچ‌گاه متوقف نشد و تلاش کردیم عملکرد مجموعه دچار خلل نشود.

نیروها حدود ۱۴۰۰ نفر بود. اما به‌جای اینکه نیروی جدید بگیریم، بعضی از نیروها را جابه‌جا کردیم و بازنشسته‌هایی هم داشتیم.

*

اگرچه پتروشیمی‌ها از ما جلوتر هستند، اما در حوزه محصولات تخصصی خودمان به‌ویژه در صنعت تایر و لاستیک‌سازی، در رتبه اول صادرات قرار داریم و بالاترین میزان صادرات را در این بخش به خود اختصاص داده‌ایم. از نظر سهام‌داری و جایگاه در هلدینگ صبا انرژی (زیرمجموعه بازنشستگان کشوری) نیز، پس از پتروشیمی‌ها، رتبه دوم را در مجموعه‌های وابسته داریم. هم‌چنین، جایگاه شرکت در بازار سرمایه و بورس نیز مطلوب است. به‌طوری که حتی در روز معرفی بنده به‌عنوان مدیرعامل، تأییدیه بورس ظرف کمتر از یک ساعت صادر شد، که این موضوع نشان از جایگاه تثبیت‌شده و قابل‌اعتماد شرکت در بازار سرمایه دارد.

*

من برای شرکت، یک سیاست کلی، یک استراتژی مشخص و یک چشم‌انداز بلندمدت تعریف کرده‌ام. در این مسیر، هدف صرفاً افزایش توان تولید نیست، بلکه اولویت با ارتقای کیفیت و تقویت

در زمینه برندسازی کلرپارس
عملکردی قابل توجه داشتیم.
توانستیم جایگاه برند شرکت را
در منطقه تثبیت کنیم و رویکرد
صادرات‌محور را در دستور کار قرار
دهیم. طی این مدت، صادرات شرکت
به ۱۹ کشور مختلف گسترش یافت

برندینگ است. هدف‌گذاری من دستیابی به درآمد ۴.۵ همتی با حاشیه سود ۲۵ درصد است (فروش سال گذشته حدود ۳ هزار میلیارد تومان بوده است). بر همین اساس، مأموریت داریم تا یک استراتژی پنج‌ساله تدوین کنیم که در آن ارتقای کیفیت، رعایت الزامات زیست‌محیطی، افزایش ایمنی و امنیت در کنار سودآوری لحاظ شده باشد. هم‌چنین شرکت باید به‌سمت صادرات‌محوری حرکت کند؛ به‌گونه‌ای که ۵۰ درصد تولید به بازارهای خارجی اختصاص یابد. این جهت‌گیری، اساس برنامه‌ریزی‌های آینده شرکت ما خواهد بود.

*

برند ایران‌یاسا در بازار داخلی الان از جایگاهی مناسب برخوردار است، و ما در همین آغاز کار، جایگاه برند را احیا کردیم. در زمینه کیفیت نیز بهبودی قابل توجه حاصل شده و سطح کیفی محصولاتمان ارتقا یافته است. شعار ما در اولویت نخست، امنیت، ایمنی، سپس الزامات



شرکت ایران یاسا تایرو رابر
NATIONAL EXPORT DAY

صادرکننده ممتاز سال ۱۴۰۴



بیست و نهمین همایش «روز ملی صادرات»، با حضور صاحبان صنایع، برگزیدگان حوزه‌های مختلف صادرات کالای ایرانی، جمعی از مسئولان و «دکتر مسعود پزشکیان»، رئیس جمهور، در محل سالن اجلاس سران برگزار شد. «ایران یاسا» یکی از چهار شرکت برتر و ممتاز صادرکننده محصولات ایرانی بود، و دکتر ابوالفضل باباپور، مدیرعامل، تندیس صادرکننده ممتاز را از دستان رئیس جمهوری دریافت کرد.

راموفارمین
شرکت داروسازی راموفارمین تاسیس ۱۳۴۸



راموفارمین

از ریشه‌ای کهن، با نگاهی نو

An age-old root, with a renewed perspective



دکتر سامان راجی
مدیر نظارت بر هلدینگ
دارویی شستا (تی‌بی‌کو)

برشماری چهار توانایی اساسی در فضای کسب‌وکار ویژگی‌های رهبران مؤثر امروز

مقدمه:

این توانایی رهبر را قادر می‌سازد تا ایده‌های جدید را به اقدام عملی تبدیل کرده و مسیرهایی تازه برای سازمان خلق کند. این توانایی، مؤلفه‌های طراحی سازمانی و تجربه‌گرایی را شامل می‌شود. رهبر باید بتواند سازوکارهایی مانند ایجاد ساختار تیم‌های نوآوری یا استقرار فرهنگ "شکست سریع، یادگیری سریع" را برای اجرای ایده‌های نو ایجاد کند.

فرهنگ شکست سریع، یادگیری سریع، یکی از فرهنگ‌های کلیدی در حوزه نوآوری است که از تفکر چابک ریشه می‌گیرد. این فرهنگ بدین معناست که ایده‌ها و فرضیات خود را سریع و با هزینه کم آزمایش کنید تا اگر قرار است شکست بخورید، بهتر است زودتر اتفاق بیافتد تا منابع زیادی هدر نرود. این درحالی‌است که شکست به‌خودی‌خود ارزشمند نیست، مهم آن‌است که پس از شکست، داده و بینشی استخراج شود و در چرخه بعدی تصمیم‌گیری به‌کار گرفته شود. بر این اساس، مکانیزم این فرهنگ در عمل، فرضیه‌سازی، آزمایش سریع، بازخوردگیری و یادگیری و تکرار را شامل می‌شود. این توانایی‌ها در کنار یکدیگر، رهبری را از سطح مدیریت امور روزمره به سطح هدایت تحول آفرین که برای محیط کسب‌وکار پیچیده و متغیر امروزی ضرورت دارد، ارتقاء می‌دهد. به‌عبارتی، اگر این توانایی‌ها همزمان در سازمان به‌وجود آیند:

سازمان به یک سیستم زنده و یادگیرنده تبدیل می‌شود؛ کارکنان انگیزه و حس تعلقی بیشتر پیدا می‌کنند؛ مشتریان اعتماد و وفاداری بالاتری نشان می‌دهند، و در مجموع، سازمان می‌تواند در محیط‌های پیچیده و چالش‌برانگیز، پایدار بماند و رشد کند.

پژوهشگران حوزه رهبری، چهار توانایی اساسی را برای رهبران مؤثر در فضای کسب‌وکار امروز برمی‌شمارند که در بسیاری از سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی به‌عنوان مبنای توسعه رهبری مورد استفاده قرار می‌گیرند. این توانایی‌ها عبارتند از:

درک وضعیت (Sensemaking): این توانایی به معنای فهم و تفسیر شرایط پیچیده و مبهم، تحلیل الگوها و ایجاد درکی مشترک از موقعیت خود و دیگران است. به‌عبارتی رهبر باید بتواند از میان انبوه داده‌ها و رویدادها، معنا استخراج کند.

تشخیص الگوها در میان داده‌های متناقض یا ناکامل به همراه خلق روایت‌هایی که تیم بتواند بر مبنای آن عمل کند از مهم‌ترین مشخصه‌های این توانایی رهبران محسوب می‌شود. در موقعیت‌هایی با تغییرات سریع محیط کلان (اقتصادی، سیاسی، قانونی و ...)، این مهارت اهمیت مضاعف پیدا می‌کند.

ارتباط‌سازی (Relating): این توانایی به معنای ایجاد روابط مبتنی بر اعتماد، همدلی و همکاری با دیگران است و شامل گوش دادن فعال، درک دیدگاه‌های متفاوت و توانایی ایجاد شبکه‌های حمایتی درون و برون سازمانی است.

در حقیقت، این توانایی ریشه در رهبری تحول آفرین و هوش هیجانی دارد و ابعاد کلیدی ایجاد اعتماد، گوش دادن فعال و مذاکره و میانجی‌گری را شامل می‌شود. به‌عبارتی، رهبر نه تنها باید با اعضای تیم ارتباط مؤثر برقرار کند، بلکه باید سرمایه اجتماعی نیز بسازد. در شرایطی که شبکه‌های غیررسمی و روابط انسانی نقشی مهم دارند، این توانایی یک مزیت رقابتی به‌حساب می‌آید.

تصویرسازی (Visioning): توانایی خلق و ترسیم آینده‌ای الهام‌بخش و معنادار را که دیگران بتوانند با آن ارتباط برقرار کنند، شامل می‌شود. رهبر مؤثر باید چشم‌اندازی روشن ارائه دهد تا افراد انگیزه پیدا کنند و جهت حرکت خود را درک کنند.

این توانایی بر گرفته از نظریه‌های رهبری کاریزماتیک و رهبری تحول آفرین بوده و تفکر سیستمی و آینده‌پژوهی از مؤلفه‌های کلیدی آن محسوب می‌شوند. بر این اساس، رهبر باید بتواند بین وضعیت موجود و آینده مطلوب، یک پل ذهنی ایجاد کند.

نوآوری (Inventing): این توانایی مشتمل بر طراحی و پیاده‌سازی شیوه‌ها، ساختارها و فرآیندهای نو برای تحقق چشم‌انداز است.





شرکت داروسازی فارابی (سهامی عام)
یکی از بزرگترین و مدرنترین مجتمع های داروسازی کشور است که به منظور تولید انبوه فرآورده های دارویی تاسیس گردید و در دیماه سال ۱۳۷۱ مورد بهره برداری قرار گرفته است. این مجتمع در مساحتی بالغ بر ۵۰ هزار متر مربع و در زمینی به وسعت ۴۰ هکتار در دامنه کوه های جنوبی شهر زیبا و تاریخی اصفهان بنا شده است.



داروسازی فارابی



رشد چشمگیر ۵۰ درصدی فروش
شرکت داروسازی فارابی در مهرماه

FARABI PHARMA
FARABI PHARMA

روابط عمومی و امور بین الملل

**کانال های ارتباطی شرکت
داروسازی فارابی**

www.FarabiPharma.ir
Email: Farabi@farabipharma.ir

آدرس

اصفهان، کیلومتر ۱۵ جاده شیراز، شرکت
داروسازی فارابی
تلفن: ۰۳۱۳۳۱۳۲۲۰۰
دورنگار: ۰۳۱۳۳۱۳۲۳۰۰

رکورد قابل توجه فروش ۴۵۱ میلیارد تومانی داروسازی فارابی در مهرماه

رکورد قابل توجه فروش ۴۵۱ میلیارد تومانی داروسازی فارابی در مهرماه
شرکت داروسازی فارابی در مهرماه ۱۴۰۴ به فروش چشمگیر ۴۵۱ میلیارد تومانی دست یافت. این رقم در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته که ۳۰۰ میلیارد تومان بود، رشد ۵۰ درصدی را نشان می دهد.

همچنین در مقایسه با ماه قبل (شهریورماه ۱۴۰۴ با ۴۰۰ میلیارد تومان فروش)، رشد ۱۳ درصدی در فروش محقق شده است. در بخش فروش تجمیعی نیز، این شرکت در دوره ۷ ماهه نخست سال جاری با ثبت ۲،۲۴۳ میلیارد تومان فروش، نسبت به مدت مشابه سال قبل (۱،۶۳۷ میلیارد تومان) رشد ۳۷ درصدی را تجربه کرده است.

این عملکرد قابل توجه که بر اساس گزارش رسمی شرکت اعلام شده، بیانگر موفقیت این شرکت در توسعه بازار و اجرای راهبردهای تجاری اثربخش است و می تواند تأثیر مثبتی بر صورت های مالی و سودآوری شرکت داشته باشد.



آرش لطفی ماشمیانی
مدیرعامل شرکت داروسازی
روزدارو

مرور ۵ مهارت کلیدی

مدیرعامل موفق چه می‌کند؟



دو دهه تجربه‌اندوژی در صنعت داروسازی کشور و کار در هر دو بخش خصوصی و دولتی این صنعت بزرگ، درس‌آموخته‌ها و یادگیری‌هایی زیاد از بزرگان صنعت داروسازی برای من داشته است. مشاهده فراز و فرود شرکت‌ها، موفقیت و شکست‌های مدیران ارشد و از همه مهم‌تر، روند کلی صنعت در بیست سال اخیر همراه با ترکیب "آنچه از کتاب‌ها آموخته‌ام" و "آنچه در عمل تجربه کرده و یا مشاهده کرده‌ام"، نقشه راهی برای توسعه بینش‌های مدیریتی برایم خلق کرده است. از اواسط دهه هشتاد که در شرکت عبیدی به‌عنوان مدیر برنامه‌ریزی و انبارها، مشغول به فعالیت بودم تا به امروز، نکات مدیریتی فراوانی را از فن‌سالاران و بزرگمردان صنعت دارو فراگرفته‌ام، ولی همواره این پرسش را در ذهن داشته‌ام که چه مدیران ارشدی موفق‌تر از دیگران هستند؟ به عبارت دیگر، داشتن کدام مهارت‌ها برای افزایش احتمال موفقیت مدیران در تلاطم‌های محیط کسب‌وکاری می‌تواند عاملی برای موفقیت شرکت‌ها باشد؟ و فارغ از عوامل اثرگذار محیطی، چرا برخی افراد در مدیریت شرکت‌ها، موفق‌تر و برخی دیگر متحمل شکست‌های سنگین می‌شوند؟ در مسیر پاسخ به این سوال مهم، این نکته را نباید فراموش کرد که در هر دوره زمانی، به اقتضای شرایط برخی از مهارت‌های مدیریتی اهمیت بالاتری پیدا می‌کنند و برخی دیگر اهمیت خود را از دست می‌دهند، به‌عنوان مثال، رکود و کمبود نقدینگی کنونی حاکم بر صنعت، مهارت‌هایی ویژه‌تر را طلب می‌کند.

شرایط، مدیرعامل به تنهایی از پس کلیه امور برنخواهد آمد و شرکت‌های کنونی را نمی‌توان با الگوی "یک ژنرال و لشگری از سربازان پیاده نظام" اداره کرد. مدیرعامل به عنوان ژنرال و نفر اصلی شرکت، پرورش‌دهنده ژنرال‌های دیگر است تا بار سنگین

◀ پنج مهارت کلیدی و مهم برای موفقیت مدیران عامل شرکت‌ها

۱- رهبری و کار تیمی؛ حجم بالای پیگیری امور در شرکت‌ها، نیازمند حضور مدیرانی کارآمد، کاربلد و پیگیر است. در این

برگیرد. شبکه‌ای که نیازمند ایجاد، نگهداری و توسعه است و برای حفظ آن، سطحی قابل قبول از مهارت‌های مذاکره و ارتباطات انسانی نیاز است. اگر این شبکه به خوبی عمل نماید، نه تنها موفقیت شرکت تضمین می‌شود، بلکه فرصت‌های رشد و توسعه جدیدی خلق می‌گردد که پیش از آن، امکان بروز نداشته‌اند.

۴. نوآوری: محیط پیرامونی، ما را بر اساس مشکلات و چالش‌هایمان، ارزیابی‌مان نمی‌کند، بلکه راهکارهای نوآورانه ما برای حل این چالش‌هاست که جایگاه‌مان را تعیین و عیارمان را هویدا می‌کند. ذهن نوآور، ذهنی خلاق است که مسائل را تعریف می‌کند، ریشه‌های مسائل را درک و در نهایت، راهکارهای جدید و راهگشا ارایه می‌کند. چالش‌های روزافزون کنونی در صنعت داروسازی، قطعاً به مدیران عامل نوآور نیازمند است تا مسیرهای جدید را خلق کنند و از همه مهم‌تر، مولد فرهنگ نوآوری در شرکت‌های زیرمجموعه خود باشند و مزیت‌های رقابتی را بازتعریف کنند.



۵. چابکی در اقدام: ذهن‌هایی که فقط ایده‌پردازی می‌کنند، توانایی برداشتن سنگ‌های بزرگ در مسیر حرکت شرکت‌ها را ندارند. همه چیز در اجرا و پیگیری خلاصه می‌شود. موفقیت شرکت‌های داروسازی، به مدیران عامل پیگیر و چابک نیاز دارد که بدنه سازمان را به حرکت وادار کنند و بتوانند از پس بحران‌های تحمیلی برآیند. مدیران اجرایی قوی، تئوریسین‌های بدون عمل نیستند و به دلیل داشتن چابکی، انعطاف‌پذیری بالایی در مواجهه با تغییرات دارند و پاسخ‌های مناسب و به‌موقع به عوامل محیطی می‌دهند. این مهارت‌ها، بیش از آنچه بیان شد هم قابل طرح هستند، لیکن آنچه گفته شد چکیده‌ای از مهارت‌های ضروری برای مدیران عامل شرکت‌های داروسازی در روزهای سخت صنعت داروسازی کشور است.

فروش، بازاریابی، مدیریت مالی، منابع انسانی و بازرگانی بین این ژنرال‌ها به‌صورت متوازن توزیع و اهداف و استراتژی‌های شرکت محقق شود. امروزه حتی در متون استانداردهای ایزویی هم، واژه رهبری جایگزین مدیریت شده است و این باور وجود دارد که سازمان‌های موفق را رهبران قدرتمند، مدیریت خواهند کرد. این رهبران، خالق تیم‌های کاری فعال، باانگیزه و پیگیر هستند و همان قدر که در تصمیم‌گیری‌ها قاطع‌اند، توانایی انگیزش نیروهای خود را در بالاترین سطح ممکن را هم دارند.

۲. هوش هیجانی (EQ): هوش هیجانی از اهمیتی بالا برای موفقیت مدیران امروزی برخوردار است و حتی در جذب مدیران، اهمیت آن از هوش استدلالی و ریاضی (IQ) هم بالاتر ارزیابی می‌شود. این اهمیت از آن‌جا نشأت می‌گیرد که مهارت‌های انسانی برای یک مدیرعامل، در درجه‌ای بالاتر از مهارت‌های فنی قرار دارد و روابط انسانی موضوع اصلی مدیریت امروزی است. در تعریف علمی هوش هیجانی، به قابلیت تطبیق فرد با محیط و توانایی مدیریت احساسات خود و دیگران اشاره دارد. بنابراین در

یکی از ارکان مهم این هوش، توانایی همدلی با سایرین است. مدیرعاملی که باید توانایی همدلی همزمان با سهامدار شاکي از سودآوری پایین شرکت و نیروی شاکي از دیرپرداخت شدن حقوق و مزایایش را داشته باشد، بدون شک باید مجهز به سلاح هوش هیجانی باشد

محیط‌های سخت و پرتنش امروزی صنعت داروسازی، داشتن این مهارت ضرورتی انکارناپذیر است.

یکی از ارکان مهم این هوش، توانایی همدلی با سایرین است. مدیرعاملی که باید توانایی همدلی همزمان با سهامدار شاکي از سودآوری پایین شرکت و نیروی شاکي از دیرپرداخت شدن حقوق و مزایایش را داشته باشد، بدون شک باید مجهز به سلاح هوش هیجانی باشد.

۳. شبکه سازی: مدیران عامل شرکت‌های داروسازی برای موفقیت نیازمند مدیریت شبکه‌ای عظیم از افراد فعال در این صنعت هستند، این شبکه باید پوششی گسترده از افراد موثر در صنعت گرفته تا مشتریان و تامین‌کنندگان کلیدی را در



علی وحدتی

شطرنج با غول‌های داروسازی: رمزگشایی از طرح جنجالی TrumpR

ترامپ شو!



بازار داروی ایالات متحده، با ساختار پیچیده قیمت‌گذاری و واسطه‌های متعدد، همواره یکی از چالش‌برانگیزترین حوزه‌ها برای سیاست‌گذاران و مصرف‌کنندگان بوده است. در یک سو، غول‌های داروسازی، شرکت‌های بیمه و واسطه‌های مرموزی به نام مدیران مزایای دارویی (PBMs) قرار دارند و در سوی دیگر، میلیون‌ها بیمار با این سوال مواجه‌اند که چرا هزینه یک داروی حیاتی در کشورشان چندین برابر دیگر نقاط جهان است؟! در میانه این میدان، دونالد ترامپ با طرحی غیرمنتظره وارد شده و مثل همیشه قصد دارد قواعد بازی را آن‌طور که خودش می‌پسندد، تغییر دهد.

Nation دارد. بر اساس این اصل، قیمت داروها در آمریکا باید با پایین‌ترین قیمتی که در سایر کشورهای توسعه‌یافته عرضه می‌شود، هم‌تراز گردد. این استراتژی صرفاً یک درخواست نیست؛ ترامپ با استفاده از اهرم فشار قدرتمندی مانند تهدید به اعمال تعرفه‌های ۱۰۰ درصدی بر داروهای وارداتی، شرکت‌ها را پای میز مذاکره کشانده است.

ماحصل این فشار، تا این‌جای کار، دو توافق مهم بوده است. فایزر به عنوان اولین شرکت به این طرح پیوست و موافقت کرد ضمن ارائه تخفیف‌های چشم‌افسار روی برخی داروهای سبد خود،

TrumpRx.gov در ظاهر یک وب‌سایت فدرال ساده است که به مصرف‌کنندگان اجازه می‌دهد برخی داروها را مستقیماً و با تخفیف‌های قابل توجه خریداری کنند. اما پشت این ایده، یک استراتژی چندلایه نهفته است. همان‌طور که ترامپ چند ماه پیش در کاخ سفید بیان داشت: «برای سال‌های متمادی، آمریکایی‌ها بالاترین قیمت را در تمام دنیا برای داروهای نسخه‌ای پرداخت کرده‌اند؛ بسیار بیشتر از سایر کشورها برای محصولات مشابه! این رویه امروز به پایان می‌رسد.» این سخنان، گویای هدف بلندپروازانه طرحی است که ریشه در اصل Most-Favored-

گذاشتن این داروها در فاز اول، یک حرکت حساب شده برای شروعی کم‌دردس‌تر و جلوگیری از تقابل مستقیم با لابی‌های قدرتمند بیمارستانی است. البته که باید منتظر باشیم ترامپ به سراغ داروهای بیمارستانی هم برود!

این طرح نه تنها شرکت‌های داروسازی، بلکه سایر بازیگران زنجیره تأمین را نیز به تکاپو انداخته است. گزارش‌ها حاکی از آن است که داروخانه‌های خرده‌فروشی و حتی پلتفرم‌های تخفیف دارویی مانند GoodRx در حال مذاکره برای پیوستن به این وبسایت هستند. این موضوع نشان می‌دهد که تأثیر TrumpRx فراتر از یک کانال فروش جدید است و می‌تواند ساختار توزیع و قیمت‌گذاری را در سطحی گسترده‌تر متحول کند. این حرکت به استراتژی‌های فروش مستقیم به مصرف‌کننده (Direct to Consumer) انرژی تازه‌ای می‌بخشد و با ایجاد یک کانال شفاف و مورد حمایت دولت، مسیر را برای تعامل مستقیم شرکت‌ها با بیماران هموارتر می‌کند.

در نهایت، TrumpRx شاید نتواند یک‌شبه ساختار اقتصادی نظام سلامت آمریکا را زیر و رو کند، اما بدون شک مسیر آینده را مشخص می‌کند: حرکت به سمت تعدیل قیمت، شفافیت و اصلاحات ساختاری. پیوستن غول‌های داروسازی و علاقه سایر

۷۰ میلیارد دلار در تولید و تحقیق و توسعه در خاک آمریکا سرمایه‌گذاری کند. کمی بعد، آسترازنکا نیز با شرایطی مشابه و تعهد به سرمایه‌گذاری ۵۰ میلیارد دلاری، به دومین غول داروسازی تبدیل شد که به این پلتفرم می‌پیوندد. این ابعاد نشان می‌دهد که هدف این برنامه صرفاً به مقرون‌به‌صرفه کردن دارو برای بیماران محدود نمی‌شود، بلکه به دنبال بازتعریف شیوه مذاکره میان دولت و صنعت و بازگرداندن تولید به داخل آمریکاست.

برای درک عمیق‌تر این تحول، باید به یکی از قدرتمندترین و در عین حال ناشناخته‌ترین بازیگران نظام سلامت آمریکا، یعنی مدیران مزایای دارویی یا PBMs اشاره کرد. این شرکت‌های واسطه، با مذاکره از طرف شرکت‌های بیمه، تخفیف‌های هنگفتی از تولیدکنندگان دارو دریافت می‌کنند، اما فرآیندهای غیرشفاف آن‌ها باعث می‌شود بخشی قابل توجه از این تخفیف‌ها به سود خودشان تبدیل شود و به مصرف‌کننده نهایی نرسد. حال TrumpRx با ایجاد یک کانال فروش مستقیم و شفاف، عملاً این واسطه‌های پرنفوذ را دور می‌زند. این اقدام، یک چالش مستقیم برای مدل کسب‌وکار PBM‌ها و گامی مهم در جهت شفاف‌سازی زنجیره پیچیده تأمین دارو در آمریکا است. با این وجود، به نظر نمی‌رسد که TrumpRx بتواند تمام بازار



تأثیر TrumpRx فراتر از یک کانال فروش جدید است و می‌تواند ساختار توزیع و قیمت‌گذاری را در سطحی گسترده‌تر متحول کند. این حرکت به استراتژی‌های فروش مستقیم به مصرف‌کننده (Direct to Consumer) انرژی تازه‌ای می‌بخشد و با ایجاد یک کانال شفاف و مورد حمایت دولت، مسیر را برای تعامل مستقیم شرکت‌ها با بیماران هموارتر می‌کند

بازیگران کلیدی نشان می‌دهد که این طرح چیزی فراتر از یک ایده جدید در حوزه قیمت‌گذاری است و در حال تبدیل شدن به یک اهرم فشار تجاری است. این حرکت، سنگ بنای یک رویکرد سیاست‌گذاری جدید است که می‌تواند نحوه قیمت‌گذاری و دسترسی به دارو در ایالات متحده را بازتعریف کند. آینده نشان خواهد داد که آیا این پلتفرم به یک تغییر بنیادین تبدیل می‌شود یا دامنه تأثیر آن محدود به نمایش رسانه‌ای ترامپ باقی خواهد ماند.

دارو را یک‌شبه متحول کند. طبق اعلام رسمی، این وبسایت در ژانویه ۲۰۲۶ شروع به کار خواهد کرد. در ابتدا بناست تا بر مجموعه‌ای محدودی از داروهای پر مصرف در بیماری‌های مزمن با گروه هدف بیماران کم‌درآمد متمرکز شود. این طرح تاکنون به حوزه داروهای تخصصی که در بیمارستان‌ها و کلینیک‌ها تجویز می‌شوند (مانند داروهای انکولوژی یا روماتولوژی) ورود پیدا نکرده است. این داروها مدل‌های بازپرداخت پیچیده و بسیار سودآوری برای مراکز درمانی دارند. به نظر می‌رسد کنار



دکتر سیاوش افشاری

فروش به هر قیمت در GSK

فساد سازمان یافته این طوری بر ملا شد

در سال‌های آغازین دهه‌ی ۲۰۱۰، شرکت بریتانیایی GlaxoSmithKline که یکی از بزرگ‌ترین نام‌ها در صنعت داروسازی جهان بود تصمیم گرفت بازار چین را به محور اصلی رشد خود تبدیل کند! در جلسه‌های هیئت‌مدیره در لندن مدیران از فرصت‌های بی‌پایان سخن می‌گفتند؛ جمعیتی میلیاردری یا اقتصادی در حال جهش و نظام درمانی که تازه به سمت تجویز گسترده داروهای برند حرکت می‌کرد؛ و «رشد فروش به هر قیمت» و سوسه‌برانگیز... همین جمله‌ی ساده در گیومه، که در جلسات فروش و گزارش‌های داخلی بارها تکرار می‌شد، تبدیل شد به محور فرهنگی که از بالا تا پایین سازمان را دربر گرفت!

فعالیت است. تحقیقات در سال ۲۰۱۳ آغاز شد و به سرعت ابعادی غافلگیرکننده پیدا کرد. مأموران امنیت اقتصادی چین دریافتند که این شرکت بیش از چهارصد و پنجاه میلیون دلار برای رشوه دادن به پزشکان، مدیران بیمارستان‌ها و مسئولان خرید هزینه کرده است. ساختار فساد آن قدر پیچیده بود که پرداخت‌ها از طریق شرکت‌های بازاریابی صوری در هنگ کنگ و شانگهای انجام می‌شد تا ردی از خود باقی نگذارد.

در تابستان ۲۰۱۴، دادگاه شانگهای پس از ماه‌ها تحقیق شرکت GSK را به جرم فساد سازمان یافته محکوم کرد. جریمه‌ی تعیین شده نزدیک به پانصد میلیون دلار بود بزرگ‌ترین جریمه‌ی تاریخ چین برای یک شرکت خارجی تا آن زمان.

چند مدیر ارشد از جمله رئیس دفتر چین به زندان محکوم شدند. در داخل شرکت فضای ترس و شرم حاکم شد. ده‌ها کارمند اخراج شدند و برخی از افشاگران که در ابتدا با تهدید مواجه بودند بعدتر از سوی رسانه‌ها به عنوان شجاع‌ترین افراد صنعت دارو معرفی شدند. در دفتر مرکزی مدیرعامل وقت اندرویتی ناچار شد در برابر رسانه‌ها و سهام‌داران حاضر شود و رسماً عذرخواهی کند. او پذیرفت که ساختار پاداش‌دهی شرکت اشتباه بوده و فرهنگ سازمانی باید از نو ساخته شود. GSK سیستم ارزیابی منابع انسانی خود را بازنویسی کرد و معیارهای اخلاقی و رعایت قوانین را در قلب نظام پاداش قرار داد؛ اما با این آسیب، فروش در بازار چین سقوط کرد سهام شرکت پایین آمد و اعتبارش در سطح جهانی به شدت لطمه دید.

در دفاتر منطقه‌ای GSK در شانگهای، پکن و گوانگژو، کارکنان فروش تحت فشاری مستمر بودند. سامانه پاداش‌دهی طوری طراحی شده بود که تنها سنج موفقیّت میزان فروش بود. اگر پزشکی داروی GSK را تجویز نمی‌کرد، کارکنان فروش باید راهی پیدا می‌کردند تا او را قانع کنند و این قانع کردن خیلی زود از مرزهای اخلاقی گذشت... کارت‌های هدیه، سفرهای خارجی به ظاهر علمی اما در واقع تفریحی، هدایای گران‌قیمت و گاهی حتی وعده‌های شخصی، به ابزارهای روزمره‌ی فروش تبدیل شدند. بسیاری از کارکنان می‌دانستند که کاری که می‌کنند قانونی نیست؛ اما ساختار سازمانی طوری طراحی شده بود که یا باید همراه جریان می‌رفت یا شغلت را از دست می‌دادی.

در سال ۲۰۱۲ یک کارمند بخش فروش در شانگهای که از این فضای فاسد خسته شده بود، شروع به جمع‌آوری مدارک کرد. او می‌دید که گزارش‌های مالی صوری برای توجیه پرداخت‌های مشکوک تنظیم می‌شود و فاکتورهایی به نام همایش‌های علمی وجود دارد که هرگز برگزار نشده‌اند!

در جلسات داخلی از او و همکارانش خواسته می‌شد یاد بگیرند چگونه هزینه‌ها را مستندسازی کنند تا مقامات حساسی را همراه کنند. در واقع، بخش منابع انسانی و مالی به جای نظارت به بخشی از چرخه فساد تبدیل شده بودند.

ماه‌ها بعد او با ترس و بی‌اعتمادی به مقامات نظارتی چین اطلاع داد که شبکه‌ای گسترده از پرداخت‌های غیرقانونی در حال



Search...



SEO

طرح گندم همراه رشد و درخشش خانواده سلامت ایران



هدیه ویژه خانواده

سلامت ایران

فقط با ارائه مجوز فعالیت در حوزه سلامت، از ما هدیه بگیرید:

✓ طراحی کارت ویزیت دیجیتال کاملاً رایگان — حتی اگر مشتری ما نباشید

✓ مشاوره تخصصی رایگان دیجیتال مارکتینگ



همراهی واقعی یعنی:

- ✓ تخفیف‌های استثنایی جشنواره پاییزه
- ✓ پرداخت اقساطی حتی بدون پیش‌پرداخت
- ✓ گارانتی صد درصد رضایت و پشتیبانی بی‌قید و شرط با طرح گندم،

در دنیای پر رقابت امروز، دیده‌شدن هنر است و اعتماد، سرمایه. ما در طرح گندم باور داریم که پزشکان، درمانگران و فعالان حوزه سلامت شایسته بهترین تصویر و جایگاه در ذهن مخاطب‌اند.

برای همین، در **جشنواره پاییزه طرح گندم** فرصتی طلایی فراهم کرده‌ایم تا با خدمات فول سرویس دیجیتال مارکتینگ در کنار شما باشیم:



SEO

- ✓ طراحی سایت و سئو
- ✓ برندینگ و طراحی لوگو عکاسی و تیزر حرفه‌ای
- ✓ چاپ، کاتالوگ، بروشور و سیستم‌سازی کسب‌وکار

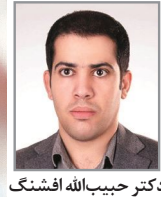
مشاور شما دکتر غلاملو

☎ 0912 00 44 279

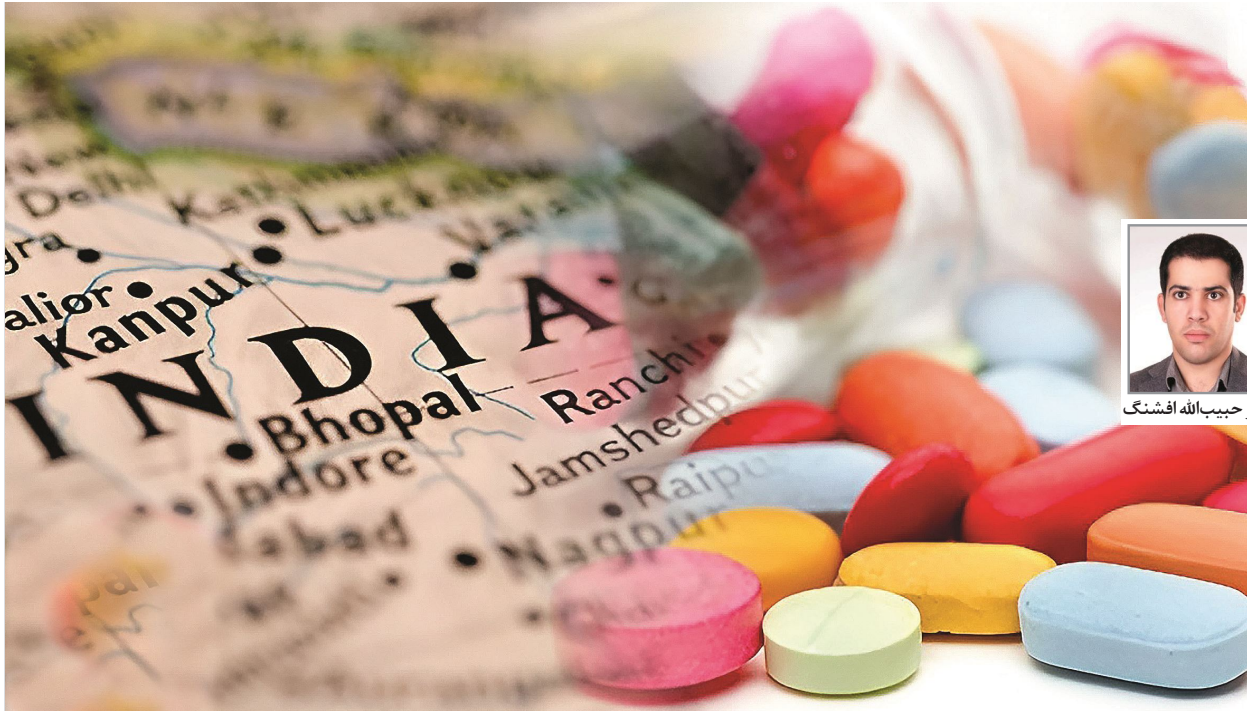
☎ 021 52 372 000

دیده شوید، رشد کنید، بدرخشید.

tarhegandom.com



دکتر حبیب‌الله افشنگ



شورای توسعه صادرات دارویی هند (Pharmexcil) حماسه‌ی تبدیل شدن به داروخانه‌ی جهان

این یک داستان جدی و زیبا است؛ روایتی از نظم، استراتژی و جهش‌های چشم‌افشا در اعداد و ارقام، که نشان می‌دهد چگونه یک شورا توانست هند را به «داروخانه جهان» تبدیل کند.

آغازی معمارانه: (Architectural Start)

شورای توسعه صادرات دارویی هند (Pharmexcil)، که در زبان انگلیسی مخفف PharmaceuTicals Export Promotion Council of India است، نه یک سازمان بوروکراتیک، بلکه یک معمار به تمام معنا بود. این شورا تحت نظارت وزارت بازرگانی و صنعت دولت هند، در یک مأموریت واضح متولد شد: تسهیل، ترویج و تضمین کیفیت صادرات طیفی وسیع از محصولات، از داروهای بالینی گرفته تا مواد شیمیایی خوب و محصولات سلامت‌محور. وظیفه Pharmexcil ساختن پلهایی تجاری بین تولیدکنندگان هندی و بازارهای بین‌المللی بود، به‌طوری که محصولات «ساخت هند» نه تنها مقرون به صرفه باشند، بلکه از بالاترین استانداردهای جهانی نیز برخوردار شوند.

بیداری غول صادراتی: (Billion-Dollar Leaps)

سفر Pharmexcil داستانی از رشد و پویایی است که با ثبت ارقام مالی خیره‌کننده، جهان را متحیر کرده. این شورا توانست صنعت داروسازی هند را از یک بازیگر منطقه‌ای به یک قدرت جهانی تبدیل کند.

۱. گام‌های مالی عظیم:

در سال‌های اخیر، شتاب صادرات دارویی هند، تحت نظارت Pharmexcil، به حدی رسیده که حتی چالش‌های جهانی نیز

نتوانسته‌اند سرعت آن را کاهش دهند.

طبق آخرین آمار منتشر شده توسط این شورا، صادرات دارویی هند در ماه‌های آوریل تا مه سال مالی ۲۰۲۵-۲۰۲۶، به رقم شگفت‌انگیز ۴,۹ میلیارد دلار آمریکا رسید. این رقم نشان‌دهنده یک شروع قوی و توانایی صنعت هند برای تأمین نیازهای جهانی است.

۲. تمرکز بر تحلیل:

یکی از وظایف کلیدی این شورا، رصد دقیق آمار تجارت است. در سال مالی ۲۰۲۴-۲۰۲۵، تمرکز بر تحلیل صادرات دارو، محصولات دارویی و مواد شیمیایی خوب هند بود تا بتواند مسیرهای رشد آتی و مقاصد جدید را مشخص کند. این تحلیل داده‌محور، رمز استراتژی موفقیت‌آمیز هند بوده است.

ساختار و راهبرد: (Logistics and Regulation)

شورای Pharmexcil خود را نه با سخنرانی، بلکه با خدمات خود تعریف می‌کند. این خدمات، شریان حیاتی هزاران صادرکننده هندی است.

گواهی مبدأ (Certificate of Origin): یکی از مهم‌ترین خدمات، صدور گواهی مبدأ است. این گواهی به محصولات هندی هویت بین‌المللی می‌دهد و فرآیندهای گمرکی در کشورهای مقصد را تسهیل می‌بخشد.

تسهیلات بازرگانی (MDA/MAI): شورا به اعضای خود کمک می‌کند تا از طرح‌های حمایتی دولتی مانند MDA (کمک توسعه بازار) و MAI (طرح دسترسی به بازار) استفاده کنند. این حمایت‌های مالی و لجستیکی، حضور صادرکنندگان هندی در



می‌کند که کشتی صادراتی هند همچنان در مسیر درست خود باقی بماند و از موانع عبور کند.

بینش برای آینده: مأموریت نهایی Pharmexcil اطمینان از این است که صنعت داروی هند در حال رشد باشد و نیازهای سلامت جهانی را در درازمدت تأمین کند. این شورا با پشتوانه ارقام قوی میلیاردی و تمرکز بر کیفیت، نه تنها یک موفقیت اقتصادی، بلکه یک تعهد اخلاقی به جهان را نمایندگی می‌کند.

این داستان Pharmexcil یک سند زنده است؛ سندی که هر سال با ارقام بزرگ‌تر و دستاوردهای جدیدتر، در حال نگارش است و جایگاه هند را به عنوان تأمین‌کننده اصلی سلامت و درمان در جهان تثبیت می‌کند.

نمایشگاه‌های بین‌المللی و بازارهای جدید را امکان‌پذیر می‌سازد. توافق‌نامه‌های استراتژیک (Pharmexcil: MoUs) به‌طور فعال با نهادهای بین‌المللی یادداشت تفاهم (MoU) امضا می‌کند تا موانع تجاری را برداشته و دسترسی به بازارهای کلیدی را بهبود بخشد. فهرست این تفاهم‌نامه‌ها نشان‌دهنده شبکه گسترده‌ای از روابط بین‌المللی است.

◀ سیاست و پایداری: (Strategy and Sustainability)

شورای توسعه صادرات دارویی هند فراتر از ارقام فروش عمل می‌کند؛ این شورا در خط مقدم چالش‌های ژئوپلیتیکی و تجاری قرار دارد تا پایداری صنعت را تضمین کند.

مدیریت چالش‌ها: هیئت رئیسه Pharmexcil به‌طور مستمر درگیر بحث‌های استراتژیک است. به‌عنوان مثال، یکی از نگرانی‌های اخیر، بررسی اثر تعرفه‌های احتمالی ایالات متحده بر صادرات دارویی هند بود. شورا با اتخاذ راهبردهای رشد آینده، تضمین



خانه هنرمندان ایران
IRANIAN ARTISTS' FORUM



فانسلاران
Fansalaran



یوگرافی

اکران نقد و بررسی

دوشنبه ۵ آبان ساعت ۱۷

خانه هنرمندان ایران

کارگردان: فاطمه ثقفی

تهیه‌کننده: علی اکبر ثقفی



سینما سلامت

نَسْتِ سَسَم



دکتر فروزه کدخدایی



ساده بگیرید

استرس را در کودکان بشناسید

استرس، بخش جدایی‌ناپذیر از زندگی انسان است و در اصل، پاسخی طبیعی به چالش‌ها و فشارهای محیطی به‌شمار می‌آید. در سطحی متعادل، استرس می‌تواند نقش محرک و سازگارکننده ایفا، و فرد را برای مقابله با شرایط دشوار آماده کند. اما زمانی که این فشارهای روانی از آستانه‌ی تحمل فرد فراتر روند یا بدون حمایت هیجانی مناسب تجربه شوند، می‌توانند پیامدهای جدی بر سلامت روان و جسم بر جای گذارند. کودکان نیز همانند بزرگسالان استرس را تجربه می‌کنند با این تفاوت که درک، بیان و مدیریت هیجانات در آنان هنوز به‌طور کامل رشد نیافته است و همین امر آن‌ها را در برابر آثار منفی استرس آسیب‌پذیرتر می‌کند. دوران کودکی مرحله‌ای حساس و تعیین‌کننده در رشد مغزی، هیجانی و اجتماعی انسان است. در این دوره، مواجهه‌ی مداوم با تنش‌های محیطی مانند تعارضات خانوادگی، فشار تحصیلی، طرد اجتماعی یا تغییرات ناگهانی می‌تواند به فعال شدن مکرر سیستم استرس در مغز منجر شود و زمینه‌ساز مشکلاتی همچون اضطراب، اختلالات خلقی، افت عملکرد تحصیلی و دشواری در شکل‌گیری روابط سالم شود. از سوی دیگر، استرس درمان‌نشده در کودکی ممکن است به اختلالات روانی مزمن در بزرگسالی تبدیل شود. با وجود این، همه‌ی کودکان در برابر استرس آسیب‌پذیر نیستند؛ پژوهش‌ها نشان می‌دهند که حمایت عاطفی والدین، روابط ایمن و آموزش مهارت‌های مقابله‌ای می‌تواند نقش حفاظتی قدرتمندی در برابر آثار استرس ایفا کند. از همین رو، شناسایی عوامل استرس‌زا، درک پیامدهای روانی و جسمی آن و به‌کارگیری مداخلات علمی و موثر، برای حفظ سلامت روان نسل آینده اهمیت حیاتی دارد.

◀ عوامل ایجاد استرس در کودکان

استرس در کودکان پدیده‌ای چندعاملی است و معمولاً در اثر تعامل میان عوامل محیطی، خانوادگی، اجتماعی و فردی به‌وجود می‌آید. کودک برخلاف بزرگسالان هنوز توانایی شناختی و هیجانی لازم برای درک و تنظیم فشارهای روانی را ندارد؛ به همین دلیل، حتی موقعیت‌هایی که برای بزرگسالان کم‌اهمیت به نظر می‌رسند، می‌توانند برای کودک بسیار تهدیدکننده باشند.

یکی از مهم‌ترین عوامل بروز استرس در کودکان، محیط خانوادگی ناسالم و پرتنش است. کودکانی که در خانواده‌هایی با تعارض مداوم، طلاق، خشونت خانگی، یا بی‌ثباتی عاطفی و اقتصادی زندگی می‌کنند، اغلب احساس ناامنی، ترس و بی‌اعتمادی را تجربه می‌کنند. پژوهش‌های روانشناسی دلبستگی نشان داده‌اند که چنین محیط‌هایی با فعال شدن مکرر سیستم استرس در مغز (به‌ویژه محور هیپوتالاموس – هیپوفیز – آدرنال) همراه است که

می‌تواند در درازمدت بر رشد شناختی و هیجانی اثر منفی بگذارد. عامل دیگر، فشارهای تحصیلی و ترس از شکست است. در بسیاری از نظام‌های آموزشی تأکید بیش از حد بر نمره‌های درسی، رقابت و مقایسه باعث می‌شود کودکان اضطراب عملکرد (Performance Anxiety) را تجربه کنند. این اضطراب در صورت تداوم، ممکن است منجر به افت تمرکز، پرخاشگری یا اجتناب از مدرسه شود. انتظارات بیش از حد والدین و مقایسه‌ی مکرر کودک با دیگران نیز این احساس ناکافی بودن را تشدید می‌کند.

روابط اجتماعی و تعامل با همسالان نیز نقشی مهم در شکل‌گیری یا کاهش استرس دارند. تجربه‌ی طرد شدن، زورگویی (Bullying)، تمسخر یا کنار گذاشته شدن از گروه‌های دوستانه می‌تواند منبعی قابل توجه از اضطراب و احساس بی‌ارزشی برای کودک باشد. در مقابل، روابط دوستی‌امنی و حمایتگر، عاملی محافظتی در برابر استرس‌های بیرونی محسوب می‌شود.

هستند. در کودکان دبستانی، این حالت ممکن است به شکل امتناع از رفتن به مدرسه یا وابستگی شدید به والدین دیده شود. در استرس مزمن، ممکن است اختلال در خواب، کابوس‌های شبانه، بی‌اشتهایی یا پرخوری عصبی نیز بروز کند.

علائم هیجانی؛ در سطح هیجانی کودک دچار اضطراب، ترس، غم، خشم یا احساس ناامنی می‌شود. او ممکن است زودرنج شود، با کوچک‌ترین ناکامی گریه کند یا از موقعیت‌های جدید اجتناب ورزد. استرس مداوم، تعادل سیستم هیجانی را مختل کرده و منجر به کاهش توان تنظیم هیجان (Emotion Regulation) می‌شود. کودکانی که دلبستگی ناایمن دارند، معمولاً در مواجهه با استرس دچار واکنش‌های شدیدتر و طولانی‌تر می‌شوند، زیرا فاقد الگوهای درونی تنظیم عاطفی هستند. در برخی موارد، استرس ممکن است به درون‌ریزی هیجانات و بروز علائم افسردگی یا احساس گناه منجر شود، در حالی که در دیگر کودکان، به شکل برون‌ریزی هیجان‌ها مانند پرخاشگری، نافرمانی یا تحریک‌پذیری دیده می‌شود.

علائم رفتاری و شناختی؛ در حیطه‌ی رفتاری، تغییرات محسوسی در الگوهای روزمره کودک قابل مشاهده است. کودک ممکن است به رفتارهای واپس‌روی (Regression) مانند مکیدن انگشت، شب‌اداری یا چسبیدن افراطی به والدین بازگردد. در محیط تحصیلی نشانه‌هایی چون کاهش تمرکز، افت نمرات درسی،



حواس‌پرتی، یا بی‌علاقگی به فعالیت‌های مورد علاقه مشاهده می‌شود. گاهی نیز کودک در واکنش به اضطراب درونی، رفتارهای کنترل‌گرانه یا کمال‌گرایانه از خود نشان می‌دهد تا احساس کنترل بر محیط را بازسازی کند. در برخی موارد، استرس مداوم موجب اختلال در کارکردهای شناختی می‌شود. تحقیقات نشان داده‌اند که سطح بالای کورتیزول می‌تواند بر عملکرد حافظه کاری (Working Memory) و توجه انتخابی (Selective Attention) اثر منفی بگذارد. در نتیجه، کودک در فرآیند یادگیری، حل مسئله و تصمیم‌گیری دچار دشواری می‌شود.

علائم اجتماعی؛ در سطح روابط اجتماعی، استرس می‌تواند باعث کاهش تعامل با همسالان، انزوا، اجتناب از بازی‌های گروهی یا وابستگی افراطی به بزرگسالان شود. برخی کودکان برای جلب

از دیگر منابع استرس تغییرات ناگهانی در زندگی کودک مانند نقل مکان، تغییر مدرسه، مهاجرت یا از دست دادن یکی از عزیزان است. این موقعیت‌ها حس کنترل و پیش‌بینی‌پذیری را از کودک می‌گیرند و ممکن است باعث بروز واکنش‌هایی مانند شب‌اداری، کناره‌گیری اجتماعی یا کابوس‌های شبانه شوند. در کودکان کوچک‌تر، حتی وقایعی چون تولد خواهر یا برادر جدید یا جدایی موقت از والدین می‌تواند موجب اضطراب جدایی (Separation Anxiety) شود.

عوامل زیستی و سبک زندگی نیز در ایجاد و تداوم استرس موثرند. کمبود خواب، تغذیه نامناسب، بی‌حرکی، یا استفاده بیش از حد از وسایل دیجیتال می‌تواند باعث تحریک‌پذیری، کاهش تمرکز و افزایش پاسخ‌پذیری هیجانی کودک شود. بدن و مغز کودک برای بازسازی و تنظیم هیجان به خواب و تغذیه سالم نیاز دارند؛ بنابراین هرگونه اختلال در این دو عامل، زمینه‌ساز استرس‌های روانی خواهد بود.

در نهایت، باید به ویژگی‌های شخصیتی و تفاوت‌های فردی اشاره کرد. برخی کودکان به صورت ذاتی حساس‌تر، درون‌گراتر یا با سیستم عصبی واکنش‌پذیرتری هستند. این کودکان در برابر محرک‌های استرس‌زا آسیب‌پذیرترند و به حمایت هیجانی بیشتری از سوی والدین و مربیان نیاز دارند. در مقابل، کودکانی که از مهارت‌های مقابله‌ای، اعتماد به نفس و دلبستگی ایمن برخوردارند؛ معمولاً توانایی بالاتری در مدیریت فشارهای روانی نشان می‌دهند. به طور کلی، می‌توان گفت استرس در کودکان نتیجه‌ی برهم‌کنش میان فشارهای بیرونی و ظرفیت درونی برای سازگاری است. هرچه حمایت عاطفی و محیطی بیشتر باشد، احتمال تأثیر منفی استرس بر رشد روانی و جسمی کودک کاهش می‌یابد.

علائم و نشانه‌های استرس در کودکان

استرس در کودکان برخلاف بزرگسالان، اغلب به صورت مستقیم و کلامی بیان نمی‌شود. بسیاری از کودکان هنوز توانایی کافی برای شناسایی و نامگذاری هیجانات خود را ندارند؛ در نتیجه، تنش‌های درونی‌شان از طریق علائم جسمانی، هیجانی و رفتاری بروز می‌یابد. بررسی این نشانه‌ها از دیدگاه بالینی اهمیتی زیاد دارد، زیرا تشخیص زودهنگام می‌تواند از بروز اختلالات اضطرابی، افسردگی یا مشکلات روان‌تنی در مراحل بعدی زندگی پیشگیری کند.

از منظر روان‌فیزیولوژیک، واکنش استرس در بدن کودک با فعال‌سازی محور هیپوتالاموس-هیپوفیز-آدرنال (HPA) و افزایش ترشح کورتیزول همراه است. هنگامی که این وضعیت تکرار یا مزمن شود، بدن کودک وارد حالت «برانگیختگی مداوم» می‌شود که به صورت تغییرات رفتاری و جسمی قابل مشاهده است. علائم جسمانی؛ کودکان مضطرب و تحت استرس معمولاً شکایات جسمی مبهمی دارند که علت پزشکی مشخصی برای آنها یافت نمی‌شود. شایع‌ترین آن‌ها شامل دل‌درد، سردرد، تهوع، تپش قلب، عرق کردن کف دست‌ها و بی‌قراری عضلانی است. این نشانه‌ها در واقع بازتاب فعالیت بیش از حد سیستم سمپاتیک

توجه یا کاهش اضطراب درونی، به رفتارهای نمایشی یا نافرمانی روی می‌آورند. در سنین بالاتر، استرس‌های مکرر ممکن است منجر به رفتارهای جبرانی مانند دروغ‌گویی، پنهان‌کاری یا حتی پرخاشگری علیه دیگران شود. از دیدگاه روانشناسی تحولی، این تغییرات در واقع نشانه‌های هشدار سیستم هیجانی کودک هستند که نیاز به تنظیم، حمایت و بازسازی امنیت روانی دارند. اگر این نشانه‌ها نادیده گرفته شوند، احتمال تثبیت الگوهای ناسازگارانه و شکل‌گیری اختلالات اضطرابی یا خلقی در آینده افزایش می‌یابد.

راهِ‌های درمان و مداخله در استرس کودکان

درمان و مدیریت استرس در کودکان فرآیندی چندبعدی است که باید متناسب با سن، سطح رشد شناختی، نوع استرس و ویژگی‌های شخصیتی کودک طراحی شود. در این مسیر نقش والدین، مدرسه و درمانگران حرفه‌ای به صورت هم‌زمان اهمیت دارد. هدف اصلی مداخله‌ها نه تنها کاهش نشانه‌های استرس، بلکه افزایش تاب‌آوری (Resilience) و آموزش مهارت‌های تنظیم هیجان است تا کودک بتواند در آینده به صورت خودکار با چالش‌های زندگی سازگار شود. اولین گام در درمان استرس کودکان، بازسازی احساس امنیت

شناسایی و بازسازی کند. بازی درمانی (Play Therapy) نیز یکی از موثرترین شیوه‌های درمانی برای کودکان به‌ویژه در سنین پیش‌دبستانی و دبستان است. در این روش، بازی به عنوان زبانی نمادین برای ابراز هیجانات، ترس‌ها و تعارض‌های درونی کودک به کار می‌رود.

یکی از موثرترین مداخلات در درمان استرس، درمان‌های مبتنی بر خانواده (Family-Based Interventions) است. در این رویکرد، والدین یاد می‌گیرند چگونه با کودک ارتباطی همدلانه و بدون قضاوت برقرار کنند و از الگوهای ارتباطی تنش‌زا دوری کنند. کودکانی که احساس می‌کنند هیجانات‌شان معتبر و قابل پذیرش است، راحت‌تر درباره‌ی ترس‌ها و نگرانی‌هایشان صحبت می‌کنند. گفت‌وگوهای منظم والد - کودک درباره‌ی احساسات روزمره، می‌تواند سطح استرس را به‌طور چشمگیری کاهش دهد.

مدرسه، دومین محیط تأثیرگذار در شکل‌گیری هیجانات کودک است. معلمان با مشاهده‌ی تغییرات رفتاری یا تحصیلی می‌توانند در شناسایی زود هنگام علائم استرس نقشی مؤثر ایفا کنند. اجرای برنامه‌های آموزش مهارت‌های زندگی (Life Skills Education) در مدارس، شامل آموزش مهارت‌هایی چون همدلی، حل مسئله،



وجود روابط دلبستگی ایمن (Secure Attachment) میان والد و کودک، یکی از قوی‌ترین عوامل محافظت‌کننده در برابر آثار منفی استرس است. این دلبستگی از طریق رفتارهایی چون در آغوش گرفتن، همدلی، شنیدن بدون قضاوت و پاسخ‌دهی مناسب به نیازهای هیجانی کودک شکل می‌گیرد

خودآگاهی و کنترل خشم، به پیشگیری از بروز اضطراب و استرس در جمع‌های همسال کمک می‌کند. همچنین، مشاوران مدرسه باید فضای امنی برای گفت‌وگو و تخلیه‌ی هیجانی فراهم کنند.

در سال‌های اخیر، برنامه‌های مبتنی بر ذهن‌آگاهی برای کودکان نتایج بسیار مثبتی در کاهش استرس و اضطراب نشان داده‌اند. تمرین‌هایی مانند تنفس آگاهانه، تمرکز بر بدن، یا مشاهده‌ی احساسات بدون قضاوت، به کودک کمک می‌کند تا کنترل بیشتری بر واکنش‌های هیجانی خود پیدا کند و از غرق شدن در افکار اضطراب‌زا پیشگیری نماید.

... و در نهایت تغییر در عادات روزمره نیز نقش مکملی در درمان استرس دارد. خواب کافی، تغذیه‌ی سالم، فعالیت بدنی منظم و کاهش مصرف رسانه‌های دیجیتال، از عوامل مهم در حفظ تعادل هیجانی کودکان هستند. ورزش‌هایی مانند شنا، یوگا و بازی‌های گروهی به تخلیه‌ی هیجان و افزایش حس شادابی کمک می‌کنند.

است. کودک باید بداند که در محیطی زندگی می‌کند که پذیرفته، درک شده و مورد حمایت است. محیط خانواده باید عاری از تنش‌های مکرر، تهدید و تنبیه بدنی باشد. تحقیقات نشان داده‌اند که وجود روابط دلبستگی ایمن (Secure Attachment) میان والد و کودک، یکی از قوی‌ترین عوامل محافظت‌کننده در برابر آثار منفی استرس است. این دلبستگی از طریق رفتارهایی چون در آغوش گرفتن، همدلی، شنیدن بدون قضاوت و پاسخ‌دهی مناسب به نیازهای هیجانی کودک شکل می‌گیرد.

یکی دیگر از اهداف اصلی درمان استرس در کودکان، آموزش راهبردهای مقابله‌ای مؤثر (Coping Strategies) است. این آموزش‌ها شامل مهارت‌هایی مانند شناسایی و نامگذاری احساسات، استفاده از تکنیک‌های تنفس عمیق، شمارش معکوس، نقاشی، یا نوشتن درباره‌ی احساسات است. در درمان شناختی-رفتاری (CBT)، به کودک کمک می‌شود تا افکار تحریف‌شده و ترس‌آور خود را

نخستین شرکت فعال ایرانی
در زمینه صادرات مواد اولیه دارویی
حد واسطه ها، اقلام آزمایشگاهی
و انجام خدمات مالی بین الملل
در جنوب شرق آسیا

واردات
صادرات

Import & Export



Sky Tech Bridge Co.Ltd

فروش مواد اولیه
به صورت فاینانس

MD@skytechbridge.com

Tel: (+۶۶۹۴۲۹۳۲۹۲۶)

www.Skytechbridge.com



تارا رضوانی

افسردگی فصلی

وقتی خلق با تغییر فصل‌ها دگرگون می‌شود



اختلال عاطفی فصلی چیست؟

اختلال عاطفی فصلی (Seasonal Affective Disorder - SAD) که اغلب به عنوان افسردگی فصلی شناخته می‌شود، نوعی افسردگی دوره‌ای است که با تغییر فصول و ریتم‌های محیطی بروز می‌کند. برخلاف افسردگی اساسی که ممکن است در هر زمان و بدون ارتباط مشخص با محیط رخ دهد، اختلال عاطفی فصلی غالباً در پاییز و زمستان شدت می‌یابد و با شروع بهار یا تابستان کاهش می‌یابد. این اختلال نشان‌دهنده حساسیت روان انسان به ریتم‌های زیستی و محیطی مانند نور، دما و طول روز است. مطالعات نشان داده‌اند که تغییرات نور محیط، به‌ویژه کاهش نور خورشید در روزهای کوتاه پاییز و زمستان، باعث تغییر در هورمون‌های سروتونین و ملاتونین می‌شود و به کاهش انرژی، تغییرات خواب و خلق افسرده منجر می‌گردد.

◀ علائم و نشانه‌ها

- اختلال عاطفی فصلی علائم مشابه افسردگی اساسی دارد، اما با الگوی فصلی و دوره‌ای مشخص می‌شود:
- خستگی و کاهش انرژی
- اختلالات خواب
- تغییر اشتها
- کاهش انگیزه، کندی عملکرد و اختلال تمرکز
- احساس پوچی، غم یا ناامیدی بدون علت
- انزوایی و کاهش تعاملات اجتماعی

◀ اثر بر روابط بین فردی

- اختلال عاطفی فصلی تنها تجربه‌ای فردی نیست و می‌تواند بر کیفیت روابط اجتماعی، خانوادگی و حرفه‌ای اثر بگذارد:
- کاهش تحمل و افزایش تحریک‌پذیری، منجر به بروز تنش‌های بین فردی می‌شود.
- تمایل به انزوا و دوری از جمع، روابط دوستانه و خانوادگی را تحت تأثیر قرار می‌دهد.
- کاهش انرژی و انگیزه ممکن است بر روابط عاطفی و صمیمیت زناشویی اثرگذار باشد.
- در محیط کار یا تحصیل، افت تمرکز و انگیزه می‌تواند کیفیت عملکرد و همکاری گروهی را کاهش دهد.

◀ فصل‌های درگیر

- پاییز و زمستان: شایع‌ترین نوع. کاهش نور خورشید و کوتاه شدن طول روز باعث افزایش ملاتونین و کاهش سروتونین می‌شود که به ایجاد خواب‌آلودگی، بی‌انرژی بودن و میل به کربوهیدرات منجر می‌شود.
- بهار و تابستان: کمتر شایع است. در این حالت افراد غالباً با بی‌خوابی، اضطراب و تحریک‌پذیری مواجه می‌شوند تا رخت و خواب‌آلودگی.

◀ تفاوت با دیگر انواع افسردگی

افسردگی اساسی:

- SAD دوره‌ای و وابسته به فصل است، در حالی که افسردگی اساسی ممکن است در هر زمان و مزمین باشد.
- افسردگی پنهان (Masked Depression):
- افسردگی پنهان معمولاً با شکایات جسمانی (دردهای مزمن، مشکلات گوارشی، سردرد) خود را نشان می‌دهد.
- SAD با علائم خلقی آشکار و همزمانی با تغییر فصل مشخص می‌شود.

◀ یافته‌های علمی درباره اختلال عاطفی فصلی

پژوهش‌ها نشان داده‌اند که اختلال عاطفی فصلی ریشه‌های زیستی، روان‌شناختی و محیطی دارد و با مداخلات مختلف قابل

مدیریت است. مهم‌ترین یافته‌ها عبارت‌اند از:

- نورد زمانی: ۲۰-۳۰ دقیقه نور مصنوعی شدید روزانه در بیشتر بیماران علائم را بهبود می‌دهد.
- ویتامین D: کمبود ویتامین D با شدت علائم مرتبط است و مکمل‌ها می‌توانند مؤثر باشند.
- ریتم شبانه‌روزی و ژنتیک: ژن‌های مرتبط با ساعت زیستی و الگوهای خواب شب‌زنده‌دار حساسیت به SAD را افزایش می‌دهند.
- فعالیت بدنی و طبیعت: ورزش منظم و پیاده‌روی در فضای باز می‌تواند خلق‌پایین را بهبود دهد.
- تصویربرداری مغزی: در فصل‌های تاریک، فعالیت نواحی مرتبط با پاداش و تنظیم خلق در مغز کاهش می‌یابد.
- روان‌درمانی و موسیقی‌درمانی: مداخلات روان‌شناختی و هنری به‌عنوان درمان‌های مکمل مؤثر گزارش شده‌اند.

◀ چه زمانی باید به متخصص مراجعه کرد؟

- هرچند بسیاری از افراد می‌توانند با تغییر سبک زندگی، نور طبیعی و فعالیت بدنی علائم اختلال عاطفی فصلی را کنترل کنند، اما در برخی موارد مراجعه به روانشناس یا روانپزشک ضروری است. این موارد شامل وضعیت‌هایی است که علائم:
- شدید یا طولانی مدت باشند
- موجب کاهش زیاد انرژی و انگیزه شوند
- با اختلال جدی در خواب (بی‌خوابی یا پرخوابی) همراه باشند
- عملکرد فرد در کار، تحصیل یا روابط اجتماعی را مختل کنند
- با افکار منفی پایدار و احساس ناامیدی همراه باشند.
- در چنین شرایطی، مداخلات تخصصی مانند روان‌درمانی، دارودرمانی یا ترکیبی از هر دو می‌توانند نقشی مؤثر در بهبود کیفیت زندگی ایفا کنند.





API PRODUCT LIST

- | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|
| 1 APREPITANT | 19 GABAPENTIN |
| 2 ATORVASTATIN CALCIUM | 20 IBUPROFEN |
| 3 AZITROMYCINE | 21 LIDOCAINE BASE |
| 4 BETAMETHASONE SODIUM PHOSPHATE | 22 LIDOCAINE HYDROCHLORIDE |
| 5 BETAMETHASONE VALERATE | 23 LOSARTAN POTASSIUM |
| 6 CARBAMAZEPINE | 24 LORATADINE |
| 7 CEFIXIME TRIHYDRATE | 25 METHYL PARABEN |
| 8 CIPROFLOXACIN HYDROCHLORIDE | 26 METOPROLOL SUCCINATE |
| 9 CITALOPRAM HYDROBROMIDE | 27 METOPROLOL TARTRATE |
| 10 CYPROTERONE ACETATE | 28 ONDANSETRON HYDROCHLORIDE |
| 11 DAPOXETINE HYDROCHLORIDE | 29 OXYMETHOLONE |
| 12 DESLORATADIN | 30 PREGABALIN |
| 13 DEXAMETHASONE SODIUM PHOSPHATE | 31 PROPYL PARABEN |
| 14 DEXTROMETHORPHAN HYDROBROMIDE | 32 RIVAROXABAN |
| 15 DICLOFENAC SODIUM | 33 ROSUVASTATIN CALCIUM |
| 16 DICLOFENAC POTASSIUM | 34 SERTRALINE HYDROCHLORIDE |
| 17 ESCITALOPRAM OXALATE | 35 SITAGLIPTIN PHOSPHATE MONOHYDRATE |
| 18 FLUVOXAMINE MALEATE | 36 TRIAMCINOLONE ACETONIDE |



+9821 8894 0140 +9821 8894 0114
sales@alborzbulk.com

HEAD OFFICE:
NO.2. NIKKHAH ALLEY . OSTAD NEJATOLLAHY ST
ENGHELAB AVE . TEHRAN . IRAN

alborzbulk.com

 **Spartina®**
Tirzepatide



GO LIGHT
FEEL RIGHT!



برای آشنایی بیشتر با
اسپارتینا اسکن کن!



Fansalaran

Magazine No. 27

65th



Anniversary of the Establishment of Pharmaceutical Pars Darou Company

www.parsdarou.ir

1960-2025

شصت و پنجمین
سالروز تاسیس شرکت داروسازی
پارس دارو
گرامی باد

