

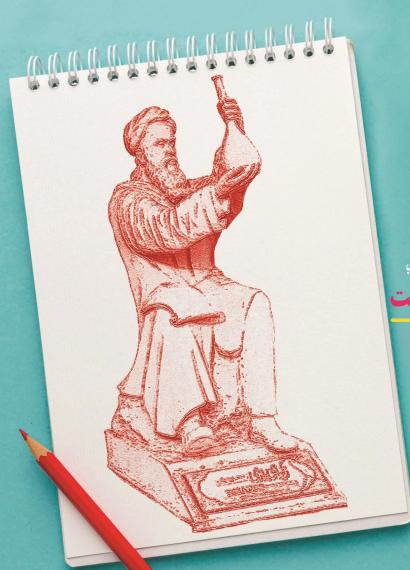
گفتو گوی ویژه فنسالاران با دکتر «رسول دیناروند»؛

برای سازمان غذا و دارو تتآرایجاد کرده بودیم

Fansalaran

مجله تخصصی حوزه سلامت و صنعت داروی کشور 🔹 شماره بیست و پنجم 🔷 شهریور ۱٤٠٤







پیام مقام عالی غذا و دارو، به مناسبت روز داروسازی؛ دارو، بخشی از امنیت ملی کشور است

> از ورای داستانهای همیشگی؛ صنعت ولرم!

با امید و تلاش چرخ داروسازی در سال سخت نایستاد



WellKEP

L-Arginine & vaamm C+E

· Helping to Build muscles, Stimulating the secretion of growth hormone, improving the immune system.

L-Arginine

Glucosamine **Sulfate**

· Helping to joint health.

//elikep

Glucosamine Sulfate

20

Zinc

· Supports the health of skin, hair, nails and the immune system.

Magnesium

& Vitomin B6

del KEP

· Supports nervous and muscular system health and helps reduce muscular spasms.

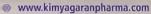
Caffeine

· Helping to increase alertness & delay fatigue.



DRIVING PETROCHEMICALS PHARMACEUTICALS





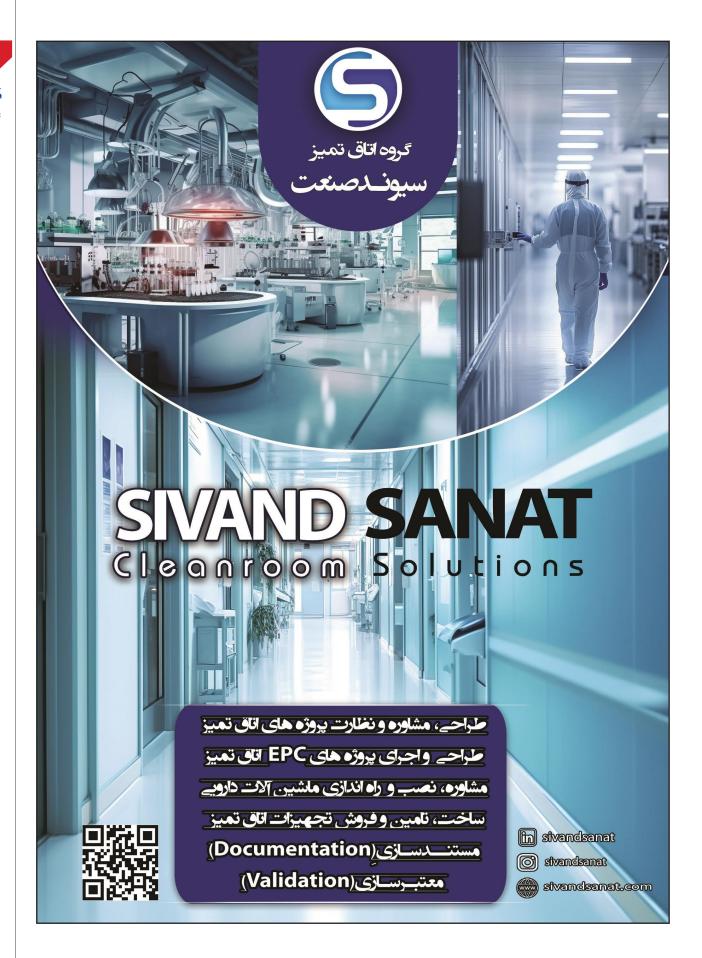
☐ info@kimyagaranpharma.com

O kimyagaran_pharmaceuticals

in kimyagaran-pharmaceuticals













فنسالاران سال سوم شماره بیستوپنجم شهریور ۱۴۰۴ مجله تخصصی حوزه سلامت و صنعت داروی کشور

صاحب امتیاز و سردبیر: رضا درستکار زیر نظر: شورای نویسندگان

عکاس: مائده موسوی طراحی و صفحه آرایی: افشین ضیائیان، لیلی اسکندر پور طراح روی جلد این شماره: خدایار قاقانی

> با قدردانی از همکاران و همراهان این شماره:

همراهان این شماره: دکتر هادی احمدی، دکتر علیرضا اذانی، دکتر حبیبالله افشتنگ، دکتر فرید باقری، محمد پناهی، دکتر مهدی پیرصالحی، دکتر شهابالدین جنیدی جعفری، دکتر امیر حسین حاجی میری، رُزا حسینی، دکتر میشم خانلربیک، دکتر رسول دیناروند، تارا رضوانی، دکتر حسین ریگی، دکتر مهدی زارعی، دکتر مهدی زرین، دکتر سیدمهدی سجادی، دکتر ژانت سلیمانی، مهندس پویان شریعتی پناه، دکتر علیرضا قدیمی، دکتر مهدی قربانی گرجی، دکتر فیروزه کدخدابیگی، دکتر مسعود کیهان، دکتر محمدرضا مرادی، دکتر رهبر مژدهی آذر، دکتر بابک مصباحی، دکتر نوید نوبخت و علی وحدتی.

مارکتینگ: کامبیز بنان

با تشکر از واحدهای بازاریابی، «اشتراک گل آپولون»، شرکت تولید مواد اولیه دارویی البرز بالک، پارسدارو، تحقیقاتی / مهندسی و روابط عمومی و ارتباطات: توفیق دارو، پایگاه خبری دنیای سلامت و دارو، لابراتوارهای رازک، راموفارمین، شرکت سیوند امروز و شرکت داروسازی کیمیاگران امروز

پشتیبانی و اجرا: پویان درستکار روابط عمومی و ارتباطات: نیما خرممنش

تماس با واحد بازرگانی: ۸۸۳۵۰۴۹۹ / ۹۱۹ / ۹۱۹ – ۹۹۹۰

sitefansalaran.ir 🕢 @fansalaran 👩 @fansalaranir 🔞 @fansalaranir

Info@sitefansalaran.ir Linked[n] www.linkedin.com/in/fansalaran news

📝 eitaa.com/fansalaran 💛 ble.ir/fansalaranir 🚺 rubika.ir/fansalaran



فهرست مطالب

	- سایس
۶	حالماراخوبكناينسالرفتا
	■احتمال باران اسیدی
۸	اگر مكانيسم ماشه فعال شود
٩	ت برافندغیرعامل در داروخانه ها
*	په تعدیر عس در درو ۵۰۰۰
1.	= تواری دارو،بخشی زامنیتملیکشوراست
1*	
	■روز برمیخیزد از در
17	7. 7. 0. 7. 7. 7. 7. 7. 7. 7. 7. 7. 7. 7. 7. 7.
١٣	()) - ())
	دکتر رهبر مژدهی آذر: پای کار که باشیم، وزن مطالبات هم بیش تر می شود
	دکتر شهابالدین جنیدی جعفری: چرخ داروسازی در سال سخت نایستاد
18	دکتر سیدمهدی سجادی:هر آنچه را که شما خواسته اید
17	1º G 4 G 7.1º
١٨	دكتر ژانت سليماني: فن سالاران؛ و نقشي كه در توسعه كالاهاي سلامت محور ايفا مي كند
	رُزا حَسيني: دست پُر يک رسانه دارويي کشور
	دکتر محمدرضا مرادی: ایران بدل به یکی از قطبهای داروسازی منطقه خواهد شد
	دکتر مهدی زرین: داروسازی یا همان ستون فقرات حوزه سلامت
	دكتر نويد نوبخت: فردا روشن اســت
71	دکتر میثم خانلربیک: عرض تبریک و یادآوری
۲۱	دکتر مهدی قربانی گرجی: امید به آیندهای روشـــن تر برای صنعت داروسازی
	د کتر مهدی فرونی فرجی اهیه به ایندهای روست و برای فقیت داروسوری میشد. دکتر حسین ریگی:و اما به شرایط اقلیمی هم نگاه کنید
۲۳	
11	
	■بازگشت به اینده
T	چرایی ابطال آیین نامه ها در دیـوان عدالت اداری!
	■سفر به اینده
۲۶	روزهایداروسازیدرجهان
	■دیدن یا ندیدن
۲۸	ز کریای ِ رازی، فراتر از یک کاشف الکل بود
	■سر امدان
٣٢	درباره دکتر رسول دیناروند
	■گفتوگوی ویژه
٣۴	گفتوگوی ویژه فنسالاران با دکتر رسول دیناروند
	■بورس، دارو و چند چیز دیگر
۴۴	آقایان! برای شفافیت بیشتر، گفتوگو کنید
	■هوش مصنوعي
۴۷	بازمهندسی تحقیق و توسعه دارویی در عصر هوش مصنوعی
	. رای ای ایال را ارزیای در ارای ایال ایال ایال ایال ایال ایال ایا
۴۸	یک گزارش نسبتا جامع از یک قدم سازنده در پارسدارو
	یت کردن شبت بعنی کیا تا ۱۳۰۰ سازدند در پارسی درو استنسانی استنسان
۵٠	_ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ
	اعسره عیدار موت دی ■سابه یک شک
۵۴	■سيعة يح شح
ωι	انگوه پیشار؛ ■نگاه
۵۶	■ ۱۳۵۵ آینهای روبهروی داروسازی ایران
ω/	
A A	■گزارش تصویری گذارش تصویری جفارمیت نشست «سیـنماسلامت»
ωΛ	گزارش تصویری حهار مین نشست «ســـنماسلامت»



شبیهســـازی رشد کلیه جنین انسان در آزمایشگاه

محققان برای نخستین بار موفق شدند رشد ریزاندامهای کلیه جنین انسان در لولههای آزمایشگاهی رامشاهده کنند.

پیسش از این، ریزاندامهسای کلیه تنها از سلولهای بنیادی پرتوان تولید میشدند؛ سلولهایی که قابلیت تبدیل شدن به هر نوع سلول بدن را دارند، اما ویژگیهای تخصصی بافتها و عملکرد اختصاصی یک عضو را ندارند.

برای ریزاندامهای جدید، از سلولهای بنیادی پیشساز جنینی استفاده شده است که بهطور طبیعی قرار است به کلیه انسان تبدیل شوند. این سلولها قادرند ساختار، نگهداری و بازسازی کلیه را انجام دهند و عملکرد تخصصی آن را شبیهسازی کنند. این دستاورد می تواند مسیر بررسی ناهنجاریهای مادرزادی کلیه و توسعه درمانهای پیشگیرانه را همسوار کند و افقهایی جدید در تحقیقات پزشسکی باز



حسال ما را خوب کن آ.. ايـن سـال رفت...!

يَا مُقَلِّبَ الْقُلُوبِ وَ الأَبْصَارِ، يا...؛ واقعا دعاى سال تحويل ما ايرانيان با آن که به زبان عربیاست، زیبا و آرامشبخش است. دوست داریم در لحظهی آن تغییر و تحویل، کل داستانهای سال قبل را -یکجا-زمین بگذاریم و بدون دغدغه و گرفتاریها، با قلبی مطمئن و امیدی فراوان، سال نو را بیاغازیم و آن لحظهی بدل شدن به بخشنده ترین انسان روی زمین را، ابدی و همیشگی کنیم. چشمها را میبندیم و حضــور قلب را فرامی خوانیم، و خود را میان کائنات تجســم و تخيل مي كنيم و از گرداننده مي خواهيم؛ (يَا مُدَبِّرَ اللَّيْلِ وَ النَّهَارِ) ای تغییر دهنده دلها و دیدهها، ای مدبر شب و روز، ای گرداننده سال و حالتها؛ (حَوِّلْ حَالَنَا إِلَى أَحْسَنِ الْحَالِ)، بگردان حال ما را به نیکوترین حال...؛ و روزگار جدید آغاز میشود...

اول بار که حس این دعا و مفهوم را، در روزی غیر از سال تحویل مان، داشـــتم و قرائت کردم، چند ســال پیش بود و برای برپایی یک نمایشـــگاه دارویی بود. من تجربهای کوتاه از صنعت معظم دارو برداشـــته بودم، و از اثرگذاری این حوزه، مطلع و مشعوف شده بــودم، و وقتی به جمعیتی بالغ بر چند هزار نفر ایمیل میزدم که در فلان نمایشگاه دارویی شرکت کنید، و واجب است که قرارهای رسمی تان را این جا بگذارید، و حتی بعضی از قرار دادهای تان را اینجا منعقد کنید تا ما از آن تصویر و ســند بسازیم و به رسانه بار دهیم، لباس فاخر و رسمی و شکیل بپوشید، گل آرایی و تزئین یادتان نرود، معطر باشید و به مهمانها و بازدیدکنندگان تان، هدیه و گیفتی بدهید، و نقل و شیرینی و چای یادتان نرود، پیش خود گفته بودم؛ خودش است، این سال نوی صنعت داروی ایران است و ما آنرا تحويل خواهيم كرد...

برای تحویل سـال، چه بدوبدوها که نمیکنیم! انگار آخرالزمان شده است! حساب این را می پردازیم، به آن یکی می رسیم، صاف میشویم، رســـم و نظم میبخشیم به امور، شیرینی و گل و میوه میخریم، و مادرم خدابیامرز، اسفند که میشد مانند اسپند روی آتش بود، دسست ما را هم می گرفت و میبرد برای خرید رخت

و لباس نو. همه همینطـــور بودند، عید می آمد و همه باید نونوار میشدند، و برای سال تحویل و آغاز دورهای دیگر از زندگی آماده میگشتند. ســال نو، دیگر حرفی از بدهی و قسط و چک و چه و چه و چه نبود!

من از روزی که این جمله را خواندم؛ "هر روزی که در آن گناه نشود همان روز، روز عید است "؛ واقعا تلنگری جدی خوردم و با مداقهای بیشـــتر به امور عید و کارهای بعد از آن اندیشیدم! و خب دیدم که سال تحویل کم نداریم، همانطوری که اساسا عیدهایمان هم خراب شده است!

حالا هم دوباره برگشـــتهام به دوران اندیشــههای عجیب! و با خود فکرهای غریب میکنم که مثلا همین زادروز پورسینا، یا زادروز رازی بزرگ، هر کدام می تواند یک سال تحویل ویژه برای نمایشـــگاههای دارویی هم همینطور؛ فارمکس، ایرانفارما و...؛ مى توانند سال تحويل باشــند و...؛ چه اشكالى دارد كه ما مدام و در هر وعده و ایونت، از "گرداننده ســال و حالتها" بخواهیم که "بگردان حال ما را به نیکوترین حال"!؟

بله فینفسه اشـــکالی ندارد، اما آنقدر "معضل" (و ایبسا...)، ما را احاطه کرده که دیگر رمق "آداب" را هم نداریم و در فشـار انواع مشكلات، چنان پیچیدهایم كه نمی دانیم چگونه از این وضع بغرنج عبور کنیم و بگذریم از خاکستر سال کهنه و "نو" شویم به مصداق كلام مولا (ع) كه هر روزمان عيد باشد؛ و ميبينيم كه نه! نمى توانيم!

چــرا؟ زیرا که هر روز، و پیش از ســال تحویل، نارضایتیها (بله! نارضایتی) از من بیمار شـروع شده است (که بیموقع، خود و یا کسوکارم مریض شدهاند!)، به داروخانه که میروم، شاید داروی مورد نظرم را نیابم و باید شـال و کلاه کنــم و به این و آن زنگ بزنم و ســر از پلتفرم و ناصرخسروی مجازی و خیابان در بیاورم،

و داروی خود را (با شکوشــبهه)، گاه تا چند برابر قیمت بخرم! آنچنان بروم و اینچنین بیایم که عمرا، رمق سال تحویل را دیگر پیدا نکنم! حال نذار و من بیمار و باقی خراب...

پشت پیشخوان، دکتر داروساز، باوجدان و از درون خمشده از فشار بیماران و داروهای داشـــته و نداشته، فکر چکهای خود است و به ۷۰ درصد حق بیمهای فکر می کند که روی داروی بیمار پرداخته؛ و حالا باید بنشـــیند و کاسه چه کنم چه کنم، در دست گیرد تا سازمان بیمه، در وسط تورم و گرانی و هزار بدبختی دیگر، داروخانه را شارژ کند و چک برنگردد! حالیاکه آنسوی خط، اساسا تلفن را از پریز کشیدهاند و ارتباطی برقرار نمی شود تا صدای داروخانه به آن طرف برسد، و یا دقالبابی شود و...؛ و بساط عید و سال تحويلها هم فراهم. سال تحويل نخواستيم، خدايا! آبرويمان نرود، همین ما را بس!

> میزان چکهای برگشتی و ارقام معوقهی شــرکتهای پخش و توزیع دارو که سر به فلک میزند! خانوادهی آن راننده پشــت کامیونت پخش دارو هم در انتظار نشستهاند تا ایبسا پدر با دست پر به سفرهشان برسد ...؛ به مدیران این شرکتها نگاه کنید، زودتر از موعد، ریشهایشان سفیدشده (و در اصطلاح، کمرشان خم) و در فشار وسط هندل دو ســوی این میدان، سفت و سخت ایستادهاند تا حقوق پرسنلشان دیر نشــود و میگویند؛ سال تحویل نخواستيم، فعلا اين ماه را رد كنيم! برق هم که رفت!

لباس فاخر و رسمي و شکیل بپوشید، گل آرایی و تزئین یادتان نرود، معطر باشید و به مهمانها و بازدیدکنندگان تان،هدیه و گیفتی بدهید، و نقل و شیرینی و چای یادتان نرود، این سال نوی صنعت داروی ایران است و ما آنرا تحویل خواهیم کرد...

می کند و شما این خط را بگیر و بیا...

آن روزها كه ســخن "كُلُّ يَوم لا يُعصَى الله فيه فَهُوَ يَومُ عيد" را نمی دانستم، منتظریک عید بودم ویک دعا برای کل یک سال؛ اما حالا مىفهمم كه چرا حضرت مولا (ع) چنين سخنى گفته است. وقتی شما در نظم و چرخه زندگی اختلال میاندازی، و داروخانهدار را دست به دعا می کنی، پخش کننده را به انواع ترفند وا می داری، تولیدکننده را لکهدار می کنی، به رازی و پورســـینا اتهام میزنی، و دو چشم را چنان بســـتهای که آیات حضرت باری را نمیبینی، مدام پیش پای من رسانهدار رسمی این مملکت، مانع میاندازی، و بدگویی و بددلی و پشتگویی را سر لوحه کارت قرار می دهی، و ...؛ معلوم است که از دایرهی رحمتش دور شدهای.

آخر انســانی که مدام نفسانیات و خشم و بد دلی را حاکم جان و

قلبش می کند، چگونه و در کدامین آینه مي توانــد از او بخواهد؛ حَوِّل حَالنَا إلى أَحْسَنِ الْحَالِ!؟ آرى برادر! چنيناست که دعای شــمایان اجابت نمی شــود. چنان است که استوریهای تان از اماکن متبرکه را هم باور نمی کنیم. حرف از "حضرت رئوف" زدن و عکسی از صحن آن منتشر کردن، که هنر نیست! سیره و روش بگشا، که حضرتش به طوطی نیازی ندارد! بیامــوز و فاعل امر نیک باش، که تو را نزد "جل و جلاله"، محترم و عزیز دارد، نه نزد ما در اینستاگرام و واتساپ! که گفته بود؛ " بهشــت را به بهانه ندهند..."

بگذریم و برگردیم به سال تحویل همین شهریور ماه عزیز؛ وسط جنگ و معرکـــهی نامردان روزگار؛ چندین مناســـبت خوب که داشـــتهایم و داریم. دو انجمن در همین روزها، نمایشگاهی تازه گذاشتند، اجرشــان ماجور باد. هر کسی آمد و خندید و گرهای از خلق خدا گشود و برای سلامت جان و روان آدمیان، قدمی برداشـــت، و به علم و عزم سلامت کمک رساند، خدایا تو پناهش باش. صنعت داروی ایران را تو محافظت فرما.

يًا مُحَوِّلُ الْحَوْلِ وَ الأَحْوَالِ؛ خدايا حال افراد و اشـــخاص داخل اين زنجیرهی ارزشــمند و دغدغهمند را خوب کن؛ زندگی مردمان نیکاندیش و فداکار را بساز، و ما را از رحمت خود دریغ مدار؛ که ما فقــط به آینهی تو مینگریم و فقط از تو میخواهیم نیکوترین حالها را.

نباشد همی نیک و بد پایدار همان به که نیکی بود یادگار (فردوسی بزرگ)

شركتهاي توليدكنندهي دارو، وضعشان اندكي بهتر است! البته اگر مواد اولیهشان برسد، و خطوطشان نخوابد، به هر حال تولید میکنند و با آمادهســازی دارو و تحویل به شرکتهای پخش، از زنجیره تولید و توزیع دور نمی مانند. بالاخره فرزندان خلف رازی بزرگاند که دنیا بدو میبالد و ما هم...، بگذریم!

امروزه آنها بیشــتر گرفتار روابط و تسـلط نظام بورکراتیک و بازیهای پشت پرده هســـتند. میبینید!؟ تا یک نفر دلسوز پیدا می شود و با هزار ترفند، راه وام بانکی را هموار می کند که نگذارد سیستم بخوابد و با رایزنی و لابی و چه و چه و چه، موانع داخل کارخانه و چرخ تولیــد را هموار میکند، آنوقت عزیزان، ناگهان چون بختکی، سر میرسند و بر اساس نظام "یکسانسازی"، فوری تغییرش میدهند و آنقدر در کشاکش تغییرات تحقیرش میکنند که "مُدَبِّرَ الليْلِ وَ النَّهَارِ " از يادش مىرود و از ترس برخى نهادهاى نکتهگیر، چنان گوشهگیر و منزوی میشود که شب عیدش را گم

دکتربابک مصباحی Pharm.D,MBA

پیامدهای یک اتفاق بر صنعت داروسازی ایران

اگر مکانیسیم ماشه فعیال شیود

مکانیسم ماشه (Snapback Mechanism) یکی از ابزارهای حقوقی درجشده در توافق هستهای ایران (برجام) است. بر اساس این سازوکار، اگر یکی از اعضای دائم شورای امنیت یا طرفهای برجام ادعا کند که ایران تعهدات خود را نقض کرده است، می تواند روندی را فعال کند که طی آن تمامی تحریمهای شورای امنیت علیه ایران ــ که پس از توافق لغو یا تعلیق شده بودند ـ بهطور خودکار بازگردند. این مکانیزم بهگونهای طراحی شده است که عملا امکان و تو یا جلوگیری از بازگشت تحریمها وجود ندارد. به همین دلیل، مکانیسم ماشه در عرصه بینالمللی بهعنوان ابزاری قدر تمند برای اعمال فشار بر ایران شناخته میشود.

▶ پیامدهای مســـتقیم و غیرمســـتقیم برای صنعت داروسازی ایران

صنعت داروسازی ایران با وجود ظرفیت بالای تولید، هنوز به واردات وابسته است؛ بهویژه در حوزه Active Pharmaceutical Ingredients (APIs))، مواد جانبـــى (excipients)، مواد اوليه شيرخشـــک، و تجهیزات تخصصی تولید و آزمایش. فعالسازی مکانیسم ماشه عملاً این صنعت را از چند مسیر تحت فشار قرار می دهد:

۱. انسداد مالی (Financial Isolation): بازگشت تحریمهای بانکی منجر به قطع دسترسیی به شبکههای پرداخت بینالمللی مانند SWIFT می شود. در چنین شرایطی، حتی اقلامی که از نظر قانونی معاف از تحریم هستند (نظیر دارو و شیرخشک) در عمل بهدلیل نبود كانال مالى رسمى، غيرقابل دسترس مىشوند.

۲. پدیده Over-Compliance: بسیاری از بانکها، شرکتهای حملونقل و بیمه گران بین المللی به دلیل ترس از جریمه های ثانویه آمریکا از هرگونه همکاری با ایران خودداری میکنند. در نتیجه، حتی مسیرهای قانونی و معافشده نیز مسدود میشود.

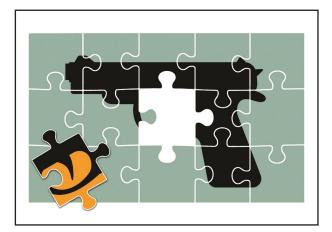
۳. اختلال زنجیـــره تأمین (Supply Chain Disruption): درصدی از مواد اولیه دارویی ایران وارداتی اســت. محدودیت در تأمین این مواد می تواند تولید داروهای حیاتی را متوقف یا به شدت کاهش دهد. بهعنوان مثال، در دوره تحریمهای گذشته، کمبود داروهای بیماران مبتلا به سرطان، اماس و هموفیلی گزارش شد، در حالی که این داروها رسما تحریم نشده بودند.

۴. افزایش هزینهها (Cost Escalation): استفاده از مسیرهای غیرمستقیم، واسطههای چندلایه و حملونقل پرریسک موجب افزایش هزینه تمامشده تولید دارو میشود. این هزینهها نهایتا به بیماران منتقل شده و فشار مالی شدیدی بر خانوادهها و نظام سلامت وارد مى كند.

۵. محدودیت در دسترسی به فناوری (Technological Decoupling): صنعت داروسازی برای توسعه نیازمند دسترسی به فناوریهای نوین مانند بیوســــیمیلارها، داروهای بیولوژیک و ژن تراپی است. فعال سازی مکانیسم ماشمه مانع از همکاری های فناورانه و

سرمایه گذاری خارجی شده و موجب عقبماندگی بیشتر ایران از روندهای جهانی میشود.

 تأثیر بر صادرات دارو: ایران طی سالهای اخیر توانسته است به بازارهای منطقهای مانند عراق، افغانستان و سوریه دسترسی صادرات دارویی پیدا کند. بازگشت تحریمها و انسداد مالی موجب میشــود این بازارها نیز از دست برود و ظرفیت ارز آوری صنعت دارو كاهش يابد.



♦ نتيجه گيري

هرچند در ادبیات رســـمی تحریمها، دارو و شیرخشــک ذیل humanitarian exemptions تعريسف مىشسوند، اما تجربه عملى نشان داده اســت که بازگشت تحریمها در قالب مکانیسم ماشه، بهواسطه انسداد مالی، لجستیکی و فناورانه، به کمبود داروهای حیاتی و افزایش هزینههای درمان منجر می شود. این وضعیت نه تنها امنیت دارویی (drug security) کشـــور را تضعیف می کند، بلکه خطر بروزیک بحران گسترده در حوزه سلامت عمومی را نیز افزایش میدهد. ازاینرو، مکانیسم ماشه در عمل ابزاری است که می تواند بیشترین فشار را نه بر صنعت، بلکه بر بیماران و گروههای آسیبپذیر جامعه وارد سازد.

وقت بحران و وقوع جنگ چه کنیم!

پدافند غیرعامل در داروخانهها



پدافند غیرعامل در حوزه داروخانههای خصوصی و دولتی به معنی کاهش آسیب پذیری این واحدهای حیاتی خدمترسان در برابر تهدیدات ناشی از جنگ، حوادث غیر مترقبه است. داروخانهها بهعنوان حلقه نهایی زنجیره تامین دارو نقشی بسیار مهم در ارائه خدمات در سلامت محور جامعه دارند و در شرایط بحرانی باید به فعالیت خود ادامه دهند.

اینک راهبردها و اقدامات لازم برای پدافند غیرعامل در داروخانههای کشور را بررسی میکنیم.

▶ راهبردها و الزامات اجرایی

۱. ایمن سازی ساختمانی و ساختاری

الف) مقاومسازی ساختمان داروخانه در برابر زلزله، سیل، آتشســوزی و انفجار: لازم است بررسی آسیبپذیری ساختمان داروخانه در بلایای طبیعی و انفجار صورت گیرد و در صورت امکان تقویت سازه انجام شود.

- ب) نصب دوربینهای مناسب و سامانههای هشدار دهنده حریق و تهیه وسایل مناسب اطفاء حریق.
- ج) جداسازی کامل انبار دارویی داروخانه و تامین سیستم آنلاین دما و رطوبت (در صورت وجود انبار دارویی در داروخانه)
- د) داشتن سیستم برق اضطراری (ژنراتور UPS) برای حفظ دمای مناسب داروهای یخچالی
 - ه) امکان ایجاد محوطهای امن در داروخانه بهعنوان پناهگاه

۲. ذخیره سازی داروهای حیاتی

الف) نگهداری بخشـــی از داروهای ضروری و اورژانسی بر اساس فهرست داروهای ضروری سازمان غذاودارو با توجه به شرایط منطقه داروخانه بهویژه در داروخانههای شبانهروزی و منتخب: درصدی از داروهای مصرفی در مــورد اورژانس در مکانی ایمن و مناســـب از انبار داروخانه با هماهنگی با معاونت غذاودارو منطقه نگهداری شود و رعایت اصول انبارش بر اساس اصول GSP (Good storag practice) صورت گیرد.

ب) همکاری با معاونتهای غذاودارو، مراکز بهداشت دانشگاههای علوم پزشکی در مورد تامین داروهای حیاتی و ایجاد شبکه داروخانههای پشتیبان

۳. آمادگی برای تهدیدات، حملات بمبارانها و آلودگی شیمیایی

- الف) آموزش کارکنان داروخانهها در جهت آشــنایی با کمکهای اولیه: مصدومان ناشی از انفجار و آتشسوزی و یا حملات با استفاده از بمبهای شیمیایی، مواد رادیواکتیو و شناسایی علائم مصدومان
- ب) فراهم نمودن تجهيزات حفاظت فردي (ماسكهاي مخصوص، لباس، دستکش و عینک ایمنی)
- ج) تهیه پروتکل مناسب نحوه برخورد و عمل با مصدومان حملات، بمباران شیمیایی و میکروبی یا غیر از آن

۴. امنیت سایبری و حفاظت اطلاعات

- الف) اســـتفاده از نرم افزارهای ایمن و دارای پشـــتیبانی امنیتی مناسب برای ثبت نسخ
- ب) به کار گیری مناسب و مرتب از اطلاعات نسخ بیماران و موجودی دارویی داروخانه و انبار آن
- ج) رمزگذاری مناسب سیستمهای نرمافزاری و تعریف سطح دسترسی کارکنان در داروخانه
- د) عدم استفاده از فیلترشکنها و وی.پی.انهای غیرمجاز در سيستمهاي كامپيوتري
 - ه) ایجاد بسترهای امنیتی برای نرمافزارهای ثبت نسخ دارویی
 - ۵. برنامهریزی در بحران و استمرار خدمات سلامتمحور
- الف) آمادهسازی معاونتهای غذاودارو دانشگاههای علوم پزشکی، و تهیه پروتکل مناسب نحوه عمل یا راهبری در مواردی مانند قطع اینترنت، هجوم مردمی جهت تهیه دارو و پیش از مصارف عادی و تنها در جهت ذخیرهسازی و ...
- ب) تعیین داروخانههای پشتیبان و شیفت اضطراری در مناطقی که تعداد داروخانههای شبانهروزی کمتر دارند یا با آسیب داروخانه امكان فعاليت ندارند لازم است هماهنگي با شبكه بهداشت درمان و معاونتهای غذاودارو دستگاههای علوم پزشکی بهعمل آید.
- ج) انتقال پرســـنل بین داروخانههای هر منطقه دانشـــگاه علوم پزشکی در مواردی که با کمبود پرسنل مواجه هستند با محوریت انجمن داروسازان شهر مزبور

۶.آموزش، آگاهی و فرهنگ سازی

- الف) آموزش کارکنان داروخانهها در حوزه پدافند غیرعامل، موارد ایمنی و ارائه بروشورهای ایمنی و کمکهای اولیه
- ب) ایجاد آرامش فکــری در بیماران مراجعه کننده به داروخانهها عدم احتکار دارو توســط بیماران و پیشنهاد استفاده از داروهای جایگزین با تشخیص پزشک معالج و داروساز
- ج) مشــارکت کارکنان داروخانه در مانورهای شــهری مرتبط با حوادث غیر متفرقه و آتشسوزی، آموزش دورهای پرسنل داروخانه با اطفائ حريق و كمكهاي اوليه.
- د) تنویر افکار عمومی در جهت آرامش فکری و رفع تنش جامعه با اســـتفاده از وسایل ار تباط جمعی توســط انجمن داروسازان و مسئولان سازمان غذاودارو.

پیام مقام عالی غذا و دارو، به مناسبت روز داروسازی

دارو، بخشی از امنیت ملی کشور است



دكتر مهدى پيرصالحي

پیامی از طرف ریاست سازمان غذاودارو (دکتر مهدی پیرصالحی)، بهمناسبت پنجم شهریور، روز داروسازی

روز داروسازی، روز تکریم دانش، تعهد و انسانیت است. در این روز، به یاد می آوریم که داروسازان نه تنها حافظان دارو و درمان هستند، بلکه ستونهای اصلی نظام سلامت بهشمار می آیند. آنان با علم خود زندگی می بخشند و با تعهد خود، امید می آفرینند. این روز فرصتی است برای پاسداشت جایگاه والای داروسازان و یاد آوری مسئولیت مشترک ما در راه اعتلای سلامت جامعه.

داروسازی در جهان امروز

امروزه داروسازی تنها یک حرفه سنتی نیســـت، بلکه یک دانش میان رشتهای است که فناوریهای نوین، علوم زیستی، دادههای کلان و اصول اخلاقی را در کنار هم قرار داده

منتشر شد. در بخشهایی از این پیام آمده است:

است. کشورهایی که در خط مقدم علم و صنعت دارو هستند، نشان دادهاند که هیچ تحول پایداری در حوزه سلامت بدون حضور داروسازان ممكن نيست. نقش داروسازان در كشف و توسعه دارو، تضمين كيفيت، مديريت زنجيره تأمين، تحقيقات بالینی، آموزش بیماران و حتی سیاستگذاری سلامت، نقشی بیبدیل و غیرقابل جایگزین است.

▶ نواوری و فناوریهای نوین

تولید پیوسته، چاپ سه بعدی داروها، و طراحی مبتنی بر کیفیت از مهم ترین تحولات جهانی در صنعت دارو است. فناوریهای جدید این امکان را میدهند که داروهایی با دوزهای شخصی سازی شده، ترکیب چند دارو در یک قرص و کنترل آزادسازی دقیق تولید شود. داروسازان در این مسیر، محور اصلی هستند؛ چرا که بدون دانش آنان هیچ فنـــاوری نوین در عمل به درمان بیماران منجر نخواهد شد.

هوش مصنوعی و آینده کشف دارو

هوش مصنوعی در سالهای اخیر، تحولی بزرگ در صنعت دارو ایجاد کرده است. پیشبینی میشود تا چند سال آینده، حدود يكسوم داروهاي جديد با كمك الگوريتمهاي هوش مصنوعي طراحی شوند. این فناوری زمان و هزینه توسعه دارو را به شکلی قابل توجه کاهش میدهد و شبیهسازیهای رایانهای جایگزین بخشهایی از آزمایشهای پرهزینه و غیراخلاقی شــده است. داروسازان با به کار گیری این ابزارها، می توانند آیندهای را رقم بزنند که درمانها سریع تر، دقیق تر و انسانی تر به بیماران برسد.

▶ درمانهای نوین و شخصیسازی شده

پیشــرفتهای جهانی در زمینه واکسنهای سرطان مبتنی بر mRNA، داروهای نوین دیابت و چاقیی و درمانهای هدفمند نشان می دهد که آینده داروسازی با فردمحوری و شخصی سازی گره خورده است. داروسـازان در این مسیر، نه تنها مسئولیت علمی، بلکه وظیفهای اخلاقی دارند تا با دقت، ایمنی و عدالت، درمانهای جدید را در دسترس بیماران قرار دهند.

امنیت دارویی و زنجیره تأمین

تحولات ژئوپلیتیک و بحرانهای جهانی اخیر نشان داد که دارو تنها یک کالای تجاری نیست، بلکه بخشی از امنیت ملی کشورها محسوب می شود. ذخیره سازی مواد اولیه، سرمایه گذاری در تولید داخلی و توسعه زیرســاختهای داروسازی راهبردهایی است که کشورها در پیش گرفتهاند. در این میان، داروسازان با مدیریت زنجیره تأمین، تضمین کیفیت و کاهش هدررفت منابع، ستون فقرات امنیت دارویی را تشکیل میدهند.







تجربه تاریخی و مقاومت داروسازان در جنگها

تاریخ نشان داده که داروسازان در بحرانها تنها در آزمایشگاهها و داروخانهها محدود نمیمانند، بلکه در میدان مقاومت نیز حاضر میشوند. نمونه روشن آن جنگ تحمیلی ۱۲ روزه رژیم صهیونیستی علیه ملت مظلوم بود. در آن روزهای دشوار، داروسازان در کنار پزشکان و پرستاران، با امکانات محدود، تولید داروهای حیاتی را ادامه دادند، داروهای اورژانسی را به خطوط مقدم رساندند و با تکیه بر ابتکار و تعهد، اجازه ندادند جریان درمان متوقف شود. این تجربه نشان داد که داروسازان نه تنها حافظان سلامت، بلكه مدافعان حيات و كرامت انساني اند.

✔ سرمایهگذاری در آینده و تجربه جهانی

امروز کشورهای پیشرو با سرمایه گذاریهای عظیم در صنعت دارو، علاوه بر تضمین سلامت مردم، اقتصاد خود را نیز تقویت میکنند. سرمایهگذاریهای چند ده میلیارد دلاری شرکتهای بزرگ داروسازی در آمریکا و اروپا نمونهای از این آیندهنگری است. این تجربه جهانی نشان می دهد که توسعه صنعت دارو، صرفاً هزینه نیست بلکه سرمایه گذاری برای اقتدار ملی و سلامت نسلها است.

سخن پایانی

داروسازی یک حرفه نیست، یک رسالت است؛ رسالتی علمی، اخلاقی و ملی. روز داروساز یادآور ارزش تلاش کسانی است که چراغ سلامت را روشنن نگاه میدارند و با دانش و تعهد خود، امید و زندگی را به جامعه هدیه میدهند. سازمان غذاودارو با تمام توان، پشتیبان این جامعه فرهیخته خواهد بود تا استقلال دارویی، نوآوری و کیفیت به عنوان سرمایه ای ملی و میراثی پایدار برای نسلهای آینده تثبیت شود.

غمها و شادیهای یک مناسبت

افتان و خیزان با زنجیره تامین دارو

امسال در حالی به چهلوهفتمین روز ملی داروسازی میرسیم که با انبوهی از چالشها و مشکلات روبهرو شدهایم...

کمبود نقدینگی، این روزها کمر زنجیره تامین دارو را شکســته است. سازمانهای بیمه گر بهویژه سازمان تامین اجتماعی، مطالبات داروخانهها را گروگان مطالبات خود از دولت قرار داده، و اکنون حدود ۶ ماه است که سهم پایه خود به داروخانهها را پرداخت نکرده است! این در حالی است که طبق ماده قانونی ۳۸ الحاقی دولت، سازمانهای

دخالت سایر ارگانهای غیر تخصصی در امر دارو از مشکلات دیگر این حوزه است که آسیبهایی زیاد به جامعه داروسازی کشور وارد کرده. در این زمینه دخالت كميسيون اصل نود خصوصا در بحث يلتفرمها را می توان یاد آور شد

نظام پزشكى (وفق قانون) ابلاغ شده بود! اكنون اغلب بندهاي آن آيين نامه، توسط ديوان عدالت اداري ابطال شده و عملا کمیسیون های قانونی ماده ۲۰ را به تعطیلی کشانده است! در این سالها نوشتن و تدوین آییننامه تاسیس داروخانه یکی از

چالش بعدی ما فروش غیر قانونی دارو توسط سکوها است که بدون اینکه ضابطه فروش اینترنتی دارو ابلاغ گردد، و بدون اینکه مجوزی

از سازمان غذاودارو بگیرند، اقدام به فروش دارو در فضای مجازی

مشکل و چالش بعدی ما آییننامه تاسیس ۱۴۰۰ داروخانهها است که

در زمان تصویب کارشناسی درست برای آن انجام نگرفته بود و پشت

درهای بسته و بدون مشورت از انجمن داروسازان ایران و سازمان

كردهاند و سلامت جامعه را بهشدت تهدید می كنند.

چالشهای بحث برانگیز در جامعه داروسازی بوده است؛ چرا که تدوین آییننامه بدون در نظر گرفتن از مشـاوران خبره اصناف، صورت پذیرفته و مشکلاتی عدیده را ایجاد کرد.

اکنون اما همان سد دیوان عدالت اداری هم که بزرگ ترین مانع هم بود، شکسته و و اغلب بندهای آییننامهها از جمله آییننامه ۱۴۰۰ با ابطال روبهرو شده است.

امیدواریم که دیگر هرگزاین تراژدی تکرار نشود.

دخالت سایر ارگانهای غیر تخصصی در امر دارو نیز از مشکلاتی دیگر است که آسیبهایی زیاد به جامعه داروسازی کشور وارد کرده اســـت. در این زمینه دخالت کمیسیون اصل نود خصوصا در بحث پلتفرمها را می توان یاد آور شد. این در حالی است که در مقوله دارو اصلانظر كميسيون تخصصي بهداشت و درمان مجلس در نظر گرفته نمی شود! گویا جای کمیسیونهای اصل نود و بهداشت و درمان جابهجا شده است!

امسال در حالی روز داروسازی را گرامی میداریم که اصلار مقی برای داروسازان باقی نمانده؛ و کمبود نقدینگی بهقدری اقتصاد نحیف داروخانهها را متزلزل کرده است که ما بیشتر با کمبودهای دارویی کاذب مواجه هستیم تا حسی خوب داشتن از این کار عامالمنفعه ویژهیاستراتژیک!

بدین معنی که دارو هست، اما داروخانه قدرت خرید دارو را ندارد! این کمبود نقدینگی کل زنجیره تامیــن را تحت تاثیر قرار داده، و جریان تولید را هم دچار مشکلات جدی کرده آست. بيمه گربايد ۶۰ درصداز مطالبات مراكز درماني را بعداز ۱۵ روز که اسناد را تحویل گرفتهاند، پرداخت کنند.

بی تعارف، این ترک فعل سازمان های بیمه گر قابل پیگیری است. از طرفی سازمان هدفمندی یارانهها هم سهم ارز طرح دارویار را که قرار بوده بلافاصله بعداز پذيرش نسخه بيمار پرداخت نمايد، از اسفند سال گذشته تا کنون، پرداخت ننموده است!

مجموع و ماحصل اقدامات این دو سـازمان موجب شده است که زنجیره تامین دارو با کمبود نقدینگی شدید روبهرو شود؛ و اکنون بهجرات مى توان گفت؛ عدم پرداخت بهموقع مطالبات داروخانهها، موجب اخلال در زنجیره تامین گشسته و باعث برگشست خوردن چکهای زنجیره تامین نزد بانکها شده است.

از شهریور سال گذشته تا خرداد امسال، فقط قربب به ۴ همت چک داروخانهها برگشت خورده است و این داستان ادامهدار خواهد بود...





از ورای داستانهای همیشگی

صنعــت ولــرم

«من از تو خوشـــم نمی آد، تو نه ســـردی، نه گرمی؛ تو ولرمی؛ هیچوقتم احترام واقعی بهدست نمی آری.»

این دیالوگ «بیل قصاب» در فیلم «دار و دسته نیویور کیها» دقیق ترین توصیف این روزهای داروسازی ایران است؛ صنعتی که نه آنقدر پرحرارت است که در رقابت جهانی بدرخشد و نه آنقدر منجمد که تکلیفش روشن باشد.

ما گرفتار ولرم بودن شسده ایم؛ درگیر نقدینگی، اسیر و معطل بوروکراسی چندین ارگان مالی و سیاستی همچون بیمه ها، بانک مرکزی و معاونتهای مالی دانشگاه های علوم پزشکی.

این ولرم بــودن، چابکی لازم در تصمیمسـازیها، اتحادها و لابیهای موثر و البته همسویی با ترندهای روز داروسازی دنیا را از ما گرفته است.

نتیجهاش این که اســـترس جریان نقدینگی، ذهنیت صنعت را به تصور «فقیر بودن» وادار، و ما را دلخوش به رشـــدهای فیک ناشی از تغییر قیمتها کرده است؛ گویی در خوابِ دستاوردهای دهههای قبل غرق شده ایم.

این در حالی است که در جهان امروز، «۴,۰ Pharma» و «هوش مصنوعی» پرکاربردترین واژهها در محافل دارویی هستند. سیستمهای هوشمند کنترل کیفیت، زنجیره تأمین دیجیتال، تحلیل داده در تحقیقات بالینی و حتی فرمولاسیون داروها با الگوریتمهای یادگیرنده در حال بازتعریف صنعتاند.

در منطقه نیز کشورهایی مثل عربستان، مصر و حتی اردن بهسرعت خود را به این موج متصل کردهاند. اگر ما همچنان درگیر مشکلات ۳۰ سال گذشته بمانیم، دیگر نه فایزر و GSK، بلکه همین رقبا در همسایگیمان هم دستنیافتنی خواهند شد.

اما راه برون رفت وجود دارد؛ مشــروط به اینکه درد واقعیت را بپذیریم و از تکرار راه حلهای نخنما دل بکنیم:

۱. حل بحران نقدینگی از مسیر تشکیل صندوق ملی تأمین دارو با مدیریت مشترک صنعت، دولت و بانک مرکزی که بتواند مطالبات

داروسازان از بیمهها را سریع تسویه کند. ۲.تقویت صادرات پایـــدار از طریق ایجاد کنسرسیوم صادراتی دارویی ایران و ورود جدی تر به بازارهای همسایه.

۳.نوآوری بومی با راهاندازی مراکز مشترک R&D میان دانشگاه و صنعت، و آغاز تدریجی دیجیتالسازی در QC و تولید حتی با فناوریهای محدود.

۴.اصلاح قیمت گذاری بـــر پایه بهرهوری و توان صادراتی، نه صرفاً تغییر نرخ ارز.

۵.ســرمایه انســانی؛ ایجاد کورسهای مشــترک «& Pharma Business

Technology» در دانشـــکدههای داروســـازی و جلوگیری از مهاجرت نخبگان R&D با مشوقهای واقعی.

و در این میان نباید فراموش کرد که داروســـازان داروخانهای بزرگترین و مظلومترین حلقه زنجیره دارو هستند.

آنها هر روز در خط مقدم پاسخ گویی به بیماران می ایستند؛ در حالی که نقشی در سیاست گذاری ندارند و در آمدشان هم با تأخیرهای چندماهه بیمهها تحلیل می رود.

فشار کمبود دارو و نارضایتی مستقیم مردم بر دوش آنهاست. اگر قرار اســت از ولرمی فاصله بگیریم، نقطه آغاز باید احیای جایگاه حرفهای و معیشــتی این گروه باشــد؛ چرا که بدون داروسازان داروخانهای، هیچ دســتاورد صنعتی یا فناورانه به زندگی واقعی مردم نمیرسد.

«روز داروسازی» فرصتی است برای اینکه بپذیریم تنها با نقد گذشته و امید به آینده نمی توانیم ادامه دهیم. باید از میانهروی خسته کننده فاصله بگیریم و در کشاکش سردی و گرمی، فولادی نو برای صنعت داروسازی ایران بسازیم؛ فولادی که نه با سیطره شکایت، بلکه با شجاعت پذیرش واقعیت و دل سپردن به راه حلهای تازه شکل می گیرد.



دکتر فرید باقری مدیرعامل کارخانجات داروپخش

گرامی روز داروسازان ایران

پای کار که باشیم، وزن مطالبات هم بیسشتسر مسی شسود



دکتر رهبر مژدهی آذر پیشکسوت داروسازی

همكاران گراميام!

این روزها به رغم نارضایتی ها و شکوه هایی که داریم و دارید، روز داروسازان را هم پیش رو داریم که مصادف است با زادروز بزرگ ترین پزشک دنیای اسلام و یکی از بزرگ ترین ادبای تمام تاریخ و اصیل تریسن اطبای مسلمان، ایرانی و افتخار. کسی که آثارش در طول چندین قرن راهنمای تمام پزشکان اروپایی بوده و...

این روز ارز شمندو تاریخی را به همهی همکار ان داروسازم تبریک و تهنیت عرض می کنم.

دوستان گرامی!

مجموعه داروسازی کشور است.

هیئت مدیره ها نقش داشته اند!

هیئت مدیره ها به حمایت فکری و معنوی و مادی شــما (شمایی که صبح و عصر از کم کاری ایشــان گلهمندید) رای دهندگان (و حتی آنهایی کــه رای نداده، و یا حتی در انتخاب حضور هم پیدا نکردهاند)، نیازمندند! اگر تغییر و بهبــودی در امور و اوضاع را خواهانید، خب همه باید پای کار باشید.

مشکل بعدی امروز ما (شاید تعجب کنید) کمکاری، کمتوجهی و

عدم پیگیری عملی خواستههایمان است! آنهم نه از سوی کسانی

که رای دهنده نبودهاند، بلکه اتفاقا از طرف کسانی که در انتخاب

همگی ما وظایفی داریم. باید از هیئت مدیره ها گزارش کار بخواهیم همراه با گزارش عملکرد و چه و چه و چه. اما حتی الامکان نیازهای مالی را هم در جهت انجام امور سندیکائی باید تامین کنیم. جامعه داروسازی مقبول به همه این جوانب نظر می کند نه فقط به یک بخش آن!

در این صورت است که رای دهندگان و فعالان انجمن قادر به تصمیم گیری های خوب و اساسی خواهند بود. ای بسا خواهید دید که هیئت مدیره انجمن داروسازان دید که هیئت مدیره انجمن داروسازان ایران) به شدت پی گیر خواسته های اعضاء انجمن بوده اند و روزها و ساعت ها مسائل را چکش کاری کرده اند تا بهترین اقدام صورت نند د

طبیعتا در برخی از مواقع هم، افراد و اشــخاص به دلایلی، به درهای بسته برخورد می کنند. همه چیز که به اذن و اراده ما پیش نمیرود! بنابراین سخن را کوتاه کنم همان گونه که هیئتمدیره وظیفه دارد کار کند و در میدان باشد و گزارش عملکرد خود را به اعضا بدهد؛ اعضا هم وظیفه دارند احیاناً در صورت لزوم مشکلات (مالی و غیر آن) را برطرف نمایند، و آنوقت بدانید که وزن مطالبه گری شما هم ارجمند تر خواهد شد.

شعار همیشگی من ایناسست؛ گرامی باد پنجم شهریور، زادروز رازی و روز داروسازی و افتخار سرزمین عزیزمان ایران؛ روز داروسازان. دوستان گرامی!

چنین ایامـــی ناگزیریم به آنچه در فضای احساســـی همکاران داروساز میگذرد، نگاهی کنیم و واکاوی کرده و به بحث و فحص بنشـــینیم. ما داروسازان تشکلی بزرگ بهنام "انجمن داروسازان ایران" را داریم.

احساس بنده این است که انتظار داریم مشکلات ما توسط هیئتمدیرههای این انجمن پیگیری، و موانع، همگی از سر راه جامعه داروسازی برداشته شود. آنچه بنده در صحبتها و درددلهای همکارانم ملاحظه کردهام، گله و شکایت و نارضایتیهایی مستمر است؛ چه از طرف دوستان صنعت، و چه همکارانی که در داروخانهها در حال ارائه خدمات علمی و مهم

جهت اطلاع عرض می کنم که بنده از نزدیک شاهد تلاش صمیمانه ی هیئتمدیره های انجمن سان، به ویژه هیئتمدیره انجمن داروسازان ایران و تهران بوده و هستم، و نیک می بینم که عزیزان، هر گز هیچ کوتاهی نمی کنند و ...

یکی از مشکلات امروزه در حوزه داروسازی ناشی از: یک: دخالت افراد فاقد صلاحیت در امر داروسازی و داروسازان است.

دو: نادیده گرفته شدن بعضی قوانین مصوب است. ســه: عدم اســتفاده از توانائیهای انجمنها و اتحادیهها در امور مربوط به حرفه داروســازی و



پنجم شهریور زادروز حکیم فرزانه، محمدبن زکریای رازی و روز داروسازی همواره سببی بوده که همانند آغاز سال نو و نوروز، که به بررسی تحولات و رویدادهای مختلف سالی که گذشته می پردازیم، بهعنوان یک تقویم داروسازی نگاه کنیم و رویدادهای گذشته را واکاوی و تحلیل نمائیم.

یکسالی گذشت و فعالان حرف مختلف داروسازی در تمام عرصههای تولید علم، مجموعههای دانشبنیان، شرکتهای تولیدی، توزیعی و داروخانهها با وجود مشکلات، همچنان چرخ داروسازی کشور را چرخانده و مانع از توقف آن شدند.

استمرار و توجه به تولید داروهای با کیفیت بالا، سعی بر جلوگیری از کمبود دارویی، نظارت بر توزیع عادلانه و هوشمند و دسترسی و ارائه خدمات بستری و سرپایی، تهیه و تولید مواد اولیه و نگاهی به صادرات و واردات، همه و همه نشان از یک پتانسیل توانمندی منظومه دارویی کشـــور دارد که حتما با نگاه ویژه مســـئولان و

توجه به تک تک اعضای این چرخه، شکوفایی نظام دارویی کشور، بیش از پیش متجلی خواهد بود.

به نظرم جریان نقدینگی و قیمتگذاری بر روی صنایع داروسازی، هنوز سایه سینگین خود را حفظ کرده و نفسی تازه و سیاستگذاری هایی جدید و دوری از اشتباهات و سیاستهای تکراری گذشته را می طلبد؛ و ضرورت این بخش مهم داروسازی کشور است. بحث سازمانهای بیمه گر و عدم پرداخت بهموقع آنها به داروخانهها بععنوان یک آسیب جدی در نظام

سلامت همچنان مطرح است و می توان گفت؛ این معضل که سالیان سال داروسازان را آزرده است همچنان به قوت خود باقی است! و عملا هیچ گونه نظم و انظباطی در مورد این موضوع لحاظ نمی شود. سردر گمی موسسان داروخانه ها به جهت تامین منابع مالی، اثراتی بسییار عمیق بر جریان نقدینگی از انتهای زنجیره تا ابتدای آن می گذارد، تامین نیازهای اضطراری و حیاتی در شرایط بحران، یکی از مواردی است که در جنگ ۱۲ روزه بیشتر اهمیت خود را نشان داد و بنظر می رسد تدابیری ویژه از طرف مسئولان وزارت بهداشت و سازمان غذاودارو اندیشیده شده؛ که در این زمینه

جای دارد مجموعههای حرفهای، صنفی، علمی و آموزشی داروسازی با حضور داوطلبانه خود آمادگی دارویی کشــور برای شرایط بحران و اضطراری را به حداکثر ممکن برسانند.

در عرصه مطبوعات، یکسال دیگر از فعالیت مجموعه فاخر فنسالاران هم گذشت، روند رو به رشد، نگاه موشکافانه، بدون سوگیری، عدم وابستگی فکری، مالی و استقلال رای و استفاده از همه ظرفیتهای داروسازی کشور و همه ظرفیتهای علمی، پزشکی، فنی و داروسازی و دیگر موارد مرتبط کشور و نگاه ویژه به جوانان و فراموش نکردن متاخران و پیشکسوتان، همه و همه نشان از اشراف، حرفهای گری و توانمندی



دکتر شهابالدین جنیدی جعفری عضو هئیت مدیره و سخنگوی انجمن داروسازان ایران رئیس انجمن داروسازان تهران

روند مجموعه فاخر فنسالاران، رو به رشد است، نگاه موشکافانه، بدون سوگیری، و استقلال رای و استفاده از همه ظرفیتهای داروسازی کشور، و نگاه ویژه به

جوانان و فراموش نکردن متاخران و پیشکسوتان، همه و همه نشان از اشراف، حرفهای گری و توانمندی تمامی دستاندر کاران این مجموعه دارد

تمامی دستاندرکاران این مجموعه دارد، کمک به تداوم راه و همکاری با این مجموعه از وظایف تمامی موثران حوزه داروسازی اســت و امیدوارم انجمن داروسازان ایران هم در این امر مهم موفق باشد.

پنجــم شــهریور زادروز، حکیــم فرزانه، محمدبن زکریای رازی و روز داروسـازی را به تمام داروسـازان، استادان بزرگ و نام آوران داروسازی ایران، موسسـان و مسئولان فنی داروخانهها، شاغلان و فعالان صنایع

داروسازی، شرکتهای پخش و داروسازان شاغل در ادارات، سازمانهای دولتی، دانشجویان مستعد و سختکوش داروسازی ایران تبریک عرض می کنم.

تبریک به داروسازان خدومی که در سراسر دوران جنگ تحمیلی، در دوران مبارزه با کرونا و در دوران جنگ ۱۲ روزه خدمت به مردم و تسهیل در شفای بیماران را انجام دادند، چهره خلیفه اللهی و اشرف مخلوقاتی انسان را متجلی ساختند، دستان پر مهرتان توانا، زندگی تان پر برکت، کانون خانوادههایتان گرم، سلامتی تان پایدار و عاقبت تان به خیر و خوشیها.



دكتر سيدمهدى سجادى مديرعامل البرزبالك

جامعه داروســـازان ایران از دهه ۱۳۵۰ به این طرف، روز داروسازی را به مناسبت زادروز حکیم و دانشمند شهیر ایرانی ذکریای رازی برای نخستین مرتبه نامگذاری کرد، و پس از پیگیریها و تلاشهای مستمر و همچنین مصوبه شورای عالی انقلاب فرهنگی، سرانجام در سال ۱۳۷۸ موفق شد روز ولادت رازی را در تقویم ملی درج کند و به همین مناسبت هرساله در روز پنجم شهریورماه، ضمن برگزاری مراسم گرامی داشت روز داروسازی توسط انجمن داروسازان ایران، زادروز ذکریای رازی هم یادآوری و از مقام ایشان هم تجلیل می شود. این مراسهم به افزایهش آگاهی عمومی درباره اهمیت رشسته داروسازی و نقش داروسازان هم میانجامد و می تواند به بهبود روندهای سلامت در جامعه کمک کند و قطعا به حفظ و ارتقاء دانش و فرهنگ داروسازی هم یاری میرساند.

بیایید از سه منظر و تیتروار به اهمیت این روز بپردازیم.

روز داروسازی مهم است چون باید به استیفای حقوق داروسازان، و بهبود وضعیت حرفهای ایشان و ارتقاء جایگاه آنها در نظام سلامت و بهداشت منجر شود.

١. افزايش آگاهي اجتماعي

۲. تأکید بر حقوق حرفهای

۳. تقویت همبستگی حرفهای

۴. ترویج سیاستهای حمایتی

۵. ایجاد فرصتهای شیغلی و...، بخشهاییی از اهمیت این روز مبارک را ترجمه می کند.

هر آنچه را که شما خواستهاید

این روز، روزی مهم برای گردهم آمدن داروسازان هم است. چرا؟

۱. می تواند به ایجاد فضایی مشترک یاری رساند.

۲. روابط حرفهای را تقویت کند.

۳. به همافزایی دانش و تجربیات بیانجامد.

۴. به توسعه و همبستگی اجتماعی منجر شود.

۵. صدای این حرفه را تقویت کند.

۶. حمایت داروسازان از یکدیگر را در دستور کارشان ببرد.

این روز همچنین بر ارتباط داروخانهها هم اثرگذار است؛ روز آنها هم هست.

۱. به ایجاد رابطه و فرصتهای همکاری می انجامد (در نمایشگاههایی که برپا می شود.)

۲. به آشنایی بیش تر با محصولات جدید منجر می شود.

۳. تبادل اطلاعات را تقویت می کند.

۴. افزایش رقابتهای سالم را دامن میزند.

۵. با آموزش و توانمندسازی همراه است.

۶. احتمال توسعه روابط تجاری در آن محسوس تر از همیشه است.

۷. فرصت توجه به نیازهای داروخانهها را هم که فراهم میکند.

این روز داروسازی مصداق همان جملهی زیبایی است که بارها شنیدهایم؛ "هر آنچه را که شما خواستهاید"، اینجا است.

در آغاز فصل سوم فنسالاران...

دکتر مسعود کیهان

هستیم بر آن عهدی که بستیم

برای این نوشتار بر آن شدم به بهانه سومین سالگرد آغاز به کار مجله فنسالاران که از قضا چند روزی بعد از روز خبرنگار و با روزهای گرامی داشت مقام پزشک و داروسازی مقارن شده است، در اهمیت نقش و جایگاه رسانه بهویژه در حوزه دارو و سلامت چند جملهای به رشته تحریر در آورم.

در ۲۴ شماره گذشته، سعی کردیم بهموقع بحران و مشکلات، از نقد غافل نشـــویم و بهوقت تلاش و از جان گذشتگیها، از قدردانی.

سیاست و خطمشی رسانهای تیم تحریریه فنسالاران همواره بیان واقعیتها و نقد مشکلات در عین عدالت و شفافیت در عین صداقت، بدون وابستگی به سازمان یا نهادهای متولی بوده است. تمامی مطالب منتشر شده در مجله فنسالاران بر اساس احساس مسئولیت و دغدغهمندی حوزه سلامت بیان شدهاست و میشود، بدون چشمداشت مالی یا حتی معنوی(!).

دنیــس مک کوئل از اندیشــمندان علــوم ارتباطات، نظریه

است مسئولیت رسانههای حوزه سلامت با جامعه هدف فراگیر، دو چندان میشود. از طرفی در عصر ارتباطات و اطلاعات، رسانهها دیگر صرفاً ابزارهایی برای مخابره خبر نیستند؛ بلکه به کنش گرانی فعال در فضای اجتماعی و روانی جامعه تبدیل شدهاند. اهمیت این موضوع در حوزه سالامت نیز بر کسی پوشیده نیست. با نگاهی به این دو نکته بالا، اهمیت رسانه های تخصصی حوزه سلامت و دارو مشخص می شود.

برای نمونه، مطالبه گری در تأمین واکستن کرونا، کمبودهای دارویی، قیمت گذاری دستوری، بحران مالی شرکتهای داروسازی، بدهی دولت به داروخانه ها و شرکتهای پخش، مطالبات صنفی داروسازان، نگاه حمایتی از تولید داخل، بیان برخی مطالب تابوگونه و درخواست نگاه جدید به این معضلات و ... بخشی از اقدامات رسانه های تخصصی حوزه سلامت و دارو در چند سال گذشته بوده است.

در مقابل اما شوربختانه نگاهی مناسب در حمایت از رسانههای



رسانهها دیگر صرفاً ابزارهایی برای مخابره خبر نیستند؛ آنها به کنشگرانی فعال در فضای اجتماعی و روانی جامعه بدل شدهاند

مسئولیت اجتماعی رسانه را ارائه داده است که این نظریه بر پایه آزادی همراه با تعهد استوار است به این مفهوم که اگر رسانه ها در انتقاد از مسئولان، سیاستگذاری های آنها و در قبال عملکرد دولت آزاد باشند، باید بدل به آیینه ای تمامنما از دیدگاه منتقدان جامعه و نماینده افکار عمومی شوند از طرف دیگر در انتشار اخبار و دیدگاه توسط رسانه، یک مسئولیت و رسالتی بر دوش آنها است پس همان طور که رسانه ها بهویژه مطبوعات در انتقاد از دولت و سایر نهادها آزاد هستند در مقابل مصالح جامعه، منافع ملی و پاسخ به نیازهای جامعه هم دارای مسئولیت بوده و هستند، و دامنه این مسئولیتها گسترده است.

با این تعریف از نظریه مسئولیت اجتماعی رسانه، پرواضح

تخصصی حوزه سلامت و دارو وجود نداشته و ندارد و این رسانهها که بدون نگاه صرفاً مالی و بیشتر بر اساس احساس مسئولیت در این عرصه فعالیت می کنند، حتی گاهاً از تامین هزینههای جاری رسانه خود عاجزند و به قولی با سیلی صورت خود را سرخ نگه می دارند که همین مهم عرصه را برای نارسانههای باج گیر باز تر کرده و مشکلی بر مشکلات گذشته رسانههای شساسنامه دار افزوده است.

باری، ما در فنسالاران، با وجود تمامی مشکلات و گاهاً نامهربانیها، سعی خواهیم کرد از وظیفه ذاتی خود عدول نکرده و در مسیر هدفی که آغاز کردهایم راسخ تر از گذشته قدم برداریم. هستیم بر آن عهدی که بستیم.

فنسالاران؛ و نقشی که در توسعه کالاهای سلامتمحور ایفا میکند



دكتر ژانت سليماني

در دنیای کنونی، کمتر کسی است که به نقش محوری رسانه در توسعه باور نداشته باشد و نداند که "سلامت" بهعنوان یکی از مهم ترین حوزههای توسعهای از اهمیتی ویژه برخوردار است؛ و طبعا اهمیت و جایگاه رسانههایی که در این حوزه تلاش می کنند، دوچندان است.

مجله فن سالاران بارویکر دبهره برداری از تکنولوژی های روز در خبررسانی و آگاهی بخشی در حوزه کالاهای سلامت محور توانسته با وجود نوپا بودن، جایگاهی ارزشمند در حوزه اطلاع رسانی این کالاها کسب کند. این مجله در طی مدت فعالیت خود سعی داشته با ایجاد پل ارتباطی بین ساختارهای حاکمیتی، بخش خصوصی، صاحب نظران و مردم، به عنوان رسانه ای اثر گذار در حوزه سلامت نقش آفرین باشد. از جمله می توان به این نقش آفرینی ها اشاره نمود:

۱. تولید محتوای خبری براساس رویدادهای خبری مرتبط باکالاهای سلامت محور در کشور و سایر کشورهای جهان. ۲. بهره مندی از توان کارشناسان و صاحب نظران حوزه کالاهای سلامت محور در خصوص ارزیابی وضعیت این کالاها در کشورمان و دیگر کشورها.

۳.ارائه گزارشهای نوآوریها و تحولات توسعهای در

چرخه دارو، تجهیزات و ملزومات مصرفی پزشکی در کشور و دیگر کشورها که می تواند نقشی بسزا در روند توسعه از جمله توسعه اقتصادی و توسعه ارائه خدمات کالاهای مذکور داشته باشد.

۴.ایجاد پل ار تباطی کلیه ذی نفعان با ایجاد فضای گفتوگو و تبادل نظر برای بررسی هرچه دقیق تر وضعیت موجود چرخه تامین کالاهای سلامت محور و پرداختن هرچه دقیق تر و موشکافانه تر مشکلات و چالشهای پیش روی زنجیره تامین این کالاها که می تواند مورد بهره برداری ساختارهای حاکمیتی سیاست گذار قرار گیرد.

۵.افزایش آگاهی عمومی در خصوص سیاستهای اتخاذ شده در حوزه کالاهای سلامتمحور و همچنین مصرف بهینه این کالاها در راستای بهرهوری حداکثری و ارتقاء سلامت جامعه و پایدار تر نمودن آن.

وجود رسانه فنسالاران فرصتی بسیار مغتنم برای کارشناسان و صاحبنظرانی است که دل در گرو ارتقاء سلامت جامعه دارند و امیدوارم سیاستگذاران عرصه کالاهای سلامتمحور نیز از این قابلیت در جهت اتخاذ سیاستهای کار آمد بهرهبرداری نمایند تا بستر ایجادشده پویاتر به مسیر خود ادامه دهد.

دستِ پُر یک رسانه دارویی کشور



این یک ایراد نیست البته، یک خصیصه است که زیاد هم خصیصه خوبی نیست و باید عوض شود، دنیا تغییر می کند، و طبعا ما هم باید تغییر، و بهسمت رفع مبتلابهها حرکت کنیم.

ما و چند رسانه دیگر در همین زمینه با تمام سختیها میکوشیم که چنین شود و "فنسالاران" با شیوهای که اتخاذ کرده، بهدلیل همکاریهایی که برخی اشخاص

فرهنگی با این رسانه دارند؛ و خود سردبیرش هم که از دنیای سینما و نقد وارد این عرصه شده، خیلی موفق بودهاند و این رقابت جالب را هم بهوجود آوردهاند که هر ماه به ماه، با مجله خودشان، یک بعدی تازه از دنیای سلامت و صنایع وابسته به آنرا پیش روی ادبیات مکتوب می گشایند و وقتی به این ۲۴ شماره مجلهشان که مراجعه می کنید، متوجه تنوع بسیار جالب اشخاص و افراد و معرفی شرکتهای دارویی خارجی و ایرانی و موضوعات جدید و بهروز می شوید. معلوم است که دستشان پُر است و بهلطف حضرت حق، موفقاند. بسرای همکاران گرامیی در مجله و رسانههای شن سالاران" در آغاز سومین سال حضورشان در فضای ادبیات دارویی کشور، صمیمانه آرزوی برکت و فضای ادبیات دارویی کشور، صمیمانه آرزوی برکت و

تداوم با قدرت مسیر را دارم.



دبیر تحریریه دنیای سلامتودارو

شفادارو، تغییر و ثبات

ایران بدل به یکی از قطبهای داروسازی منطقه خواهد شد

روز داروسازی، یاد آور مقام شامخ حکیم برجسته ایرانی، محمد بن زکریای رازی و نمادی از تعهد و تلاش بی وقفه جامعه داروسازی کشور در ارتقای سطح سلامت جامعه است.

هلدینگ شفادارو ضمن گرامیداشت این روز ارزشمند، بر پایبندی خود به رسالت خطیر تأمین دارو و صیانت از سلامت مردم تأکید می کند.

هلدینگ شفادارو بهعنوان یکی از مجموعه های شناخته شده و پیشرو در صنعت دارویی کشور، طی سالهای اخیر به دلیل چالشهای متعدد و متنوعی که بیا آن روبهرو بوده، آنچنان که بیاسته و شایسته است، نتوانسته رسالت خود را در جامعه و صنعت دارو و سلامت کشور ایفا کند و هماکنون با تلاش جهت بهره گیری از دانش متخصصان داخلی و سرمایه انسانی ارزشمند، در مسیر ارتقای کیفیت محصولات، توسیعه سبد دارویی و پاسخگویی به نیازهای بیماران و بازیابی جایگاه خود در صنعت دارو و سیلامت کشور، در حال برنامهریزی است.

با وجود این، صنعت دارو در شرایط کنونی با چالش هایی متعدد از جمله محدودیتهای ارزی، دشواری در تأمین مواد اولیه، کسری نقدینگی، مشکلات لجستیکی و ضرورت به روزرسانی فناوریهای تولید مواجه است. این شـــرایط علاوه بر ایجاد فشار مضاعف بر تولید کنندگان، گاهی موجب کندی در پاســخگویی به نیازهای فوری بازار نیز میشود که خود ضرورت ایجاد تحول در رویکردها و سیاست ها را آشکار میسازد.

این هلدینگ با هدف عبور از موانع موجود و دستیابی به افقهای توسعه، برنامههای راهبردی خود را در چند محور کلیدی تعریف کرده است: توسعه زیرساختهای تحقیق و توسعه برای تولید داروهای نوترکیب و دانشبنیان، ارتقای استانداردهای تولید و کنترل کیفیت به سطح بینالمللی با هدف افزایش سهم در بازارهای صادراتی و بهره گیری از ابزارهای نوین تأمین مالی، ساز و کارهای تهاتر و استفاده هدفمند از تسهیلات بهمنظور رفع مشکلات نقدینگی و تقویت پایداری زنجیره تأمین.

همچنین حمایت از سرمایه انسسانی متخصص و نخبگان حوزه دارو بهعنوان ارزشمندترین دارایی این صنعت، جایگاهی ویژه در راهبردهای شفادارو دارد. در همین راستا، برنامهریزی برای تجدید ساختار سازمانی، تجهیز ناوگان انبار و حمل و بهرهگیری از فناوری های نوین در دستور کار قرار گرفته است.

از جمله این اقدامات می توان بــه برنامهریزی جهت به کار گیری هوش مصنوعی در فر آیندهای تحقیق و توسعه و کنترل کیفیت،

استفاده از اینترنت اشیا در خطوط تولید، استقرار سیستم های هوشیمند انبارداری و لجستیک و پیادهسازی سامانه های نوین توزیع و ردیابی دارو اشاره کرد.

این رویکردها ضمن ارتقای بهرهوری و کاهش هزینهها، امکان مدیریت دقیق زنجیره تأمین و افزایش سرعت و دقت در ارائه خدمات دارویی را فراهم خواهد ساخت. هلدینگ شفادارو بر این باور است که تحقق این اهداف بدون حمایت نهادهای سیاست گذار میسر نخواهد بود.

بدین منظور، انتظار میرود دولت و دستگاه های ذیربط با تسهیل دسترسی به منابع ارزی، کاهش موانع صادراتی، پشتیبانی از تامین و تولید مواد اولیک راهبردی، تقویت



دکتر محمدرضا مرادی مدیرعامل هلدینگ شفادارو

زیرساختهای لجستیک دارویی و ایجاد سیاستهای تشویقی برای سرمایه گذاری در حوزه داروهای نوآورانه، مسیر شکوفایی صنعت دارو را هموار تر سازند.

بدون تردید، ثبات در سیاستها و حمایتهای ساختاری دولت می تواند انگیزه بخشش خصوصی را برای سرمایه گذاریهای بلندمدت و ورود به حوزههای نوین داروسازی، بیش از پیش تقویت کند.

امروز بیش از هر زمانی دیگر، شفادارو خود را متعهد میداند که با اتکاء به ظرفیت های داخلی، بهرهمندی از ابزارهای نوین مدیریتی و گسترش همکاریهای بینالمللی، نقشی مؤثر در اعتلای صنعت داروی کشور ایفا نموده و هم راستا با رسالت انسانی و ملی خویش، در مسیر ارتقای سلامت جامعه گام بردارد.

روز داروسازی فرصتی ارزشمند برای یادآوری این تعهد است و ما مصمم هستیم با رویکردی آیندهنگرانه، مجموعه شفادارو را به الگویی موفق از توسعه پایدار در صنعت دارویی ایران بدل سازیم. ما بر این باوریم که آینده صنعت دارو متعلق به کشـورهایی است که با جسارت، فناوریهای نوین را در خدمت سلامت مردم به کار می گیرند. از این رو، شفادارو نه تنها به دنبال رفع موانع و مشکلات پیش آمده و رفع نیازهای فعلی جامعه است، بلکه با نگاهی آیندهنگر، سرمایه گذاری در حوزههای نوآوری، دیجیتال سازی فر آیندها و توسعه همکاریهای علمی بین المللی را در دستور کار دارد.

بدین ترتیب، این هلدینگ می کوشد نقشی راهبردی در تبدیل ایران به یکی از قطبهای داروسازی منطقه ایفا کند.



برای یک روز ویژه در ایران

داروسازی یا همان ستون فقرات حوزه سلامت



دکتر مهدی زرین مدیرعامل شرکت راموفارمین

در دنیای پیچیسده امروز، بحرانهسای اقتصادی و نوسسانات مالی، از واقعیتهسای اجتنابناپذیر هسستند. اما چیزی که در این میان ثابت میماند، اهمیت سلامت انسانها و دسترسی به مراقبتهای بهداشتی است. داروسازان، با دانش و تخصص خود، ستون فقرات این سلامت را شکل میدهند.

همچنان کـه اقتصاد جهانـی در مقابل بحرانها آسیبپذیر است، سیستم بهداشــتی نیز بدون حضور متخصصان داروسـازی قادر بـه مقابله با چالشها نخواهد بود. این حرفه، با پیشــگیری و درمان بیماریها، نقشی حیاتی در ثبات و پایداری جامعه ایفا می کند.

در دنیایی که بحرانها می توانند از هر گوشهی آن

سر بر آورند، نیاز به توجه به جزئیات کوچک و اهمیت پیشگیری از مشکلات بزرگ تر احساس میشود. داروسازان دقیقاً در این نقطه قرار دارند، جایی که علم و دقت آنها می تواند از وقوع بحرانهای بهداشتی جلوگیری کند.

"آینده ی پایسدار، نه تنها بسه مدیریت بحرانهای اقتصادی بلکه به توجه به سسلامت عمومی بستگی دارد. داروسازان با مهارتهای خود، فراتر از تهیه دارو، نقشی کلیدی در تضمین سلامت و رفاه جامعه دارند، نقشیی که در نهایت به تعادل اقتصادی و اجتماعی کمک می کند."

روز داروساز بر داروسازان و دستاند کاران صنعت داروسازی فرخنده باد

فردا روشــن است

پنجم شهریورماه، روز داروسازی، فرصتی مغتنم برای پاسداشت مقام والای دانشمندانی است که با علم، تجربه و مسئولیتپذیری، سنگرهای خط مقدم سلامت جامعه را حفظ می کنند. داروسازی، صرفاً یک حرفه نیست؛ رسالتی انسانی و اجتماعی است که نیازمند دقت، تعهد و نوآوری مداوم است. بهنوبهی خودم، این مناسبت ارزشمند را به تمامی داروسازان، پژوهشگران و فعالان صنعت دارویی

کشور تبریک عرض می کنم.
مفتخرم که توفیق دارو، به عنوان یکی از مجموعه های
پیشرو در حوزه تولید مواد اولیه دارویی، با اتکا به
تجربه ارزشمند، سرمایه انسانی توانمند و رویکرد
نوآورانه، نقشیی کلیدی در زنجیره تأمین و توسعه
صنعت داروسازی ایفا می کند. باور داریم که مسیر
پیش رو، با همدلی و تلاش جمعی، آینده ای روشن
برای صنعت داروسازی کشور رقم خواهد زد.



دکتر نوید نوبخت مدیرعامل شرکت تحقیقاتی/ مهندسی توفیقدارو

عرض تبریک و یادآوری

روز داروسازی را به متخصصان، اندیشمندان و فسنسالاران تبسریک می گویسم

فرارسیدن روز داروسازی را به تمامی همکاران پر تلاش، متخصصان و اندیشمندان این حوزه تبریک و تهنیت عرض می کنم.

پنجم شهریور روزی است که یاد آور جایگاه والای داروسازان در ارتقای سلامت جامعه و نقش بی بدیل آنان در نظام دارویی کشور است.

همچنین بهنوبهی خودم، ســـالگرد تأسیس نشریه ارزشمند فنسالاران را گرامی میدارم.

این نشریه طی سالهای گذشته رسالت خطیر خود را

در مسیر اطلاعرسانی دقیق، علمی و شفاف به بهترین نحو ایفا کرده و با تلاش تحسینبرانگیز خود، سهمی بزرگ در افزایش شفافیت و ارتقای آگاهی در صنعت داروسازی کشور داشته است. امید است در سایه همدلی و همراهی تمامی فعالان

امید است در سایه همدلی و همراهی تمامی فعالان این حوزه، همچنان شاهد بالندگی بیش از پیش صنعت داروسازی و استمرار روشنگریهای فنسالاران باشیم. با آرزوی موفقیت روزافزون برای همه همکاران و دستاندر کاران این عرصه.



دکتر میثم خانلربیک مدیرعامل شرکت درمانیاب پخش مهر اَریا

تبریک روز داروسازی

امید به آیندهای روشنتر برای صنعت داروسازی

فرهیختگان عرصه دانش و سلامت، داروسازان گرانقدر کشور!

روز داروساز یادآور جایگاه رفیع علیم، تعهد و انسان دوستی در حرفهای است که سلامت جامعه را پاس میدارد و امید را در دل بیماران زنده نگاه میدارد.

این روز، فرصتی است تا قدردان تلاشهای بیوقفه و ارزشمند شما بزرگواران باشم؛ تلاشهایی که نه تنها در خط مقدم درمان و تولید دارو، بلکه در توسیعه علمی، صنعتی و پژوهشی کشور نقشی بنیادین ایفا می کند.

بی تردید، خدمات علمی و تخصصی شــما در مسیر ارتقای سطح بهداشــت و درمان کشور، سرمایهای گرانبها برای ایران عزیزمان به شمار می آید.

ایمان داریم که با همت والای داروسازان فرهیخته، آیندهای روشن تر برای صنعت داروسازی و نظام سلامت رقم خواهد خورد.

ضمن گرامیداشــت روز داروسـاز، به نمایندگی از خانواده بزرگ شــرکت لابراتوارهای ســینادارو از یکایک شما داروسازان ارجمند تقدیر نموده و توفیق روزافزون، عزت و ســربلندی تان را از درگاه خداوند متعال خواستارم.



دکتر مهدی قربانی گرجی مدیرعامل شرکت داروسازی سینادارو



روزی مبارک است

...و اما به شرایط اقلیمی هم نگاه کنید

۵ شـــهریور ماه زادروز بزرگمرد ایرانی زکریا رازی را که مصادف است با روز داروسازی به همه همکاران عزیزمان تبریک و تهنیت و خسته نباشید عرض می کنم.



دکتر حسین ریگی دبیر انجمن داروسازان

قطعا به دولتمردان و مردم عزیز ایران روشن است که همکاران داروسازمان نقشی حیاتی و کلیدی در حوزه سلامت در قسمت تولید، توزیع و عرضه دارو را داشـــته و دارند و همـــواره دغدغه تمامـــی همکارانمان در سراسر ایران، سلامت مردم عزیزمان بوده و خواهد بود، بیشک داروسازان ما در حوزه مثال کوچک را می توانم در خدمت عزیزان بگویم که در بعضی از نقاط کشـــور در بعضی از مراکز بخش که درمانــگاه و مطبی وجود ندارد، همکاران داروسازمان در آنجا مشغول به خدمات دارویی به مردم هستند و در تمام عرصهها حضور دارند.

سیستان و بلوچستان

سازمان امور مالیاتی کشور با كمك انجمن داروسازان ایران نسبت به اصلاح ضرایب دارویی و آرایشی بهداشتی تعامل كنند تا مبالغ ماليات آنقدر زیاد نشود که فعالان

و سخت تر کند. این حوزه عطای کار را به لقايشببخشند

یکی دیگر از موضوعاتی که اکنون ممکن است داروخانه داران را دچار چالشی جدید بكند، مبحث ماليات است. رقم ماليات در چند سال اخير بهشدت بالا رفته است و ایسن خودش برای همکاران داروسساز دشواری و اختلال بههمراه آورده! امیدوارم که سازمان امور مالیاتی کشور با کمک انجمن داروسازان ایران نسبت به اصلاح ضرایب دارویی و آرایشی بهداشتی تعامل

برای داروخانه داران خارج از مرکز، سخت

کنند تا مبالغ مالیات آنقدر زیاد نشود که عزیزان عطای کار را به لقایش ببخشند. همچنین ای کاش، ضریب مالیاتی که در تهران و استانهای برخوردار مشخص میشود، با استانهای کم برخوردار مانند سیستان و بلوچستان متفاوت باشد.

باعث شده که همکاران عزیزمان نتوانند برنامههای درستی نسبت

من از عزیزان در سـازمان غذاودارو خواهش می کنم که قبل از

این که بخواهند آئیننامه و قوانینی را تغییر بدهند یا آئیننامههایی

را بنویسند، حداقل یک مشورتی با انجمنهای صنفی داروسازان

ببینید! ما کشوری هستیم با فرهنگهایی متفاوت و قومیتهایی

مختلف؛ شايد خيلي از آئين نامه ها قابليت اجرا در مركز و

اســـتانهای نزدیک به مرکز کشور را دارا باشند، ولی آن قانون و

آئیننامه مثلا در استان سیستان و بلوچستان؛ با توجه به دوری

از مرکز، و متفاوت بودن فرهنگ، حتی نوع مصرف دارو؛ متفاوت

باشــد. هیچ می دانید که پیچیدن یک نســخه یکسان برای کل

کشور، ایبسا داروخانهها و همکاران داروساز سایر استانهای دور

از مرکز را دچار مشکلاتی عدیده کند!؟ یا داروسازان را با یکسری

بوروکراسیهای پیچیده مواجهه دهد که اصلا نباید واردش شوند.

امیدوارم کار این آئیننامهها تسهیلگری باشد، نه این که کار را

به موضوعات داروخانههایشان به اجرا بگذارند و...

ایران و استانها بکنند.

قوانین وقتی ارزشـــمندند که در نگارش و اجرایشان، به شرایط اقلیمی و مختصات منطقه توجه شود. برای استان گرمسیری که نمی توان، قوانین و پوشش مناطق کوهستانی و برفی را اجرا کرد!

در نهایت کمال تشکر را دارم از مجله فنسالاران که به معنای واقعی دغدغههای حوزه داروسازی را انعکاس میدهد و شفافیت و حساســـیت از ویژگیهای آن اســت. امید که روز به روز مجله فنسالاران شکوفاتر از قبل بشــود و همکاران داروساز ارتباط نزدیک و صمیمانه تر را با این مجله برقرار بکنند. اکثر همکاران داروسازی کسه در حوزه داروخانه مشغول بهكار هستند اين روزها با چالشهایی بسیار مهم روبهرو هستند که شوربختانه سالهاست اين چالشها با حوزه داروخانه مرتبط شده است! و مسئولان عزيز نتوانستهانداین مشکلات را حل کنند.

یکی از مهم تریسن این معضلات، که اکثر داروخانههای کشور با آن مواجهاند، عدم پرداخت بهموقع مطالبات مالی شان از سازمانهای بیمه گر است. این امر باعث

شده که اقتصاد داروخانهها ضعیف و نحیف شود. ما چون تابعی از یک چرخه هستیم، همکارانمان در حوزه تولید و توزیع نیز دچار كمبود نقدينكي هستندواين كمبود نقدينكي موجب كمبود كاذب دارو در سطح کشور شده است! می توان این جملات را پیوسته کرد و دید که کل نظام چرخه، درگیر مسائل معطوف به نقدینگی است! امیداورم که دوستان ما در دولت این نکته مهم را مد نظر بگیرند که تمام حوزههای داروسازی بههم متصلاند و اگر یک قسمتی از زنجیر جدا بشود، تمام آن حلقه از بین خواهد رفت.

یکی دیگر از چالشهایی که امروزه حوزه داروسازی و همکاران داروسازمان با آن دســت و پنجه نرم می کنند، پی در پی عوض شـــدن قوانین و آئیننامههای مربوط به تاسیس داروخانه، انتقال سرمایه یا همان قوانین مربوط به توزیع دارو و امثالهم است. این

به تجربه داروسازی

به سمت تاسيـس داروخانه نرويـد!



مهم ترین دغدغه همکاران جوان داروساز، پس از فارغ التحصیلی، تاسیس داروخانه است و در شرایط فعلی قبل از تاسیس داروخانه، همکاران جوان باید دقت و مشاورههای کافی را بگیرند. زیرا کسانی بودهاند که بعد از تاسیس داروخانه، پشیمان شده و ضررهایی قابل توجه را تجربه کردهاند...

همکارانی جوان سال را هم می شناسم که می خواهند با شراکت (با افرادی که شناخت کافی از ایشان ندارند) اقدام به تاسیس داروخانه کنند و...

دوستان من!

در درجه اول، توصیه می کنم که هر گز به فکر تاسیس داروخانه نباشید! و اگر قصدی قطعی برای تاسیس داشتید، مطلقا از پی شراکت نروید!

اگر از من بپرسسید چه راهی را برای آینده شسغلی داروسازان جوان پیشسنهاد میکنید؟ خواهم گفت که اگسر خودم به زمان فارغالتحصیلسی برگردم، بهجای تاسسیس داروخانه، دنبال کار تولید خواهم رفت و از یک کار تولیدی ساده در زمینه محصولات بهداشتی یا مواد اولیه دارویی شروع خواهم کرد و دقت میکنم که کاری بسیار ساده با ریسک پایین انتخاب کنم؛ مثلا تولید یک نوع کرم مرطوب کننده پوست، و در مراحل بعد هم، بتوانم همان کار را توسعه بدهم. حتی میتوانم به دنبال کار تولید در صنایع غذایی

بروم، مثـــلا تولید گلاب و عصارههای گیاهی و داروهای گیاهی؛ و برای پیشبرد امور، شاید رفتن به ســـراغ بستهبندی بالکهای دارویی مثل وازلین، پارافین، روغن زیتون، استن و مواد اولیه مورد نیاز برای داروهای ترکیبی هم بد نباشد. میبینید!؟ من اگر برگردم به آغاز کار، تکلیفم با خودم روشن خواهد بود.

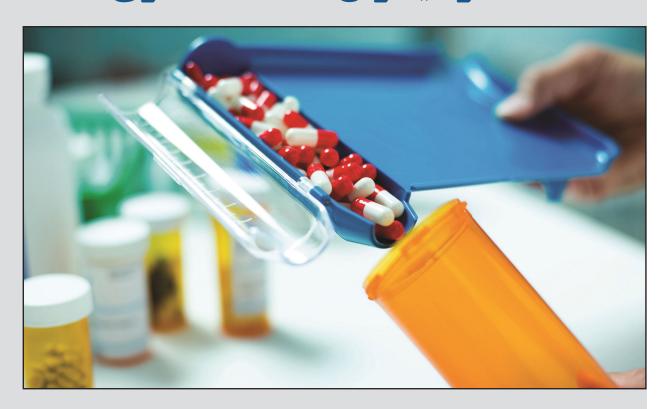
اگر همکاران جوانسالم باز هم خیلی اصرار کنند که باید داروخانه تاسیس کنند! بهشان پیشنه خواهم داد که از یک داروخانه کوچک در حاشیه شهر یا روستاها شروع کنید و کم کم با بالا رفتن تجربه و پیدا کردن تیم همکاران قوی (توفیق پیشرونده)، محل داروخانه را به مکانی دلخواه انتقال دهید و بدانید که برای تاسیس داروخانه، پیدا کردن یک گروه و به اصطلاح تیم کارشناسی خبره و امانت دار از نیازهای مهم است.

مهم ترین بخشهای تاسیس و حتی مهم تر از نشانی و محل داروخانه، همین تیم کارشناسی ماهر و امانتدار است. اینها را که گفتم ماحصل یک دورهی طولانی تجربه آموزی است و برایش عمری گران دادهام. اگر همکاران عزیزم باز هم نیاز به مشاورههای دقیق تر پیددا کنند، با کمال میل (در حد توان) در خدمتم؛ که از سعدی شیرین سخن شنیدم (و البته بلاتشبیه) که فرمودهاند: چو کاری بی فُضولِ من بر آید/ مرا در وی سخن گفتن نشاید وگر بینم که نابینا و چاه است/ اگر خاموش بنشینم گناه است



آسیب شناسی مقررات گذاری در حوزه داروخانه

چرایسی ابطال آییننامهها در ديسوان عدالست اداري!



در سالهای اخیر، بخشی قابل توجه از آییننامههای اجرایی مربوط به حوزه داروخانه در کشور با حکم دیوان عدالت اداری ابطال شدهاند. علت این امر، در بسیاری موارد، نه محتوای فنی یا تخصصی آییننامه، بلکه ضعف در نگارش، استناد، ساختار و رویکردهای تنظیم گری آنها بودهاست.

این نوشتار با رویکردی اجرایی و غیرحقوقی، دلایل رایج ابطال آییننامههای داروخانه ها را بررسی کرده و فهرستی برای تدوین مقررات پایدار و قابل دفاع ارائه میدهد. هدف، ارتقای کیفیت مقررات گذاری و کاهش ریسکهای حقوقی در تدوین اسناد اجرایی است.

داروخانهها بهعنوان یکی از ارکان نظام سلامت، نیازمند مجموعهای از مقررات شـفاف، منسجم و متناسب با تحولات اقتصادی و حرفهای کشور هستند. با این حال، تجربه سالهای اخیر نشان می دهد که بسیاری از آیین نامه ها و بخش نامه های صادرشده از سوی وزارت بهداشت و سازمان غذاودارو بهدلیل ضعفهای شکلی و نگارشی، در دیوان عدالت اداری

ابطال شدهاند. آسیبشناسیی این روند می تواند به تدوین آییننامههایی اصولی، منطبق با موازین قانونی و قابل اجرا کمک شایانی کند.

♦ دلایل رایــج ابطال آییننامه داروخانهها از منظر نگارشی و ساختاری

١. تعارض با قوانين بالادستى:

مقررههایسی که مغایر قانون مجلس یا آیین نامههای هیئت وزیران باشند، حتی در صورت توجیه فنی، در دیوان عدالت ابطال میشوند.

۲. فقدان استناد قانونی معتبر:

اعمال محدودیتها یا الزامات صنفی بدون پشــتوانه صریح قانونی، منجر به صدور رأی ابطال می *گر*دد.

۳. ابهام در نگارش و مفاهیم:

واژگان کلی و قابل تفسیر مانند «در موارد خاص»، «به تشخیص دانشگاه»، «در صورت نیاز»، فضا را برای تفسیر سلیقهای باز می گذارند.

۴. عدم رعایت سلسلهمراتب مقرراتی:

صدور آیین نامهای که با اسناد بالادستی یا سیاستهای کلی سلامت در تعارض باشد، قابل دفاع نخواهد بود.

۵. نگرش کنترلگرایانه:

بهجای طراحی سازوکارهای تسهیلگر و تنظیم گر، برخی مقررات صرفاً با هدف کنترل و محدودسازی فعالیتها تدوین میشوند.

اجتناب از وضع ممنوعیت یا الزام خارج از حدود اختیار ۲. تعاریف روشن و فنی:

تعریـف واژگان کلیدی بهصورت دقیق و غیرقابل تفسـیر سلیقهای

٣. همراستایی با اسناد بالادستی:

بررسی تعارض احتمالی با قانون مجلس، آییننامههای هیئت وزیران، سیاستهای کلی سلامت

۴. تدوین مشارکتی:

مشـــورت با انجمن داروسازان و نظام پزشکی و فعالان صنفی پیش از نهاییشدن پیشنویس

۵. تناسب و عدالت در تنظیم مقرره:

پرهیز از تبعیض، محدودسازی غیرمنطقی یا اعطای امتیاز به گروهی خاص

۶. ساختار نگارشی و فنی استاندارد:

استفاده از قالب رسمی، شــمارهگذاری دقیق، پیوستهای اجرایی و ارجاع داخلی صحیح ۷. طراحی سازوکار اجرا و بازبینی:

ESSENT.

آییننامه داروخانهها، در صورتی می توانند ابزار کار آمد سیاست گذاری در نظام سلامت باشند که مستند، شفاف، منطبق بر قانون، و قابل اجرا باشند. تجربه ابطال مکرر برخی مقررات، ضرورت رعایت اصول نگارشی، حقوقی و فنی در فر آیند تدوین را دوچندان می کند

۶. عدم مشارکت صنف و ذینفعان:

نادیده گرفتن دیدگاه انجمن داروسازان و داروسازان شاغل در داروخانــه در تدوین مقررات، موجب ضعف اجرایی و افزایش اعتراضات صنفی می گردد.

٧. تبعيض يا امتيازدهي غيرقانوني:

اختصاص امتیاز یا ایجاد مانع برای گروهی خاص بدون مستند قانونی روشن، ناقض اصل برابری شغلی است.

♦ فهرست تدوین آییننامههای پایدار و قابل دفاع در حوزه داروخانه

١. استناد صريح به قانون:

ذکر مستند قانونی برای هر ماده و الزام

٨. تعيين مرجع اجرا و نظارت

پیشبینی زمان و سازوکار اصلاح یا بازنگری آییننامه

نتیجهگیری:

آییننامه داروخانهها، در صورتی می توانند ابزار کار آمد سیاست گذاری در نظام سلامت باشد که مستند، شفاف، منطبق بر قانون، و قابل اجرا باشند. تجربه ابطال مکرر برخی مقررات، ضرورت رعایت اصول نگارشی، حقوقی و فنی در فرآیند تدویین را دوچندان می کند. امید است نهادهای سیاست گذار حوزه بهداشت و درمان با بهره گیری از این فهرستها و بهرهبرداری از تجارب صنفی، گامهایی بلند در مسیر حکمرانی حرفهای و مؤثر در داروسازی کشور بردارند.

تقویم کشورهای مختلف و این مناسبت



علىوحدتي

روزهای داروسازی در جهان



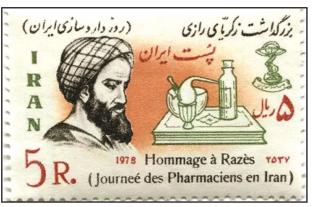
وقتی به تقویم کشورهای مختلف نگاه می کنیم، کمتر کشوری را می یابیم که «روز ملی داروساز» در آن ثبت شده باشد. اغلب کشورها تنها به یک روز جهانی مشترک بسنده کردهاند یا نهایتاً مناسبتهایی چون هفته یا ماه داروسازی را برگزار می کنند. ایران اما استثناست؛ زادروز زکریای رازی را به عنوان «روز داروسازی» می شناسیم. همین تفاوت تاریخی نقطهی مناسبی برای بررسی داستان هر کدام از این روزها و جایگاه آنها در فرهنگ و سنت داروسازی هر کشور بهشمار می آید.

۵ شهریور و میراث رازی در ایران

پنجم شهریور در ایران به عنوان روز داروساز شناخته می شود؛ این تاریخ زادروز ابوبکر محمد بن زکریای رازی است، دانشمندی که بیش از یازده قرن پیش می زیست و در پزشکی، شیمی و داروسازی آثار ماندگاری برجای گذاشت. نخستین تلاشها برای نامگذاری این روز به دهه ۱۳۵۰ خورشیدی بازمی گردد، زمانی که حتی «تمبر ویژه بزرگداشـــت زکریای رازی» منتشر شد، اما این تاریخ هنوز وارد تقویم رسمی کشور نشــده بود. پس از سالها پیگیری، در سال ۱۳۷۹ شورای فرهنگ عمومی با پیشنهاد انجمن داروسازان موافقت کرد و ۵ شــهریور را رسماً به عنوان «روز داروساز» ثبت نمود. از آن زمان، این روز فرصتــی برای گردهماییهای علمی، همایشهای تخصصی و همچنین آشنایی عمومی مردم با جایگاه داروساز در نظام سلامت کشور فراهم آورده است.

◄ ۱۴ می و نخستین کلاس داروسازی امپراطوری عثمانی

در ترکیه، بحث درباره تعیین «روز ملی داروسازی» از سال ۱۹۴۹ آغاز شــد و یک دهه بعد به تشکیل «کمیسیون روز داروسازی» انجامید. در نهایت در ســال ۱۹۶۸، دانشجوی داروسازی جوانی از دانشــگاه اســتانبول به نام Azmi Kerman، با حمایت انجمن داروسازان ترکیه و دانشگاه، موفق شد تاریخ ۱۴ می را تثبیت کند. دلیل این انتخاب، برگزاری نخستین کلاس داروسازی در مدرسه پزشکی ســلطنتی عثمانی در ۱۴ می ۱۸۳۹، در دوران سلطنت ســلطان محمود دوم بود. این کلاس را دکتر شارل آمبروز برنارد از اتریش تدریس می کرد و بعدها استادان ترک و فارغ التحصیلان داروسازی پاریس به آن پیوستند. چیزی شبیه آنچه در دارالفنون در ایران اتفاق افتاد.



تمبر بزرگداشت حکیم زکریای رازی

▶ روز، هفته و ماه داروسازی در آمریکا

ایالات متحده تاریخچهای متفاوت دارد. «هفته ملی داروسازی» از سال ۱۹۲۴ توسط انجمن داروسازان آمریکا (APhA) پایه گذاری شده و در سال ۱۹۲۴ به «ماه داروسازی آمریکا» در اکتبر گسترش یافت. دلیل این گســـترش هم افزایش نقــش و ارتقای جایگاه داروســـازان در تیم سلامت، از دهه ۲۰۰۰ به بعد در آمریکا بود. در جریان این ماه، برنامهها و روزهای ویژهای برای گروههای مختلف حرفهی داروســـازی از جمله «روز زنان داروســاز» و حتی «روز تکنسینهای داروسازی» برگزار میشود.

از سوی دیگر، «روز ملی داروساز» در ۱۲ ژانویه هر سال، از سال ۲۰۰۵ و با تصویب رسصمی سنای آمریکا، به تقویم افزوده شد تا قدردانی مستقیم از داروسازان را ممکن کند. این مناسبتها، بهویژه ماه و هفته داروسازی، جنبهای کاملاً رسانهای دارند و با تولید محتوا، مصاحبهها و کمپینهای اجتماعی، نقشهای گوناگون داروسازان (از مشاورهبیمار تاواکسیناسیون و تلفیق دارویی) رابرای جامعه توضیح میدهند. این اقدامات رسانهای و آگاهی بخش با سبقهای طولانی، باعث تقویت اعتماد عمومی به این حرفه در جامعه آمریکا شده است.

▶ روز جهانی داروسازی؛ ابتکار FIP

فدراسیون بینالمللی داروسازی (FIP) در کنگره سالانه خود در سال ۲۰۰۹ «روز جهانی داروسازی» را بنیان گذاشت و ۲۵ سپتامبر، سالروز تأسیس خودش در ۱۹۱۲ لاهه، را برای این روز برگزید. این روز هر سال با یک شعار کلیدی و مجموعه فعالیتهای هماهنگ در کشورهای عضو برگزار میشود. اهمیت آن تنها در گردآوردن داروسازان جهان زیر یک پرچم مشترک نیست؛ بلکه فرصتی برای همافزایی علمی، سیاستگذاری مشترک و طرح مسائل جهانی حرفه است که به ندرت در فضایی چنین متمرکز امکان پذیر میشود.

بررسی تقویمهای کشورهای مختلف نشان می دهد که این مناسبتها فراتر از یادبودهای تاریخی هستند و این ظرفیت را دارند که جایگاه حرفهای داروسازان را برای عموم مردم بازتعریف و تبیین کنند. آنچه این روزها را معنادار می کند، نه صرفاً ثبتشان در تقویم، بلکه نوع استفادهای است که جامعه داروسازی از آن برای پیشبرد اهداف علمی، صنفی و اجتماعی خود می کند.



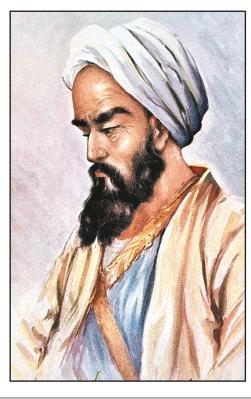
نشست مؤسسین فدراسیون بینالمللی داروسازی (FIP) که در ۲۵ سپتامبر ۱۹۱۲ در شهر لاهه برگزار شد



دکت حبیبالله افشنگ

درباره ستون جامع علوم ایرانی

زکسریسای رازی، فراتر از یک کاشف الکل بود



زکریا رازی {متولد ری ایران، سال ۸۶۴ میلادی (۲۴۴ هجری قمری)}، نه تنها در تاریخ ایران، بلکه در تاریخ علم و اندیشه فکری جهانی نیز بهعنوان یک چهره عظیم شناخته می شود. اگرچه امروزه اغلب به عنوان کاشف الکل (با کنایه ای به این عصر) مورد تجلیل قرار می گیرد، اما این تقدیر، هرچند که مهم است، به سختی می تواند گوشه ای از سهم عظیم او را در اثر گذاری روی جامعه بشری نشان دهد.

رازی یک جامع الاطراف واقعی، یک رهبر پیشگام بود که آثار عمیق او اساساً گرایشهای داروسازی، شیمی، پزشکی، نجوم، فلسفه و الهیات را شکل داد و این آوازه، یک آوازه ساده از یک شخصیت ساده تاریخی نیست.

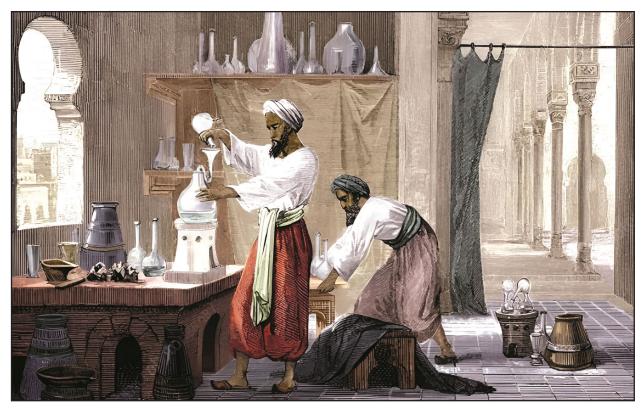
او، ابتدا یک زرگر و صراف بود. تعامل عملی با مواد، احتمالاً شیفتگی او را به کیمیاگری -پیشگام باستانی شیمی مدرن - برانگیخت. کیمیاگری در پی درک تبدیل ماده بود و اغلب با هدف تبدیل فلزات پایه به فلزات گران قیمت مانند طلا، و در عین حال کاوش در ایجاد اکسیری برای سلامتی و طول عمر انجام میشد. این علم، عناصری از آزمایشهای اولیه شیمیایی، متالورژی، فلسفه و معنویت (عالم غیر مادی) را با هم ترکیب کرد و زمینهساز توسعه روش علمی و فر آیندهای شیمیایی مدرن شد. فعالیتهای کیمیاگری رازی، که با کنجکاوی شدید هدایت میشد، به سکوی پرشی برای اکتشافات پیشگامانه او، از جمله کشف الکل (اتانول) و اسید سولفوریک، در کنار نفت سفید (یا یک تقطیر نفتی مشابه) تبدیل شد.

♦ فراتر از کشف الکل: سه رکن عظمت رازی

محدود کردن رازی صرفاً به کشف الکل، دست کم گرفتن عمیق میراث اوســت. عظمت او بر ســه رکن اساسی استوار است که بسیار فراتر از این دستاورد واحد امتداد دارند:

1. معمار روش تجربی: رازی فقط یک متخصص نبود؛ او یک روششسناس انقلابی بود. او بر آزمایشهای دقیق، مشاهده سیسستماتیک و تکرارپذیری اصرار داشت – اصولی که سنگ بنای علم مدرن را تشکیل میدهند. او با دقت رویهها، نتایج و شکستهای خود را مستند کرد و از توضیحات صرفاً نظری یا عرفانی غالب در کیمیاگری پیشین فاصله گرفت. این تعهد به شواهد تجربی، که در شیمی و پزشکی به کار گرفته شد، تغییری بزرگ به سوی عقلانیت علمی را نشان داد. کشف الکل توسط او تصادفی نبود؛ بلکه نتیجه به کار گیری این رویکرد روشسمند در تقطیر قندها و نشاستهها بود.

۲. تسلط بی نظیر چند رشته ای: نبوغ رازی طیفی شگفت انگیز از رشته ها را در بر می گرفت. در پزشکی، او مسلماً بزرگترین پزشک بالینی بین جالینوس و ابن سینا بود. کتاب ماندگار او الحاوی فی الطب (کتاب جامع پزشککی) برای قرنها دایره المعارف دانش پزشکی بوده است. او آبله را از سرخک متمایز کرد، بر مشاهدات بالینی و سلامت روان تأکید کرد و در طب اطفال و زنان و زایمان پیشگام بود. او به عنوان یک فیلسوف، عقاید جزمی را به پیشگام بود. او به عنوان یک فیلسوف، عقاید جزمی را به چالش کشید، و از عقل حمایت کرد. (چقدر در این روزگار به مثل اویی نیازمندیم.) آثار او (در بخش ستاره شناسی) به درک اجرام آسمانی کمک کرد. کار بنیادی او در شیمی (فراتر از الکل و اسید سولفوریک) شامل طبقهبندی مواد، توسعه تجهیزات آزمایشگاهی و پیشرفت تکنیکهای تقطیر بود. این تسلط بههم پیوسته به او اجازه داد تا دانش را در زمینههای مختلف ترکیب پیوسته به او اجازه داد تا دانش را در زمینههای مختلف ترکیب کند و هر یک را غنی سازد.



۳. کمکهای بنیادی به داروسازی و طب

بیمارستانی: رازی چهرهای محوری در تبدیل داروسازی به یک رشته علمی متمايــز بود. "كتاب الاســرار"ش متنى برجسته در شـــیمی و داروسازی است که فرآیندهای شــیمیایی، دستگاهها و تهیه داروها را به تفصیل شرح میدهد. او یکی از اولین داروخانههای شــناخته شده بیمارستانی را تأســیس کرد و بر اســـتانداردهای سختگیرانه برای تهیه و نگهـــداری دارو اصرار ورزید. تأکید او بر استفاده از دانش شیمیایی برای اهداف درمانی، زمینه را برای داروسازی مدرن و دارودرمانی منطقی فراهم کرد. رویکرد او به مراقبت از بیمار در بیمارستانها بهطرزی چشمافسا مدرن بسود و بر بهداشت، رژیم غذایی و رفاه روانی تأکید

یک تصور غلط (بهویژه در این روزگار) مدام رازی را احاطه کرده است و به اشتباه او را بهعنوان کاشف یا اولین تولیدکننده شراب و آبجو معرفی میکنند! همانطور که در منابع شده است، نوشیدنیهای تخمیری مانند شراب و آبجو هزاران سال قبل از رازی وجود داشتهاند

علمی مبتنی بر مشاهده، آزمایش و نتایج تکرارپذیر سوق داد. نوشتههای گسترده او، مانند "كتاب الاســـرار" و "كتاب سر الاســرار " (كتاب راز اسرار)، فقط نظرى نبودند؛ بلکه کتابچههای راهنمای عملی مفصلی بودند که واکنشهای شیمیایی، تجهیزات (ماننــد انبیقها و کورههایی که او بهبود بخشید) و خواص و تهیه مواد متعدد - از جمله اســـیدها و الکلی که او کشـــف کرد – را شرح میدادند. او مواد شـــیمیایی را به دستههای (گیاهی، حیوانی، معدنی، مشتق شده) طبقهبندی کرد و بر اهمیت اندازه گیری تأکید داشت. این تغییر از تحول عرفانی (غیر مادی) به تحقیقات سیستماتیک شیمیایی، که با دقتی بیسابقه مستند شده است، اساسا مسیر این حوزه را شکل داد و عنوان "یدر

شیمی ٔ را به رسمیت شناختن مناسبی از تأثیر دگرگون کننده او تبدیل کرد.

♦ روشن کردن یک تصور غلط مهم: رازی و الکل

یک تصور غلط (بهویژه باز هم در این روزگار) مدام رازی را احاطه کرده است و به اشتباه او را بهعنوان کاشف یا اولین تولیدکننده شـــراب و آبجو معرفی میکنند! همانطور که در منابع تاریخی

رازی: عنوان شایسته «پدر شیمی»

در حالی که چهرههایسی مانند جابر ابن حیان، کیمیاگران اولیه بسیار مهمی بودند، کاربرد سیستماتیک رازی از روش تجربی، ادعای او را مبنی بر اینکه «پدر شیمی» محسوب میشود، ارتقا میدهد. او کیمیاگری را قاطعانه به سسمت شیمی بهعنوان



معتبر، از جمله كتـاب "تاريخ و ادبيات ایران " نوشته دکتر محمد دهقانی، مستند شده است، نوشیدنیهای تخمیری مانند شــراب و آبجو هزاران سال قبل از رازی وجود داشتهاند. دستاورد عظیم او کاملا متفاوت بــود: او اولین کســـی بود که اتانول خالص (الكل) را از طريق فرآيند شـــيميايي تقطير اعمال شـــده بر روي قندها و نشاستههای تخمیر شده، جدا کرد. این یک کشف علمی برجسته بود که اصل مستکننده و دارویی درون این نوشیدنیها را جدا کرد. رازی این ماده را "الكل" ناميد (از كلمه عربي الكحل، كه در ابتدا به معنای پودر ریز است و سپس به

جوهر یا روحی که از تقطیر به دست می آید، اطلاق می شود). کار او در مورد درک و جداسازی یک ترکیب شیمیایی بود، نه ایجاد نوشیدنیهای الکلی. نسبت دادن منشأ شراب یا آبجو به او یک بی دقتی تاریخی عمیق است که سهم علمی واقعی و پیشگامانه او را پنهان می کند.

✔ میراث ماندگار رازی: کتابهای مشهور

اثر پربار رازی حوزههای گسترده تخصص او را پوشش میداد. برخی از مشهور ترین و اثرگذار ترین کتابهای او عبار تند از: ١. الحاوى في الطب (كتاب جامع پزشكي): يك دايرهالمعارف پزشکی عظیم که دانش را از منابع یونانی، فارسیی، هندی و عربی، در کنار مشــاهدات و شــرح حال موارد پزشکی خود او گردآوری میکند.

۲. كتاب المنصوري: تقديم به حاكم ساماني، منصور بن اسحاق،

رازی اولین کسی بود که اتانول خالص (الكل) را از طريق فرآيند شيميايي تقطير اعمال شده بر روی قندها و نشاستههای تخمیر شده، جدا کرد. این یک کشف علمی برجسته بود که اصل مست کننده و دارویی درون این نوشیدنیها را جدا کرد. رازی این ماده را "الکل" نامید

که جنبههای مختلف پزشکی را بهطور سیستماتیک پوشش می دهد.

۳. كتاب الجدري و الحصبه (رسالهاي در مورد آبله و سرخک): اولین توصیف بالینی واضح که بین این دو بیماری تمایز قائل مىشود.

۴. کتاب الاسرار: متنی بنیادی در شیمی و داروسازی که به جزئیات فرآیندهای شیمیایی، دستگاهها و آمادهسازی دارو مىپردازد.

 کتاب سر الاسرار: یکی دیگر از آثار مهم کیمیاگری اشیمی.

۶. الشــکوک علی جالینوس: رویکرد انتقادی او را نشان میدهد و مرجعیت

پزشکی جالینوس را بر اساس مشاهدات و استدلالهای خودش به چالش می کشد.

٧. كتاب الطب الروحاني: بررسي ارتباط بين سلامت روان، اخلاق

♦ ۵ شهریور: بزرگداشت رازی و حرفه داروسازی

در این روز، ایران نه تنها میراث بزرگ ترین فرزند علمی خود را گرامی داشته، بلکه حرفه حیاتی داروسازی را نیز گرامی میدارد، که اصول مدرن طراحی منطقی دارو، کنترل کیفیت و مراقبت از بیمار آن مدیون روحیه نوآورانه و روشهای دقیق رازی اســـت. زندگی و کار او تجسم جستوجوی دانش از طریق آزمایش و عقل است، ارزشهایی که همچنان راهنمای علوم دارویی امروز هستند. جشن گرفتن روز داروساز ادای احترامی شایسته به اثر ماندگار این دانشمند بزرگ ایرانی بر علم و سلامت جهانی است.





دربارهدكتررسول ديناروند

مثل يك مرجع جامع الشرايط اینباردرداروسازی ایران

در سپهر داروسازی ایران، نامهایی هستند که نه تنها بر صفحه تاریخ، بلکه بر ذهن و قلب اهل این حرفه حک شدهاند. یکی از برجسته ترین این نامها، دکتر رسول دینارونداست؛استادی فرهیخته که حضورش در دانشگاه و در عرصه اجرا، تلفیقی کمنظیر از دانش عمیق، تدبیر هوشمندانه و اثرگذاری پایدار را رقم زده است. او از معدود چهرههایی است که توانسته است در همزمانی مسئولیتهای کلان ملی و فعالیتهای علمی، جایگاهی استوار و الهامبخش برای نسلهای گوناگون داروسازان کشور بیافریند.

او در سه دولت مختلف، مسئولیت عالی ترین جایگاه دارویی کشــور را بر عهده داشته و در هر دوره، با وجود فشـارها و چالشها، دوره مديريتي خود را کامل کرده است. انتصاب او به ریاست سازمان غذاودارو در دولت نخست حسن روحانی، با وجود مسئولیتش در دولت پیشین، بازتابی گسترده در رسانهها داشت و به نمادی از شایستهسالاری فراتر از مرزبندیهای جناحی بدل شد؛ که این برخاسته از جایگاه علمی و توان اجرایی غیرقابل کتمان و ارزشهای فردی دکتر دیناروند بود.

دکتر دیناروند همواره شخصیتی قاطع و اثرگذار از خود به تماشـا گذاشــته، که هیچگاه در برابر دشواریها رنگ انفعال به خود نگرفته و هر جا هم که حضور یافته، ردپای تغییر و بهبود را در آنجا برجای گذاشته است.

در تمام سالهای پرمشیغله مدیریتی، دکتر دیناروند ارتباط مستقیم خود با دانشگاه و عرصه پژوهش را حفظ کرده و همیشــه در لبه نوآوری قدم برداشـــته. او نه تنها در حوزه علمی، در زمره یک درصد دانشمندان پراستناد جهان جای دارد و در حیطه تخصصی خود، شخصی سرشناس در عرصه بینالملل بهشمار می آید، بلکه در حوزه سیاستگذاری، همواره حلقه وصل دانشگاه، صنعت، داروخانه و بالین بوده است.

دکتــر دیناروند در معنای واقعی کلمه «اســتاد دانشگاه» است؛ نه فقط بهعنوان یک عنوان شغلی، بلکه به عنوان مربی و مرشدی که نسلهایی متعدد از دانشــجویان را پرورش داده است. شاگردان او امروز در بالاتریـن جایگاههای علمی، مدیریتی، صنعتی و کار آفرینی کشور و حتی در عرصههای بينالمللي نقش آفرين هستند؛ كه اين خود گواهي روشن بر اثرگذاری عمیق او در پرورش سرمایههای انسانی است.

دكتر رسول ديناروند، مجتهد جامع الشرايط داروسازی ایران اسـت؛ الگویی الهامبخش برای نســـلهای گوناگون داروسازی و نمادی از درایت، فراست و ذکاوت در هر دو میدان علم و عمل است. سایه ایشان بر ســر حرفه و صنعت و دانشکده داروسازی ایران برقرار و مستدام.



گفتوگوی ویژه فنسالاران با دکتر رسول دیناروند

بسرای سسازمان غسذاودارو، اقتسدار ایجساد کرده بودیسم



♦ دکتر رسول دیناروند:

متولد شهریور ۱۳۴۳ هستم؛ در روستایی نزدیک به شهر بروجرد به نام زارم. پدر و مادرم هنوز در همانجا زندگی میکنند.

دوران تحصیل ابتدایی را در همان روست گذراندم و برای مقاطع بعدی به شهر بروجرد رفتم. آنجا دبیرستانی معروف به نام بحرالعلوم هست که در آن زمان تنها دبیرستانی بود که برای دانش آموزان پسر (رشته ریاضی) فعال بود. معمولاً هم، فارغالتحصیلانش در دانشگاه قبول می شدند؛ خروجی خوبی هم داشت. من سال ۱۳۶۱ دیپلمم را در آنجا گرفتم.

دو سالی بود که جنگ شروع شده بود و بروجرد نزدیک خوزستان بود و جنگزدههای خوزستانی به آنجا می آمدند. همین دبیرستان ما در سال ۵۹ با آغاز جنگ، بدل شد به محل اسکان جنگزدهها؛ و ما هم مدتی درس نمیخواندیم و مدتی هم در مسیجد محل، برخی از کلاسهایمان را بر پا می کردیم. اما سال ۶۱ بالاخره جایی را برای ما پیدا کردند، و درس خواندن در مسجد تمام شد. ما اولین گروهی بودیم که بعد از انقلاب فرهنگی، کنکور سراسری برایمان با شد.

ابتدا کنکور رشته های پزشکی برگزار شد، من هم (با دیپلم ریاضی) شرکت کردم و داروسازی تهران قبول شدم. بسیار درسخوان بسودم و در مقاطع تحصیلی معمولا جزو نفرات برتر میشدم.

اردیبهشت سال ۱۳۶۲ وارد دانشکده داروسازی شدم. در کنکور رشتههای فنی هم، که چند ماه بعد برگزار شد شرکت کرده بودم و در آنجا هم مهندسی شیمی

دانشـــگاه تهران قبول شـــده بودم. نتایج آن که آمد، من دیگر داروسازی را شروع کرده بودم و قید دومی را زدم.

ما در خانوادهمان ۵ فرزند بودیم؛ من و چهار خواهر. خواهر بزرگ ترم، دیپلم نگرفت، ازدواج کرد، اما سه خواهر بعدی کوچک تر، درس خواندند و نقش آفرین مسئولیتهایی شدند. یکی در دانشگاه در رشته بهداشت خانواده درس خواند و در شبکه بهداشت بروجرد مشغول شد. خواهر بعدی دیپلم گرفت و خواهر آخری هم کارشناسی خواند و در صنعت داروسازی فعالیت دارد. پدرم با سواد بود ولی کشاورز؛ و مادر گرامی ام هم خواندن و نوشتن را از اکابر یاد گرفته بود و خانهدار. خدا حفظشان کند.

عزم من برای ورود به دانشگاه (بهعنوان اولین دانشگاهی خانواده) و پذیرش در رشـــته داروسازی، مثل یک شعله درونی بود، چون بســـیار هم ســـربهزیر بودم، خود را در درسخواندن شــعلهور میساختم. حتی اولش اصلا دیده نمی شدم! اما رفته رفته با اعلام

نتایج امتحانات ترم اول، و مشـــخص شدن نمرات بالا در برخی از دروس، برای اولین بار، دیده هم شدم!

از ترم دوم، اعتماد به نفس بیشستری پیدا کردم و فعالیتهای اجتماعی مثل حضور و فعالیت در انجمن اسلامی شکل گرفت. از ترم چهارم مسئول انجمن اسلامی دانشجویان دانشکده شدم و سال بعدش هم عضو شورای انجمن اسلامی دانشگاه تهران. (آن موقع هنوز علوم پزشکی جدا نشده بود.)

جزو معدود نفراتی بودم که در ضمن فعالیت بالا در انجمن اسلامی و فعالیتهای مذهبی و اجتماعی، درسخــوان هم بودم. در آن زمان در مورد مسائل صنفی داروسازی هم، خیلی پرشور بودیم. دانشجویی بودم که پشت تریبون مجلس برای نمایندگان در مورد داروسازی سخنرانی کردم و...

ســـال ۶۵ در ســال چهارم دانشگاه به خواســـتگاری یکی از همکلاسیها، خانم دکتر فاطمه اطیابی رفتم و ازدواج کردیم؛ بعد هم با هم فارغالتحصیل و برای ادامه تحصیل به انگلستان رفتیم.

هرگز در کار علمیام

تخفیف ندادهام. دانشگاه

همیشه خانه اول من بوده

حتى اگر مشاور وزير يا

معاون وزیر یا مدیرعامل در

شرکتی بوده باشم

اواخر اردیبهشت سال ۶۸ بود که دقیقا ۶ سال بعد از ورودم به دانشکده داروسازی در تهران به دانشکده داروسازی منچستر در انگلســـتان رفتیم و برای مقطع Ph.D چند سالی را آنجا بودیم.

در انگلستان هم دانشجویی فعال بودم و از نظر علمی، استادانم از من راضی بودند. یکی از استادانم (دکتر تونی دمنوئل) هنوز با اینکه بازنشسته شده، به من می گوید شما اولین و بهترین دانشجوی من بودی.

ریشه پدری ایشـان از کشور مالت، و مادرشان انگلیسی است و پدربزرگ مادری اش هم یونانی. او به شدت طرفدار ایران است و در دعواهای بینالمللی همیشه طرف ایران ما بوده. در همین جنگ ۱۲ روزه هم عکسی برای من فرستاده بود که در تظاهرات مخالفت با جنگ با ایران حضور داشته و پرچم ایران در دستش است.

استادان دانشکدههای داروسازی ما هم در ایران واقعا آدمهای ممتازی بودند. دکتر عباس شفیعی، استاد برجسته رشته شیمی دارویی از استادان بنام ما بودند که به مدت ۲۴ سال هم ریاست دانشکده داروسازی تهران را بهعهده داشتند؛ بسیار متدین و فوقالعاده هم عالم بودند.

من در دانشکده، با عنایت ایشان هیئت علمی شده. در سال ۸۸ روزی کنار دانشکده قدم میزدم که ایشان آمد و دستم را گرفت و گفت؛ من تصمیم دارم شما را بهعنوان رئیس دانشکده به جای خودم معرفی کنم. اصلا چنین انتظاری را نداشـــتم. فقط دو روز بود که از مسئولیت معاونت غذاوداروی وزارت بهداشت رها شده

بودم که دکتر شفیعی چنین پیشنهادی را مطرح کردند و...، و بعدش یک هفته نشده، رئیس دانشکده داروسازی شدم. (من در فاصله سالهای سال ۸۴ تا ۸۸ به عنوان "معاون غذاودارو" مشغول خدمت بودم).

من دکتر حسن فرسام را هم خیلی دوست داشتم، خدا رحمتشان کند. روابطش با دانشجوها خیلی رفاقت آمیز بود. تیپ و چهرهاش شبیه انیشتین بود. همکلاسیها بابت همین شباهت خیلی شلوغ کاری می کردند، اما ایشان جدی بود و مهربان. بعد از یک امتحان میان ترم بود که مرا صدا زد در دفترش، و پرسید چرا در کلاس، اعلام حضور نمی کنی!؟ و بعد خودش چرایش را دریافت! خب خیلی خجالتی بودم.

جالب آن که شایعه شده بود که دکتر فرسام مائوئیست است! اوایل انقلاب بود و بازار اتهامزنی رونق داشت! من وقتی در دفتر کارش، روی دیوار اتاق، یک قاب نقرهای "الله" را دیدم، فهمیدم از ورای تنگنظریها مورد هجمه قرار گرفته...؛ بنابراین برایم جایگاهش رفیع شـــد. نفر اول کلاساش شده بودم و او مرا ندیده بود، و بیم داشت که تقلب کرده باشم! وقتی چند سوال کرد و شک مرتفع

گشت، دیگر تا پایان عمرشان، دوستداری را "آینهوار" ادامه دادم. دکتر فرسام متولد سال ۱۳۱۱ بود و دکتر شفیعی متولد سال ۱۳۱۶. دکتر فرســام به ۹۰ سالگی نرسیده بود و دکتر شفیعی هم به ۸۰ سالگی نرسیده بود که دار فانی را وداع گفتند. یادشان گرامیاست.

دو استاد دیگر، سرکار خانم دکتر حسنیه تاجرزاده و آقای دکتر مرتضی رفیعی تهرانی (هر دو بازنشسته شدهاند) عضو هیئت علمی گروه فارماسیوتیکس بودند که بعدا من هم عضو گروه، و همکارشان شدم، دوستداشتنی و مورد احترام هستند، و من همواره خود را شاگردشان میدانم.

در انگلستان کار دانشــجویی و علمی می کردم، و مسئول مرکز اسلامی منچســتر بودم و بعداً هم مســئولیت انجمن اسلامی دانشجویان ایرانی در انگلستان و ایرلند اضافه شد و...؛ مدتی بعد هم مســئولیت اتحادیه دانشجویان ایرانی در کل اروپا بهعهدهام گذاشته شد.

۵ سال خارج از کشور بودیم؛ به همراه همسرم، و هر دو از دانشگاه منچستر؛ من از دپارتمان داروسازی و ایشان از دپارتمان بیوفیزیک پزشکی دانشکده پزشکی؛ دکترای تخصصی خود را گرفتیم و در سال ۷۴ به ایران برگشتیم. اول فکر می کردیم گرفتن Ph.D از آمریکا یا کانادا از انگلستان بهتر است. چون نظام آموزشی انگلستان نظام پژوهشمحور بود و برای Ph.D کلاس نداشتیم و فقط در آزمایشگاه کار می کردیم. (به همین دلیل در سال ۶۹ چند ماهی برگشتیم ایران که برای رفتن به کانادا اقدام کنیم، ولی در نهایت هم باز همان انگلستان را انتخاب کرده و برگشتیم برای ادامه تحصیل) خسب! خداوند هم یک دختر به ما داده بود و یک سالش شده بود و برای مهد کودک در انگلستان خیلی راحت تر بودیم.

ار دیبهشت سال ۷۴ به دانشکده برگشتم و به عنوان هیئت علمی مشغول به کار شدم. چند وقت بعدش هم مشاور آقای دکتر باقر لاریجانی شدم در معاونت دانشجویی وزارت بهداشت.

زمانی که در انگلستان بودم، از دانشجویان بورسی و معاونان وزارت بهداشت در آنجا رفت و آمد داشتند و من با حس مسئولیتطلبی کارهایشان را پیگیری می کردم. دکتر لاریجانی، من را به جهت آن مسئولیتها می شناخت. بنابراین وقتی که برگشتم مشاور ایشان شدم؛ فقط ۳۰ سال داشتم و افتخار مشاور معاون وزار تخانه و...

در همان سال ۷۴ دکتر لاریجانی عهدهدار معاونت درمان و داروی وزارت بهداشت شد. (دکتر مرندی وزیر بود.) دکتر لاریجانی من را هم با خودش برد و مشاور اجرایی ایشان در حوزه غذا و دارو شدم. از سال ۷۴ تا انتهای دولت دوم آقای هاشمی رفسنجانی در ساختمان فخر رازی، مستقر و قائم مقام معاون وزیر بودم و عملا مسئولیت غذاودارو با من بود.

آقای خاتمی که در انتخابات ۱۳۷۶ پیروز شــد و دولت اصلاحات آمد، دکتر فرهادی، وزیر بهداشت شد. جالب آن که دکتر فرهادی هم به من پیشنهاد سمت مشـاور در حوزه فناوریهای نوین را داد، پذیرفتم و در بحث انتقال تکنولوژی و بیوتکنولوژی کارها را

"انستیتو پاستور" همکاریهایی را با کوباییها برای تولید واکسن هپاتیت ب شروع کرده بود. در ان دوره که مشاور دکتر فرهادی بودم، متمم قــراردادی را با کوباییها امضا کردم برای توسـعه همکاریهای دو کشور در حوزه بیوتکنولوژی. تا آخر وزارت دکتر فرهادی، مشاور ایشان بودم؛ و در دوره وزارت دکتر پزشکیان هم كارم ادامه يافت، البته بهصورتي كمرنگ تر.

سال ۷۷ برای اولین بار مدیرعامل یکی از شرکتهای دارویی (آن زمان) بنیاد ۱۵ خرداد شدم. همزمان البته هیئت علمی دانشگاه بودم و سمت مشاور وزیر بهداشت را هم داشتم، و حالا مدیرعامل شرکت داروسازی سبحان هم شــده بودم. (آن زمان برای اینکه مدیرعامل بشوم از رئیس وقت دانشگاه که آقای دکتر ظفرقندی بود، اجازه گرفتم چون هیئت علمی تمام

> خوشبختانه داروسازی سبحان، دفترش در خیابان دکتر فاطمی بود و بین دانشکده و آنجا در رفت و آمد بودم و هیچ وقت به کار علمیام آسیبی وارد نشد. هرگز کار علمـــیام را خفیف در نظر نگرفتهام. دانشگاه همیشه خانه اول من بوده حتی اگر مشاور وزیر یا معاون وزیر یا مدیرعامل شرکتی بوده باشم.

وقت بودم.)

تا سـال ۸۴ به مدت ۷ سال مدیرعامل داروسازی ســبحان بودم. البته در همان سال هم پرونده استادی خود را تکمیل

کردم. ظرف ۵ سال دانشیار و ظرف ۵ سال هم استاد تمام. یعنی در ۴۱ سالگی به درجه استادی رسیدم.

همانزمان داروسازی سبحان را از یک شرکت، تبدیل به یک هلدینگ دارویی کردم. با تصمیم ســرمایه گـــذاری البرز، کلیه شرکتهای دارویی گروه به هلدینگ دارویی سبحان واگذار شدند. در همان دوره شرکت سبحان انکولوژی را تاسیس کردیم. تا سال ۸۴ شــرکتهای مختلف زیرمجموعــه را اداره می کردم؛ رئیس هیئتمدیره و مدیرعامل هلدینگ و استاد دانشکده داروسازی هم بودم.

راستش! تفکراتم راســت بود و در دوران فعالیت و دانشجویی،

جناح راستی محسوب می شدم. مثلاً در انتخابات ریاست جمهوری به آقای خاتمی رای ندادم. اما در همان دورهای که مشـــاور دکتر فرهادی بودم، آقای خاتمی را هم میدیدم، و اینکه چه شخصیت بینظیری داشتند. چون من بعداً آقای احمدینژاد را هم دیدم و قبلش هم آقای هاشـــمی را دیده بودم و در دولت روحانی هم که حضور داشتم. من این ۴ رئیسجمهور را در جلساتی مختلف که حضور داشـــتند، دیده و درکشان کردهام و معتقدم هر کدام در یک ظرفیتی، منحصربهفرد بودند.

من البته در انتخابات سـال ۸۴ به احمدینژاد رای نداده بودم، چون کاندیدای اصلی اصولگرایـان، علی لاریجانی بود؛ حتی در ستاد لاریجانی رفت و آمد می کردم.

نتیجه که مشخص شد، دکتر لنکرانی برای وزارت معرفی و در نظر گرفته شد. بعدش مرا صدا زد تا مشاوره بگیرد. (او میدانست که قبل تر در وزارت بهداشــت، بعد از آقای فرهادی، دکتر پزشکیان وزير بهداشت شده و من مشاور ايشان هم بودهام. نسبتا اطلاعات خوبی هم از صنعت داشتم.) ساعتی با ایشان صحبت کردم و در آخر، موقع خداحافظی گفتند روی کاغذ اســـم سه نفر را که فکر

مىكنى مى توانند معاون بشوند، بنويس. من هم ســـه نفر پیشنهادیام را نوشتم و خودم را هم ننوشتم. ۱۰ روز نگذشته بود که دوباره من را صدا زدند. ایشــان بهجز من، با ۱۵ نفر در حوزه دارو صحبت کرده بود، که ۱۳ نفر اسم من را داده بودند برای معاونت غذاودارو!

من به ایشان گفتم واقعیتش این است که در مدتی که در این صنعت بودم، یک شــرکتی با ۷ الی ۸ نفر از داروسازان در سال ۸۱ تاسیس کردهایم که دارد یواش یواش پا می گیسرد؛ و در گیرم. اما در حد مشــاوره در خدمت تان هستم...؛ بعدش چند باری صحبت شد و سر آخر هم پای

دكتر لاريجاني آمد وســط، اصرار بود، پس استخاره كردم، خوب آمد و سمت معاونت را پذیرفتم.

دکتر لنکرانی را یک فرد درستکار و متدین و باسواد و باهوش یافته بودم. اشتباه بزرگ ایشان به نظرم این بود که در دوره دوم انتخاب احمدینژاد، بهشدت برای او سنگ تمام گذاشت، اما احمدینژاد ایشان را برای وزارت بهداشت معرفی نکرد! برای من مسجل بود که احمدینژاد ایشان را برای دور دوم معرفی نمیکند. خدمتش هم عرض کرده بودم که شما را دیگر وزیر نمیکند! دکتر لنکرانی قلبا فکر می کرد که برای حفظ نظام، باید احمدی نژاد رئیس جمهور بشــود. اما او برای احمدینژاد فقط مثل یک نردبان بود و اساسا دیگر تحمل یک اصولگرای واقعی برای احمدینژاد معنا نداشت!

من با ۵ وزیر با گرایشهای

مختلف و در ادوار مختلف

همكار مستقيم بودهام،

اما آقای دکتر هاشمی،

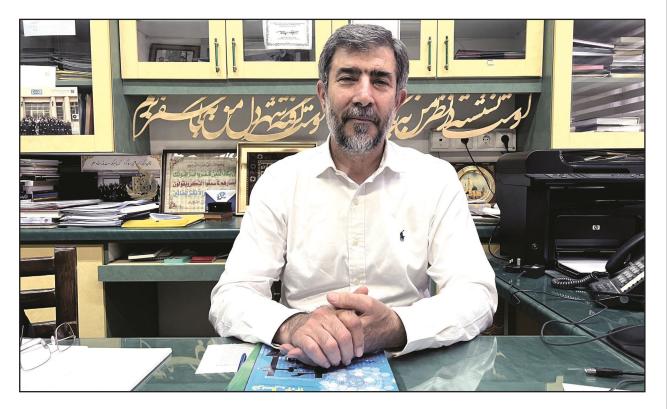
كلاسي متفاوت داشت،

و انگار در یک «لیگ»

دیگری بود و از دیدگاه

من، وزیری بسیار موفق

شهریور ۱۴۰۴ | شماره ویژه بیستوپنجم | «فنسالاران» | ۳۷



زمانی که احمدی نژاد برای اولین بار رئیس جمهور شد اوایلش فکر می کردیم که بوی شهدید رجایی را می دهد. وقتی اولین جلسه دیدارمان، با دکتر لنکرانی خدمتشان رفتیم. حدودا یک ماه از شروع ریاستشان گذشته بود. ساعت ۶ بعدازظهر بود، ولی هنوز ناهار نخورده بود و تازه ساعت ۶ برایشان نان و پنیری آوردند و ما فکر می کردیم که عجب شخصیت بی نظیری دارند. ولی به مرور متوجه اشتباه در آن نگاه اولم شدم! آن نگاه پوپولیستی آشکار شده و جلو ایستاده بود انگار، و بعد...

ببینید! من و ما که هرگز زاویه فکری نداشتیم، کاملا در پذیرش بودیم، اما بعد از ۴ سال فهمیدیم که خوده نیشتگی تا چه حد می تواند شخصیت یک نفر را متزلزل و ملون کند! که برای اداره کشور، حتی خطرناک و مضر شود ماجرا و ...؛ بگذریم!

دوره اول، وقتی که وارد معاونت غذاودارو شدم از بنیاد ۱۵ خرداد و داروسازی سبحان استعفا دادم. خدمت آقای صانعی {آیتالله حســـن صانعی، مرجع تقلید} که رئیس بنیاد ۱۵ خرداد بود رفتم (خدا رحمتش کند) به ایشان گفتم؛ من دوست ندارم برای معاونت وزارت بهداشت بروم، لطفا تکلیف بفرمایید که نروم! ایشان هم که گرچه موافق احمدی نژاد نبودند ولی به من فرمود؛ نخیر بروید. جالب آن که همزمان کشتیبان را سیاستی دیگر افتاده بود! و بنیاد ما خرداد (بنگاههای اقتصادی بنیاد) باید در ستاد اجرایی تجمیع میشـــد، و به حاج آقا هم گفته بودند... و ایشان هم بدون هیچ مقاومتی، زیر یک سال کل سیستم را تحویل داد و رفت. مقاومتی، زیر یک سال کل سیستم را تحویل داد و رفت.

ایشان پس از انتقال مجموعه شرکتهای بنیاد ۱۵ خرداد به ستاد اجرایی مسئولیتشان ادامه یافت و بعدا تحولاتی نیز در مجموعه ایجاد کردند و شرکتهای زیرمجموعه هلدینگ سبحان را با حفظ پوسته آن به گروه دارویی برکت انتقال دادند.

از شهریور ۸۴ تا پایان شهریور سال ۸۸ معاون دکتر لنکرانی بودم؛ خانم دکتر مرضیه وحید دستجردی (وزیر بهداشت دوره دوم ریاستجمهوری احمدینژاد) که آمد، گفتم که قصد ماندن ندارم، لطفا کسیی را معرفی کنید. یادداشتی هم نوشتم و روز خروج را هم معین کردم. چند هفته بعد، آقای دکتر احمد شیبانی به جای من مشغول شدند.

در معاونت غذاودارو چندین کار را پیگیری کردم. سال ۸۴، پرونده هستهای ایران در زمان آقای خاتمی راه افتاده بود. سال ۸۴ که احمدینژاد آمد، کم کم تحریمها شروع شد و قبل از اینکه دوره ۴ سالهاش تمام بشود، تحریمها جدی شد. یعنی در همان دوره اول احمدینژاد عملاً راهها و مسیرهای عادی خرید و سفارش بسته شد. بنابراین، یکی از کارهایمان این بود که جوری تنظیم و طراحی کنیم تا کشور کمبود را حس نکند.

سستاد تدابیر ویژه در دولت تشکیل شسد. من نماینده وزارت بهداشت در آن سستاد بودم و هنر بزرگمان این بود که بتوانیم دارو را تامین کنیم و مشسکلی در کشور ایجاد نشود... و بد هم عمل نکردیم و بحران و کمبودها را (تا حد توان) نگذاشتیم ایجاد و لمس بشسود. گرچه تحریمها شروع شده بود و داستان داشت جدی و جدی تر می شد...

کار دیگری که من خیلی جدی تر انجام می دادم و برایم مهم بود توانستم نگاه سلامت محور را در سازمان غذاودارو مستقر کنم. فرض کنید در حوزه غذا، نمک را بتوانیم کم کنیم، شکر را کم کنیم و عادات قبلی را در مردم اصلاح کنیم و مدیریتمان را به سوی سلامت محوری ببریم و ...، جوری شده بود که ار تباط با سازمان جهانی بهداشت را در حوزه دارو و غذا (هر کدام جداگانه) و همین طور در حوزه مواد مخدر پیش می بردیم. من عملاً هر سال در مجامع سازمان جهانی بهداشت شرکت می کردم و جزو تیمی بودم که همراه وزیر می رفتیم چون واقعا هم موثر بودم. مشکل بودم که همراه وزیر می فتیم جهانی و ایران و اولویتها کاملا آشنا بودم، یک پای ثابت امور بین الملل وزارت بهداشت شده بودم و این طوری معاونت سازمان غذاودارو هم در این زمینه ها در صحنه حضور داشت.

سال ۹۱ در دوره وزارت خانم دکتر دستجردی و معاونت آقای دکتر شیبانی، قانون تعطیلی شــرکتهای دولتی بهطور جدی مطرح

فکر کنم در کارم موفق

بودهام. کارهای بزرگی هم

در حوزه غذا و تجهیزات

يزشكى مثل سامانه تيتك

و بحث اتوماسیون و ارتباط با سامانههای گمرک و

صمت را انجام دادهام

شد. در وزارت بهداشت نیز شرکت سهام دارویی کشور، شرکت پخش فر آوردههای پزشکی و…؛ قرار شد که تعطیل شوند. با استفاده از این فرصت، آرزوی دیرینه داروسازان برای تاسیس سازمان غذاودارو با استفاده از پوسته قانونی آن شرکتها جنبه عملی به خود گرفت.

احمدی نــــژاد یـــک خوبی داشـــت؛ که می توانســت تصمیم بگیرد و به سرعت اجرا کند. بنابرایــن بعضی از تصمیماتی که خیلیها نمی توانســتند بگیرند، او به

طرفهالعینی میگرفت. مثلا او بود که قیمت بنزین را در کشور جهانی کرد و یارانهاش را به مردم داد. آنموقعها، بخشی زیاد از مردم با یارانه زندگی می کردند. اینکه شما قیمتها را واقعی کنید و یارانه بدهید، کار درستی است اما مدلی که احمدینژاد اجرا کرد، بعدها مضر شد! در نهایت هم اگر پول را صرف زیرساختها می کردند، نیروگاه خورشیدی میزدند، جاده میساختند و...، خیلی خیلی به نفع کشور بود، که خب...

در زمانی که رئیس دانشکده داروسازی بودم، رئیس دانشگاه، دکتر لاریجانی، و وزیر بهداشت، دکتر دستجردی بود؛ البته دکتر لاریجانی همزمان مشاور ارشد وزارت بهداشت هم بود و در بحثهای سیاستگذاری در وزار تخانه به ایشان کمک می کردم. سال ۱۳۹۰ دیگر بحران دارویی و تحریمها اوج گرفته بود و متاسفانه مشکلات دارویی بهانهای به دست احمدی نژاد داد و... و این طوری (سال ۹۱) دکتر دستجردی از وزار تخانه رفت! دی ماه سال ۹۱ تا شهریور ۹۲، آقای دکتر طریقت منفرد آمد و وزیر شد

و مدتی کوتاه بود، البته پشتبند آنهم، دکتر شیبانی از سازمان غذاودارو رفت.

شهریور ۹۲ آقای روحانی رئیسجمهور شد و آقای دکتر سیدحسن قاضیزاده هاشـــمی هم وزیر بهداشـــت. هیچ کس هم فکرش را نمی کرد که استاد چشم فارابی و آدم شناختهشده علمی و قوی بیاید و وزیر شود!

دکتر هاشمی در زمان جنگ هم جزو ستاد پشتیبانی جنگ بود و با دکتر روحانی ارتباط داشــت. ایشان هم مانند داستان آقای دکتر لنکرانی، من را صدا زدند (بیمارســتان نور) و طرح موضوع شد (برای ریاست سازمان غذاودارو)...؛ و گفتم در این دولت، باید سراغ افراد اصلاح طلب رفت و حتی چند تا اسم هم دادم و...

قبل تر را بگویم که با دکتر هاشهی، عضو هیئت ممیزه دانشگاه بودیم، اصلا کنار دست هم مینشستیم و نظرات مان شبیه هم بود، خیلی هم من از ایشان خوشم می آمد و حسی مثبت داشتم. معالوصف در پاسخ به پیشنهاد، عرض کردم که نمی توانم قبول

مسئولیت کنم؛ و در ثانی، واقعیت این است که من و برخیی همکاران و دانشجویانم دو تا شرکت دانشبنیان را هم تاسیس کردهایم؛ و عرض کردم اینها هنوز در مرحله پروژه هستند و من دوست دارم که این کارها را سرانجام ببخشم و با اجازه، به وزارت بهداشت نمی آیم.

آن روز گذشــت! یک روز آقای هاشمی گفت؛ جلســهای در دولت گذاشتهاند، بیا با هم برویم. بله، از من خواســتند که همراهشــان در آن جلسه شرکت کنم. ما

هم رفتیم. آن زمان دارو در بحران بود و وضعیتی وخیم حاکم شده بود. تحریمها شدیدتر شـــده، و نرخ ارز دارو را آزاد کرده بودند. آقای دکتر طریقت هـــم که این کاره نبود و بحران دارو و کمبود و گرانی به وضعیت خیلی بدی رسیده بود.

در جلسه مذکور، منهای من، آقای دکتر حمیدرضا جمشیدی و آقای دکتر عباس کبریاییزاده هم بهدعوت دکتر هاشمی حضور یافته بودند. (میزانسسنی جالب شسده بود و قابل تامل) اتفاقا قبل تر من به آقای دکتر هاشمی، نام این دو نفر و یک نفر دیگر را برای تصدی سازمان غذاودارو داده بودم. راستش! در جلسه حس کردم رقابتسی پیش آمده، یا تعمدا در یک چنین دایرهای افتادهایم! بگذریم!

با دکتر کبریاییزاده همدانشگاهی بودیم. او دو سال بعد از ما به دانشگاه آمده بود.

دکتر حمیدرضا جمشیدی هم در اصفهان درس خوانده بود. ایشان زودتر از من فارغ التحصیل شده بودند.



من در فاصلهی سالهای ۶۴ تا آخر جنگ ۶- ۵ باری جبهه رفته بودم. رزمنده نبودم ولی در تیم پزشکی کار می کردم. پکبار که به بيمارستان صحرايي رفته بودم اتفاقا دكتر جمشيدي رابراي اولين بار در آن بیمارستان دیدم که مسئولیتی هم داشتند.

از دید من، آن زمان، این دوستان برای پذیرش مسئولیت سازمان غذاودارو کاملا ذی صلاح محسوب می شدند و من واقعا دوست داشتم عهده دار مسئولیت سازمان شوند. برای تصدی مسئولیت سازمان غذاودارو شایعاتی مختلف مطرح بود، و به من اطلاع داده بودند که دکتر هاشمی روی شما متمرکز است. ولی فکر نمی کردم موضوع واقعا جدى باشد!

وسط همین گمانهزنیها، روزی که من کلا موبایل ام را از دسترس خارج کرده و مشغول به امور شخصیام بودم، از طریق زیرنویس شبکه خبر مطلع شدم رئیس سازمان انتخاب شده است، موبایلم را که روشــن کردم، تازه متوجه شدم که آنروز از صبح در پیام بودهاند و حکم را به نام زدهاند!

دكتر هاشمى حكم راامضا كرده وبه اروميه رفته بود براى ماموريت و... و من مجددا از سـال ۹۲ تا ۹۶ با آقای دکتر هاشمی و همراه ایشان بودم در سازمان غذاودارو. (فکر کنم شرح جزئیات همین مدت، مثنوی هفتاد من کاغذ شود...؛ بگذریم!)

من بــا ۵ وزیر با گرایشهای مختلـف و در ادوار مختلف همکار مستقیم بودهام، اما آقای دکتر هاشمی، کلاسی متفاوت داشت، و واقعــا فردی باابهت و دارای نگاه بلند مــدت بود؛ برای وزارت بهداشت هم قدر تمند و باهوش محسوب مىشد. البته! گهگاهى اختلاف نظرهایی هم داشتیم، اما ایشان کلا در یک "لیگ" دیگری بود؛ و از دیدگاه من وزیری بسیار جذاب و موفق.

ویــــژهای به خرج داد. ما آن زمان در شــــروع کار، بدترین دوران دارویی کشور را تجربه می کردیم! صدها قلم دارو کمبود داشتیم، دولت و مجلس ارز مرجع (قیمت پایین را) برای دارو حذف کرده بودند، و داشتیم به سمت تک نرخی شدن می رفتیم که راه درستی هم بود. ارز هزار تومانی، ۲۵۰۰ تومان شده بود، ولی قیمتهایی را که سازمان غذاودارو و وزارت بهداشت بر اساس آن، اصلاح کرده بودند، مـــورد پذیرش بیمهها نبود! بیمه همان قیمتهای قبلی را قبول داشت و قیمت جدید را اجرا نمی کرد! وزارت بهداشت هم برای جبران، تصمیمی نگرفته بود! حالیاکه در ردیف بودجه، ۱۸۰۰

دکتر هاشمی در داستان "طرح تحول سلامت" هم یک هوشمندی

فکرش را بکنید در شهریور آن سال، ۱۸۰۰ میلیارد تومان ردیف بودجه داشتیم، اما به یک ریالش در جبران تفاوت نرخ ارز دست نزده بودند! و قیمت دارو برای مردم، ۴ برابر شده بود!

میلیارد تومان برای این داستان، پول کنار گذاشته بودند!

ببینید! قیمت واقعی ۴ برابر نشده برود، مثلا قیمت یک دارو ۱۰۰۰ تومان بود، بیمه ۷۰۰ تومانش را می داد. بعد از این تغییرات، قیمت آن دارو شده بود ۲ برابر، یعنی ۲۰۰۰ تومان، بیمه همچنان داشت همان ۷۰۰ تومان را میداد، اما حالا مردم باید ۱۳۰۰ تومان مى پرداختند! و اين معضل شده بود!

در چنین شرایطی با بیمهها نشستیم و قرار شد قیمتهای ابلاغی را به عنوان نرخ پایه قبول کنند، بعدش هم فرانشیز ۷۰ درصدی را در مــورد داروهایی که ما تعیین می کردیم بالاتر ببرند و دولت پولش را بپردازد. توافق، نهایی شد و ۳۰ شهریور، دکتر هاشمی، آقای ربیعی (وزیر رفاه)، دکتر نوربخش (ریاست سازمان تامین اجتماعی)، رئیس بیمه سلامت و بنده صور تجلسه را امضا کرده و موضوع را بستیم، در مهر ماه هم پول به بیمهها تزریق، و قیمتها

اصلاح شد. لکه گیری ما تا آبان طول کشید. آذر که شد، مردم به ما می گفتند؛ خدا پدر تان را بیامرزد هم کمبودها برطرف شده بود و هم قیمت داروها ارزان.

این اقدام وزارت بهداشت بهقدری مثبت و جدی بود که دکتر هاشمی به ستاره کابینه تبدیل شد. خب! بحران بزرگ را حل کرده و دارو ارزان شده بود. کمبودهای چهارصد قلمی قبل از آن هم، در دی ماه همان سال به 77 قلم کاهش یافته بود. این، بدل شد به یکی از اولین دستاوردهای دولت آقای روحانی، دستاورد مهم ترش البته توافق $^{1+}$ بود.

برجام هنوز امضا نشده بود، اما با آن تفاهم اولیه، دسترسیهای پولی در ســـوئیس پیدا کرده بودیم، و خریدهای دارویی، غذا و تجهیزات پزشکی را در آنجا مدیریت میکردیم. این راه تنفس هم باز شد تا زمانی که برجام اجرا شود. بنابراین دکتر هاشمی از اینکه راهی ایجاد کرده بود، مورد اعتماد کامل آقای روحانی قرار

دکتر هاشهمی یک توافق دیگری هم با آقای روحانی کرد برای اجرای طرح تحول سلامت. در واقع به موجب این طرح دولت بودجهای بالاتر را برای سلامت تخصیص مهداد و در مقابل، خدمات وزارت بهداشت به مردم افزایش میافت و همزمان هزینههای پرداخت از جیب مردم هم کاهشی میشد.

پرداختیهای مردم از جیب، آن موقع، ۶۰ درصد بود و با اجرای "طرح تحول سلامت" در سال ۹۳، که شامل هفت، هشت گام

بلند رو به جلو بود، مثل اصلاح تعرفههای پزشکی، عملا پرداخت از جیب مردم به زیر ۴۰ درصد کاهش یافت. به موجب این طرح، بیمارستانهای دولتی بلااستثنا، دارو و تجهیزات پزشکی مردم را باید تامین میکردند و به هیچ بیماری حق نداشتند که نسخه بدهند برود و سرگردان شود و از بیرون دارویش را تهیه کند!

بعدا البته دعواها شروع شد كه آقا! پول دولت هدر مىرود و دولت از كجا بياورد و قس على هذا...!

آخر، پزشک عمومی یا جراح را چه جسوری می توان به مناطق محروم فرسستاد وقتی حقوقش را نمی پردازید!؟ بیمار هم نباید بالای ۲۰ درصد بپردازد؛ چون با یک بیماری، ممکن اسست برود بهسوی فقیر شسدن! بله! اجرای طرح تحول سلامت، ما را به زیر ۲۰ درصد نرسانید و ۳۸ درصد شد، که البته باز هم بالا بود. همان موقع در ترکیه مثلا، این رقم زیر ۲۰ درصد بود. دولت باید سسر کیسه را شل می کرد و...

در طرح تحول سلامت یک دورهای برای مردم رضایتمندی ایجاد

شد ولی متاسفانه بعدا بخش زیادی از این دستاوردها از بین رفت. برجام بههم خورد! تحریمها دوباره برگشتند و صادرات نفتمان به ۲۰۰ هزار بشکه رسید! اجرای طرح تحول مربوط به دورانی بود که شما می خواهید وارد دوران شکوفایی اقتصادی شوید؛ و این همه داستان تازه دارد آغاز می شود...

وقتی برجام به نتیجه رسید بزرگ ترین تلاش دولت روحانی این بود که ۲۰۰ میلیارد دلار سرمایه گذاری خارجی به کشور بیاید. دولت میخواست کاری کند که شرکتهای غربی در ایران پاگیر بشوند و دول غربی دوباره ما را تحریم نکنند که نشد! شرکتهای دارویی فرانسوی و دانمارکی و حتی شرکتهای آمریکایی بیایند، ولی خب در مرحله مذاکره باقی ماندند و نیامدند! شرکت دانمارکی نوو نور دیسک البته در داخل ایران سایت هم زد و...، اما به طور کلی نشد که بشود!

بالاتریـــن امتیاز رضایتمندی مردم از دولـــت روحانی را، آقایان

واقعیت این است که ما

(در دوره دکتر هاشمی)،

خیلی اقتدار برای

سازمان غذاودارو ايجاد

کرده بودیم و کارها و

تصمیماتمان در کشور

اعتبار داشت و...

ظریف و دکتر هاشه می بهوجود آوردند. در وزارت بهداشت دو شاخص مهم وجود داشت. یکی رضایتمندی مردم از وضعیت دارویی و دیگری در حوزه درمان و بهویژه بیمارستانها بود که رضایتمندی بالایی برای مردم فراهم شده بود. سهم سازمان غذاودارو در این رضایتمندیها طبیعتا بالا

در سال آخر دولت اول آقای روحانی، من دچار یک مشکل بزرگ شدم... (میرسیم.)

من در کارم موفـــق بودم. کارهای بزرگی هم در حوزه غذا و تجهیزات پزشـــکی مثل سامانه تیتک و بحث اتوماسیون و ارتباط با ســامانههای گمرک و صمت را انجام داده بودم. در حوزه غذا، مثلاً آن چراغ راهنما روی غذا بود و...؛ در این زمینهها ما جزو ۵ کشور اول دنیا شده بودیم.

من آن سلامت محوری را، که در دوره دکتر لنکرانی در ذهنم بود، در دوره دکتر هاشمی هم پیگیری کردم. مثلاً سازمان استاندارد گفته بود؛ نوشابهی گازدار ما حداقل ۱۱ گرم شکر داشته باشد. یک نوشابه خانواده ۱٫۵ لیتری، اگر ۱۴ گرم شکر داشته باشد و ضربدر ۱۵ کنید ۲۰۰ گرم شکر در آن موجود می شود! من همه را بر عکس کردم و گفتم سقف ۹ گرم بشود کافی است؛ و سازمان استاندارد را مجبور کردم رویه ها را اصلاح کند.

سقف نمک را در فرآوردهها پایین آوردیم. اسید چرب ترانس را در همه فرآوردهها تا توانستیم حذف کردیم. داستان روغن پالم که اسید اشباعش بالا بود و چه ماجراهایی را هم که ایجاد نکرد و ...؛ در بحث سلامت محوری واقعا کارهایی کردیم که "رفرنس" شده بودیم.



واقعیت این است که ما، خیلی اقتدار برای سازمان غذاودارو ایجاد کرده بودیم و کارها و تصمیماتمان در کشور اعتبار داشت و...

تخریب شخص دکتر هاشمی هم درست از نقطه قوتش ایجاد شد! محبوبیت زیادی بهدست آورده بود و فکر می کردند رئیس جمهور بعدی خواهد شد! خیلی جدی بر علیه ایشان و همچنین بر علیه من کار کردند. بهشکلی شدید شروع کردند به پروندهسازی و ایجاد حواشی...!

از قدیم گفتهاند که همیشسه در ظاهر، ادعایسی بزرگ در مورد آدمهای شناخته شده بکنید، آنوقت همهی گوشها تیز میشود و شما هم می توانید کار ناحق تان را پیش ببرید!

من آن اوایل، اصلا توجهای نکرده و کار و مسئولیت خودم را بهجا می آوردم. ولی بعدش دیدم حالا هرجا که میروم باید جواب پس بدهم! خلاصه کنم؛ تهاش نزدیک هزار صفحه مطلب بر علیه من تهیه کرده بودند! و پروندهای ساخته بودند در ۲۳ بند!

پیش خود گفتم که خب ســزای خوبی همین اســت، چه انتظار داری؟! (میخندد)

بخشــــى از مباحث و اتهامات جارى، به ســـالهاى قبل از وزارت بهداشت من برمى گشت! كه من كجا و كجا بودهام و چه و چه! خب! بله بنده شـــركت دانش بنيان تاسيس كرده بودم، و قبل از اينكه به وزارت بهداشت بروم، اينها را داشتم و اتفاقا به دكتر هاشمى هم گفته بودم. من از كجا مىدانستم كه بعدها به وزارت بهداشت خواهم رفت!؟ خب قبلش داشـــتم مثل همه آحاد اين ملت، كار خودم را مىكردم. مى گفتند؛ رئيس سازمان غذاودارو چرا نامش خودم را مىكردم. مى گفتند؛ رئيس سازمان غذاودارو چرا نامش

در این شرکتها است!؟

من در آن شــرکتها، مدیرعامل یا عضو هیئت مدیره که نبودم، من از بنیانگذاران بودم ؛ راســت میگفتند! و از راستنمایی، چه دروغها که در نمی آوردند.

تازه! آن شـــرکتها، هنوز پروژههای کوچک دانش بنیان بودند و هنوز در مرحله رشـــد! چطور این شده بود سند بر علیه من! خدا داند و بس!

یک نفری بود که به تازگی دار فانی را وداع گفت! ای خدا...؛ کافی بود یک چیزی را به دست ایشان برسانند، بدون راستی آزمایی در بوق و کرنا می کرد! این که رسالت رسانهای نیست برادر!

یک روز اتفاقا برای عرض ادب، رفتم پیش ایشان، و توضیح دادم. گفتم هر سوالی باشد، بسمالله در خدمتم، و جواب می دهم. گفتند باید این کارشناسان را راضی کنید! چرا!؟ باشد!

چهار ساعت نشستیم و تک به تک، به هر ۲۳ مورد اتهامی که زده شده بود، پاسخ دادم. جالب آن که در پایان به من گفته شد؛ شما آدم درستی هستید و مطمئنیم که حق با شماست؛ اما اینها را یک جوری راضی کنید! چرا!!؟ چون اگر راضی نشوند، تخریب می کنند!

من یک جمله گفتم؛ نمی توانم راضی کنم آقا! اهل امتیاز دادن هم نیستم. بعد از آن هم، به بازرسی کل کشور رفتم، و عرض کردم این داستانها ساختگی است و امتیاز می خواهند...

این را هم عرض کنم که یکبار با دکتر هاشمی رفتیم خدمت یکی از مســـئولان عالیر تبه قضایی و من مصرانه خواستم که اگر واقعا

جرمی مرتکب شدهام، ترجیح میدهم در یک دادگاه رسمی و توسط قاضی محاکمه شوم و دفاعام را عرضه دارم. ایشان یک نگاهی به من کرد و گفت؛ تبریک میگویم. اولین بار است که یک مسئول دولتی خودش با پای خودش می آید و می گوید اگر تخلفی کردم به تخلفم رسیدگی کنید؛ به چشم.

خوشبختانه بعد از عید، پرونده به دستگاه قضایی ارسال شد در نیمه دوم سال ۹۶ که دیگر مسئولیتی هم نداشتم به بازپرسی رفتم و بند بند موارد را با دقت و جزئیات پاسے دادم و چندی بعدش هم بازپرس قرار منع تعقیب صادر کرد.

بعد از من، آقای دکتر اصغری، که فردی شایسته بود، در سازمان غذاودارو عهدهدار مسئولیت شد. در دوره ایشان، اوضاع دارو تا حدی بههم ریخت و حتی یک جاهایی خیلی وخیم شـــد. دکتر اصغری در پی رفتن و استعفا بود. دکتر هاشمی از من خواست که

کمک کنم. بهرغم میل باطنی و با عنایت به موضوعات آزارنده قبلی، قبول کردم که مسئول "ستاد تدابیر ویژه" شوم؛ و شدم.

پنج، شش ماه می گذشت و اوضاع داشت درست می شد که دکتر هاشمی با دولت و بهویژه سازمان برنامهوبودجه دچار مشکل شد و قهر کرد و رفت!

دکتر هاشهمی، فردی موفق بود و اصلا چسهبیده به میز نبود. من همیشه به همکاران می گفتم که بهتر است همیشه استعفای تان در جیب تان باشد و آماده رفتن باشهد تا بتوانید روی اصول تان بمانید. برای حفظ صندلی، نباید کو تاه آمد؛ و دکتر هاشهمی هم کوتاه نیامد. این مناصب را که همه رفتنی اند...؛ از ما ای بسا همین تعهد به مسئولیت، و تعهد به درون باقی بماند.

دکتر هاشمی که اســتعفا داد، گفتند؛

جانشین هم تعیین شده اســـت. من هم استعفایم را نوشتم و در زمانی که هنوز وزیر بودند، وزار تخانه را ترک کردم.

من نگاهم این بوده که هر موقع از دولت بیرون می آمدم، هیچ کار مر تبط با سازمان غذاودارو را حداقل تا یکی دو سال نمی پذیرفتم. مثلاسال ۸۸ که سازمان را ترک کردم تا سال ۹۰، عضو هیئتمدیره هیچ شرکتی نشدم.

بار دوم هم که رفتم از سال ۹۶ تا ۹۸ هیچ کاری نکردم. سال ۹۸ یک جلسه با دکتر ستاری، معاون علمی داشتم، که از یک کارخانه نوآوری خبر داد و گفت؛ میخواهیم آنجا را مرکز نوآوری کنیم.

ما بعدش دو سوله گرفتیم و قرارداد بستیم و یک شرکت تاسیس کردیم. با سرمایهگذاری بخش دولتی (صندوقهای دولتی ستاد نانو) و بخش خصوصی، یک شــرکت را دایر کردیم بهنام "هونام فارمد" بهعنوان شتابدهنده دارویی.

در سال ۹۸ تا ۱۴۰۰ کار زیرساخت طول کشید. جذب شرکتها را برای این که کمک کنیم محصولاتشان را تجاریسازی کنند از سال ۹۹ شروع کردیم. در حال حاضر حدودا ۳۰ درصد وقت من صرف این شرکت و کمک به رشد و شتابدهی استار تاپهای دارویی می شود و ۷۰ درصد کارم نیز در دانشکده است. البته، من بنیان گذار مجموعه و منتور اصلی آن شرکتها هستم ولی وقت اداره کردن آنجا را ندارم.

از سال ۸۴ رئیس مرکز تحقیقات نانوفناوری دانشگاه هم بودهام.

مشاور دکتر فرهادی که بودم،

آقای خاتمی را هم میدیدم،

واینکه چه شخصیت

بىنظىرى داشتند. بعدا آقاي

احمدينژاد را هم ديدم و

قبلش هم آقای هاشمی

رفسنجانی را دیده بودم و در

دولت آقای روحانی هم که

حضور داشتهام.

من این ۴ رئیسجمهور را

در جلساتی مختلف دیده و

درکشان کردهام و معتقدم

هر کدام در یک ظرفیتی،

منحصربهفردبودند

در این ۳۰ سال فعالیت، نزدیک به ۵۰۰ مقاله بینالمللی نوشتهام. البته چون رئیس سازمان غذاودارو بودم در آثار مکتوب، با جنبههای سیاستگذاری دارو ،حقوق داروسازی، اخلاق داروسازی، مدیریت در داروسازی و ... درگیر بوده و هنوز هم هستم.

*

بزرگ ترین چیزی را که دستاورد خودم می دانم، تعداد زیاد مقالات یا اینکه دانشـمند یک درصد جهان هسـتم، نیست. ایناست که دانشجویانی خوب داشتهام و تا الان قریب به ۳۰۰ دانشجو تربیت کردهام که پایان نامههاشان با من بوده (عمومی و تخصصی)؛ افتخار می کنم و اگر این دانشـجوها کسـی شـدهاند و الان در تمام دانشکدههای داروسازی، اسـتاد یا رئیس هستند، خوشحالم.

و الدگی شخصی ام روشن اســـت. دو فرزند دارم. دخترم دکترای داروسازی گرفت و بعد هم ادامه تحصیل داد و Ph.D داروسازیاش را گرفت و الان هم PostDoc هستند.

پسرم هم داروسازی خوانده، اما آنقدر بلاسر ما آوردند! (میخندد) که از داروسازی متنفر شده و الان فلسفه میخواند. خیلی اهل مطالعه است. دوست داشت از اول فلسفه بخواند و ما از اول اشتباه کردیم که سمت رشته خودمان سوقاش دادیم. هر کسی را بهر کاری ساختند/ مهر آن را در دلش انداختند.

همسرم هم داروســـاز است و الان هم استاد دانشکده داروسازی است؛ و کانون خانوادهمان هم گرم است.

آیا «کدال» کافیست؟

آقایان! برای شفافیت بیشتر، گفت و گو کنید



دوره مجامع شرکتهای دارویی کشور به روزهای پایانیاش میرسد؛ و امسال یکی از سخت ترین دورههایش را گذراند! مشخص بود که گرفتوگیرهای مالی، چینش موانع بیشمار پای شرکتهای دارویی، قیمتگذاری دستوری و هزار و یک دردسر دیگر باقیمانده از قبل، اوضاع این شرکتها را بههم ریخته است. چند فیلم منتشر شده از داخل مجامع عمومی، نشان میداد که بین کارگزار و سهامدار تنشهایی ایجاد شده است، و بازار اتهامزنی هم داغ بوده!

> ما به داخل این مجامع کاری نداریــم و از کنار آن میگذریم. اما اندکی به دو نکتهی مطرح شده در آنها میپردازیم تا اندکی هم این فضای غبار آلود فرو بنشیند. شاید وقتی دیگر...

> طبیعتا در فضای بازار سرمایه، سامانه کدال، ابزاری کلیدی برای افشای اطلاعات بهشـــمار میرود. در این بخش قدر شرکتهای دارویی بورسی کشــور را باید دانست. ورود و خروج و همه چیز شفاف می شود و در مجمع عمومی، بازرس و نماینده سازمان بورس اوراق بهادار و ناظران و سهامداران همه هستند و همگی سراسر گوش میشـــوند و حساس و نکتهسنج. حال، فکرش را بکنید که همتای همین شرکتها در بیرون از ساختار بورس، بدون نگاههای پاینده، به امور خود مشغولاند و رسما هیچ آماری از هیچ چیز را بیرون نمی دهند! کلا سکرت، کاملا در سایه!

تمامی شرکتهای بورسی همواره موظف بودهاند گزارشهای مالی، تصمیمات مجامع، برنامههای توسعهای و اطلاعات بااهمیت را در سامانه منتشر كنند. گفتيم كه اين تازه بخش خوب ماجرا است. اما آیا همین ابزار رسمی، می تواند به تنهایی پاسخ گوی نیازهای سهام داران باشد و به ایشان نشان دهد که الان در شرکت مربوطه چه خبر است!؟

نــه! نمى تواند! كــدال نمى تواند جايگزين ارتباطات انسـانى، شفافسازیهای مستقیم و اطمینانبخشی را دربست پر و کاور كند. زيرا اساسا كه همه صاحبان سهام، «كدالخوان» نيستند و...

در عمل، بخشی قابل توجه از سهامداران خُرد؛ که سرمایه گذاران حقیقی و اغلب تازهوارد به بورس هستند ؛ نه تنها آشنایی دقیقی

با ساختار گزارشهای مالی ندارند، بلکه توان تحلیل محتوای پیچیده صورتهای مالی و برنامههای راهبردی منتشرشده در کدال را نیز ندارند.

در بسیباری از مجامع عمومی شرکتها، شیاهدیم که از میان سیهامداران حقیقی حاضر، معمولاً دو سه نفر سؤال می پرسند؛ و همان دو سیه نفر نیز در اغلب مواقع، دانیش تحلیل دقیق گزارشهای مالی را دارد. این یعنی اطلاعات رسمی منتشر شده در کدال، حتی اگر کامل باشد، لزوماً و کاملا «دراک» نمی شود و در نتیجه نمی تواند به اعتمادسازی پایدار منجر شود.

چه باید کرد!؟ پاسخاش روشن است؛ مراجعه به رسانههای مطمئن. ما در "فنسالاران" همواره باب گفتوگو را با مدیران عامل و اعضای

برجسته شرکتها باز میکنیم و شدیدابه تعامل و گفتوگو معتقدیم. ما میدانیم که در این سراچه، هیچ معدر عاملی نمی تواند "حقیقت" را جعل کند و اطلاعات نادرست و غلط به خورد ما و مخاطبانمان دهد. هر اقدام این طروی قطعا محکوم به شکست است. ما این فرصت به شکست است. ما این فرصت مردم، از مشکلات و موانع بگویند، از کاستیها، تا با طرح آن، مقامهای بالادستی در رفع و رجوع مشکلات؛ آستین همت را بالا بزنند و...

این صنعت قطعا بخشـــی مهم از دســتاوردهایش را مدیون اهالی رسانه است و هر گاه در سطح کلان، با کمبودها و عدم تخصیص نقدینگی رودررو بوده، این رسانه بوده که پای صنعت ایســتاده و راههایی برای گشایش یافته است.

ایس یافته است.

ما از ایــن منظر، مصاحبههایی را با مدیرانعامل شکل دادهایم و باز هم

خواهیم داد. ما خوشحالم که اینک باب گفتوگو با فنسالاران باز است.

اساسا نشستهای خبری، جلسات پرسش و پاسخ، و حتی حضور فعال در رسانهها و شببکههای اجتماعی رسمی، همگی نقشی بیبدیل در ایجاد پل ارتباطی با تصمیمسازان، مدیران بالادستی، جامعه سهامداران و ذینفعان؛ و مفهوم "شناخت" و "شفافسازی" را ایفا می کنند.

اقدامات ما رسانهها، نه تنها باعث رفع ابهام می شود، بلکه تصویری روشن، زنده و انسانی از وضعیت تولید در شرکتها و هزار موضوع

دیگر بهدست میدهد. این تصویریاست که کدال هر گز به تنهایی قادر به ترسیماش نیست؛ و اگر گفتوگو با مدیرعامل هم نباشد، که عملا چیزی آن وســـط، از بین میرود که قابل اندازهگیری هم نیست!

شما می توانید در همین دو سه سال گذشته نقش مهم رسانهها را دریابید. با توجه به انقباضهایی که در امور کلان کشور پیش آمد، و دامنهی آن به بعضی از شرکتهای تولیدی کشیده شد، کارگران و کارمندان، اعتراض و اعتصاب کردند، ماده اولیه نبود، پول در گردش محدود بود، حسابهای بانکی مسدود شده بود و...، و این رسانهها بودند که با انتقال حرفهای خردمندانه مدیران، مانع از سقوط کامل شرکتها شدند.

همیشه که نمی توان با زبان تهدید و ابروی درهم کشیده، مقصود را پیش برد! گاهی شما به یک کاتالیزور قابل اتکا نیاز دارید کــه قول بدهید و شاهد بگیرید و زمان تان را مدیریت کنید، تا شیرازه کار و شرکت تان از هم نپاشد.

دوستان! رسانهها آنجا حاضر بودند و این گپ وحشـــتناک را پر کردند. بــه اوضاع عمومی بعضـــی از این شرکتها نگاه کنید، دقیقا در همین کشیدهاند و هنوز سر پا هستند و کشیدهاند و هنوز سر پا هستند و می توانند جامپ کنند. در شرایطی غیر از حضور اشخاص دغدغهمند، غیر از حضور اشخاص دغدغهمند، و هزاران پرسنلشان، بیکار و بیدفاع میشدند!

دوستان! عزیزان! گفتوگـــو کنید. نترســـید. قول بدهید تا در رســـانهها ثبت شود و

بهقول تان عمل کنید. نترسسید. بهموقع، و با زبان ساده و لحنی انسانی پاسخ گوی ابهامات و نگرانیها باشید. این ارتباط انسانی، بسیار مؤثر تر از عددهای خشک و رسمی کدال است. کدال و آمار سازمانی خوب است، اما جای رسانه و نگاه ما را نمی تواند پر کند.

گفتوگو کنید. نترسید. از پنهان شدن و پنهان کاریهای روال شده، چیزی عاید کسی نشد، نمی شود! پنهان شدن های مدیران عامل شرکتهای دارویی، کاملا قابل احصا و دیدنی است! نترسید. ما شما را می بینیم! منتها صنعت را دوست داریم و از کنار تان می گذریم!



اساسا نشستهای خبری، جلسات پرسش و پاسخ، و حتی حضور فعال در رسانهها و شبکههای اجتماعی رسمی، همگی نقشی بیبدیل در ایجاد پل ارتباطی با تصمیمسازان، مدیران بالادستی، جامعه سهامداران و ذینفعان؛ و مفهوم "شناخت" و "شفافسازی" را ایفا می کنند

سيما سعب عددت در عورسا داريها و از عدر عدريما



گفتوگو نکردن، فقط تجمیع ضرر است! شرما امروز بهعینه، زیان پنهان کاریها را دارید می بینید! این همه دستگاه نظارتی، این همه حراست و بازرسی، نتیجه چه شده!؟ که بارسانه ها حرف نزنید!؟ جلالخالق! پشت فرمتهای رسمی پنهان شدن، صداقت شما و مسئولیت پذیری و اعتماد را تحت تاثیر قرار می دهد. سهام دار شما بلافصل و از طریق همین گزارش های شراه که از مدیر عامل اش می کند و می داند که از مدیر عامل اش

چه بخواهد. اگر جریان شفافیت درســـت بود، و رسانهها بودند، اوضاع تا این حد قمر در عقرب نمیشد! هیچکس نباید از رسانهها باکی داشت و می ترسید!

گفتوگو کنید تا در برابر نوسانات بازار و شایعات فضای مجازی، با اطمینانی بیشتر در کنار شرکت تان و سهامداران و ذینفعان باقی بمانید. تا به کسی هم الکی باج ندهید.

ما بهعینه دیدیم که در صنعت پتروشیمی، شرکتی که مدیرعامل آن هر فصل نشست خبری برگزار می کند، در شرایطی که بازار در نوسان است، کمتر دچار خروج سهامدار و افت قیمت می شرود. چون سهامداران احساس می کنند در جریان امور هستند و شنیده می شروند. سهامدار هم درست است که برای افزوده ارزش پولی، سهام شرکت را خریده، اما خیلی از این اشخاص هستند که سرمایه شرای را در یک امر مهم –مثلا

گفتوگو نکردن، فقط تجمیع ضرر است! شما امروز بهعینه، زیان پنهان کاریها را دارید میبینید! اینهمه دستگاه نظارتی، اینهمه حراست و بازرسی، نتیجه چه شده!؟ که با رسانهها حرف نزنید!؟ جلالخالق!

این جا داروسازی – سرمایه گذاری کردهاند و در این ارکستر پیشرفت مملکت خوشحال اند که می توانند نوازنده سازی باشند. همه چیز را که نمی توان با پول و سرمایه اندازه گیری کرد. ما ایرانی هستیم، ما فرق "سود" صرف و "منفعت" را میدانیم. این جا سهام دار واقعی می داند که تقویت تولید، کشور را سر پا نگه می دارد تا او هم از سودش بهترین بهره ها را ببرد. کشور آباد، معنای منفعت را از سود جدا می کند. سهام دار دانا این را

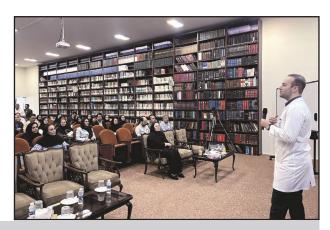
*

سهامداران عزیز! مدیرانعامل را مقید و موظف به گفتوگو و ارائه بیلان کنید. صبر یک ســـاله برای ارائه یک گزارش مختصر کجا و حداقل هر یکی دو ماه ارائه گزارش از شرکتها کجا!؟

به مدیران تان، شــجاعت ببخشید، تا دقتشــان بیشتر شود و صداقتشــان گل بیاندازد. اگر میخواهید بار ذهنی و روانی بازار اذیت تان نکند، بهسمت دریافت اطلاعات بروید و اطمینان طلب کنید. یادتان باشــد که هرجا شفافیت بیشتر شد، دردسرها هم کمتر است.

نتیجهگیری

بله! کدال، ستون فقرات اطلاع رسانی مالی شرکتها است؛ اما کفایت نمی کند. در دنیای امسروز، عددها برای اثر گذاری، نیاز به ترجمه و معنا دارند. و این معنا خیلی هم دور نیست...





گزارش یک نشست علمی/ کاربردی شرکت توفیقدارو

بازمهندسی تحقیق و توسعه دارویی در عصر هوش مصنوعی

حرکت در مسیر فناوریهای نوین دارویی بهعنوان یکی از اصول بنیادین شرکت تحقیقاتی/ مهندسی توفیقدارو بهشمار می آید. در این راستا، جهت بهرهمندی بهینه از توانمندی دانشی سرمایههای انسانی و بهرهگیری از ابزارهای توانمندساز نوین در فر آیندهای تحقیق و توسعه، توجه به حوزه هوش مصنوعی از سال گذشته در صدر سرفصلهای آموزشی این شرکت قرار گرفت و جلسات مقدماتی در خصوص مبانی هوش مصنوعی و مهندسی پرامپت (Prompt Engineering) برگزار شد.

کارگاه تخصصی «بازمهندســـی تحقیق و توسعه دارویی در عصر هوش مصنوعی» با تمر کز بر جنبههای کاربردی و عملیاتی هوش مصنوعی در فرآیند تحقیق و توســعه دارویی، اعم از ســنتز و خالصسازی مواد موثره دارویی و فرمولاسیونهای نوین دارویی طراحی و با حضور جمعی از متخصصان صنعت دارو، اســتادان دانشگاه ، دانشجویان و کارشناسان سازمان غذاودارو (۱۲ امرداد ۱۴۰۴) برگزار شــد. این کارگاه که با استقبال خوب فعالان حوزه داروســازی مواجه شد، فرصتی ارزشــمند برای بررسی نقش و ظرفیتهای هوش مصنوعی در تغییر و بهبود ساختارهای سنتی تحقیق و توسعه دارویی بود.

سخنران این نشست، دکتر سمیه سلطانی، استاد تمام دانشکده داروسازی دانشگاه علوم پزشکی تبریز بود، که با ارائه محتوایی جامع و کاربردی، به تشریح روشها و مدلهای نوین در بازمهندسی فر آیندهای تحقیق و توسعه دارویی پرداخت.

محورهای اصلی این کارگاه

در این رویداد، چهار محور کلیدی مورد بحث و بررسی قرار گرفت:

۱. تحلیل، پیشبینی و تصمیمسازی در طراحی و سنتز مواد مؤثره دارویی؛ نقش مدلهای یادگیری ماشین و داده کاوی در شناسایی سریع تر و دقیق تر ترکیبات مؤثر.

7.الگوریتمها،ابزاری برای بهینهسازی مواداولیه و فرمولاسیونهای دارویی؛ چگونگی استفاده از مدلهای الگوریتمی برای ارتقاء کیفیت و کاهش هزینههای تولید.

۳. نقشــه راه پیشنهادی برای تغییر سـاختار تحقیق و توسعه

دارویی به فر آیندهای الگوریتممحور؛ گامی به ســـوی تحقیق و توسعه هوشمند و چابک.

۴. ترکیب اتوماسیون، شبیهسازی و هوش مصنوعی در فر آیند تحقیق و توسیعه دارو؛ همافزایی سه فناوری برای تسریع مسیر کشف و توسعه محصولات دارویی نوآورانه.

✔ آیندهی الگوریتممحور برای صنعت دارو

تجربه این کارگاه نشان داد که حرکت به سمت فر آیندهای تحقیق و توسعه مبتنی بر هوش مصنوعی و الگوریتمهای پیشرفته، یک انتخاب نیست بلکه ضرورتی اجتنابناپذیر است. با ترکیب علم داروسازی، فناوری داده و نو آوریهای دیجیتال، می توان مسیر تولید دارو را کوتاه تر، کمهزینه تر و اثربخش تر کرد. توفیق دارو با چنین گامهایی نه تنها به توسعه داخلی می اندیشد، بلکه افق خود را بهسوی جریانهای نو آورانه جهانی گشوده است؛ جریانی که هوش مصنوعی را به عنوان شریکی استراتژیک در تمامی مراحل کشف، توسعه و تولید دارو می شناسد.

ایانبندی

مفهوم آموزش در توفیـــقدارو فراتر از ارتقای مهارتهای فردی اســت؛ این اصل بنیادین، علاوه بر توانمندســازی سرمایههای انسانی، به ایجاد شــبکههای ارتباطی گسترده، تسهیل جریان دانش در سراسر صنعت داروســازی و پشتیبانی از نوآوریهای پیشــرو میپردازد؛ نوآوریهایی که فراتر از چالشهای روزمره شرکتها و محدودیتهای فعلی صنعت حرکت میکنند.



پروژه ساخت و راهاندازی سایت سفالسپورین خوراکی شرکت پارسدارو که اواخر فرودین امسال با حضور وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی به بهرهبرداری رسید با اخذ مجوزهای لازم از سوی سازمان غذاودارو، خیلی زود تولید محصولات خود را آغاز کرد و پیش از آغاز فصل سرما، محصولات آنتیبیوتیک این سایت در دسترس مردم قرار گرفت.

همچنین نخستین محموله صادراتی محصولات این سایت بارگیری و به کشور افغانستان ارسال شده است.

دكتر محمد احمدى، مديرعامل گفته بود:

این پروژه در مساحت ۶۵۰ متر مربع با استفاده از توان داخلی در زمانی کمتر از ۶ ماه به بهرهبرداری رسید که در این سایت انواع سفالوسپورین خوراکی جهت درمان عفونتهای باکتریایی بهعنوان یک دسته از محصولات مهم در جهت ایجاد ذخایر قابل اطمینان استراتژیک این داروها در کشور تولید خواهد شد. دکتر حامد شعبانی، معاون کیفیت شرکت پارسدارو نیز در بیان جزئیات کیفی این پروژه اینگونه توضیح داد:

طراحی و تهیه نقشههای شش گانه با برگزاری جلسات متعدد توسط تیم داخلی شرکت انجام شد. برای این سایت سیستم وسط تیم داخلی شرکت انجام شد. برای این سایت سیستم ایمال (BIBO Bag in , Bag out پرسنل و کاهش مخاطرات زیست محیطی و نیز رعایت کامل الزامات مربوط به خطوط تولیدی محصولات سفالوسپورین در نظر گرفته شد.

همچنین تخمین دستیابی سیهم بازار ۱۷ الی ۲۱ درصدی از

محصولات سفالوسیپورین خوراکی داخل و ایجاد فرصت های صادراتی و همچنین ایجاد امکان تولید سفالوسیپورینهای خوراکی جدید در این سایت برنامهریزی شد.

شرکت پارسدارو بلافاصله بعد از افتتاح اسمی این پروژه، برای افتتاح رسمی و عملی این پروژه که نیازمند کسب مجوز از سازمان غذاودارو بود، دست به کار شد.

به گفته دکتر فاطمه زادصالح، مسئول فنی شرکت پارسدارو، کارشناسان سازمان غذاودارو طی روزهای سوم تا پنجم خردادماه ضمن بازدید از خطوط تولیدی این سایت در جلسه با مدیران شرکت پارسدارو تعدادی مغایرت جهت صدور مجسوز بهرهبرداری اعلام کردند که بلافاصله با هماهنگی واحدهای مسئول فنی، تضمین کیفیت، تولید و فنی و مهندسی مغایرتهای اعلامشده رفع شد تا اینکه در تیرماه مجوز آغاز بهکار رسمی این پروژه از سوی سازمان به شرکت ابلاغ شود. مدیریت شرکت پارسدارو با نگاهی آیندهمحور خرید مواد اولیه مدیریت شرکت پارسدارو با نگاهی آیندهمحور خرید مواد اولیه







مورد نیاز این خط تولیدی را پیش از افتتاح پیشبینی کرده و با برگزاری کمیسیونهای خرید، آن را خریداری و تأمین کرده بود، با این اقدام، گامی بزرگ در شروع تولید محصولات در سایت جدید برداشته شد بهطوری که بلافاصله بعد از اخذ مجوز از سازمان غذاودارو نخستین محصولات این سایت در تیرماه تولید شد.

تولیدشده این سایت جدید می گوید:

از اوایل تیرماه تولید محصولات در این سایت با تولید محصول سفکسیم ۴۰۰ استارت خورد بهطوری که تا پایان مردادماه بیش از یک میلیون و ۲۵۰ هزار جعبه از این محصول و ۴۰ هزار جعبه محصول سفالكسين ۵۰۰ معادل ۴ ميليون عدد كيسول توليد و تحویل انبار برای فروش شده است.

اكنون نيز توليد محصول سفكسيم ٢٠٠ آغاز شده است. توليد سوسپانسیون سفکسیسم و سوسپانسیون سفالکسیننیز در آینده نزدیک آغاز خواهد شــد تا شاهد تولید ۱۰۰ درصدی ظرفیت اسمی تولید محصولات در این سایت باشیم.

ساحل طاهری، مدیر بازاریابی و فروش شرکت نیز از فروش محصولات تولیدی این سـایت جدید به شرکتهای پخش و

دكتر مهسا فخاریان، مدیر تولید شركت در ارتباط با محصولات

تولید، فروش و صادرات محصولات سایت سفالوسیپورین خوراکی شرکت پارسدارو در کمتر از یک سال از استارت پروژه نشان داد که در شرایط بحران نقدینگی و شرایط سخت تولید

محقق شده است.

خبر می دهد و می گوید:



توزیع در داروخانههای سراسر کشور خبر می دهد و می گوید:

خوشبختانه از تیرماه فروش محصولات تولیدی این سایت آغاز

شده و طی تیرماه و مردادماه حدود ۲۰ درصد بودجه پیشبینی

شده از محل فروش محصولات این سایت در بودجه سال ۱۴۰۴

محمدحسين آذري، رئيس صادرات شركت هم از بارگيري

نخستين محموله صادراتي محصولات اين سايت تازه تاسيس

ايــن محموله صادراتي شــامل محصولات سفكســيم ۴۰۰ و سفالکسین ۵۰۰ به مقصد کشــور افغانستان بارگیری و ارسال

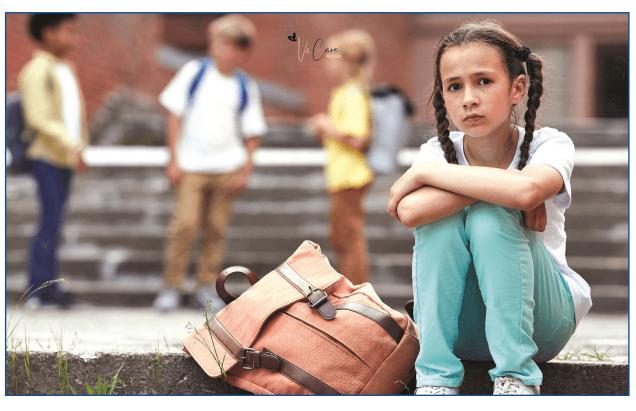
شد و لازم به ذکر است که صادرات این محصولات ادامه خواهد



یک بررسی درباره اختلالهای روانی

افسـردگــيدر كودكـان





افسردگی در کودکان یک اختلال روانی جدی و پایدار است که با احساس غمگینی عمیق، بیعلاقگی یا کاهش لذت از فعالیتهای روزمره و تغییرات قابل توجه در هیجان، رفتار و عملکرد اجتماعی یا تحصیلی مشخص میشود. این وضعیت صرفا یک واکنش موقتی به مشکلات و ناراحتیها نیست، بلکه مجموعهای از علائم هیجانی، شناختی و جسمانی است که می تواند هفتهها یا ماهها ادامه یابد و رشد عاطفی، یادگیری، روابط اجتماعی و حتی سلامت جسمی کودک را تحت تاثیر قرار دهد. در کودکان، افسردگی ممکن است به جای غم آشکار، با نشانههایی چون تحریکپذیری، گوشهگیری، افت عملکرد تحصیلی یا تغییرات خواب و اشتها بروز کند.

> تحقیقات اپیدمیولوژیک نشان میدهد که افسردگی در کودکان زیر ۱۲ سال نسبتا نادر است و تنها حدود ۲ تا ۵ درصد کودکان در این سن معیارهای کامل تشخیص افسردگی را دارند. با این حال، درصدی قابل توجه از کودکان ممکن است علائم زیر آستانهای (subclinical) افسردگی را نشان دهند؛ این علائم شامل خلق افسرده موقت، کاهش انگیزه یا تغییرات رفتاری جزیی است که اگر مورد توجه قرار نگیرند، می توانند در آینده به اختلال افسردگی کامل تبدیل شوند. با ورورد به دوران نوجوانی (۱۲ تا ۱۸ سـالگی)، شیوع افسردگی بهطوری قابل توجه افزایش می یابد و مطالعات آن را بین ۱۰ تا ۲۰ درصد گزارش کردهاند. افزایش شیوع در این دوره عمدتاً به دلایل زیر مرتبط است:

تغییرات بیولوژیکـــی و هورمونی: بلوغ باعث تغییرات هورمونی و رشد ساختارهای مغزی مرتبط با تنظیم هیجانات و پاسخ به استرس میشــود. این تغییرات می توانند حساسیت نوجوان به فشارهای روانی و تجربهی خلق افسرده را افزایش دهند.

فشارهای اجتماعی و تحصیلی: نوجوانان با چالشهایی مانند رقابت تحصیلی، انتظارات والدین و مدرسه و پیچیدگیهای روابط اجتماعی و هویتی روبهرو هستند که ریسک ابتلا به افسردگی را افزایش میدهد.

افزایش خودآگاهی و انتقاد از خود: با رشد شناختی، نوجوانان بیشتر خود را با دیگران مقایسه می کنند و در صورت تجربه ناکامی يا طرد اجتماعي، ممكن است دچار خلق افسرده شوند.

همچنین، مطالعات نشـان میدهند که افسردگی در نوجوانان با خطر بالای عود در بزرگسـالی همراه است و در صورت عدم مداخله درمانی، می تواند منجر به اختلالات روانی مزمن، کاهش عملکرد تحصیلی و اجتماعی، سوءمصرف مواد و مشکلات بین فردی شود.

♦ علل افسردگی در کودکان

افسردگی در کودکان یک اختلال چندعاملی و پیچیده است که عوامل زیستشناختی، روانشناختی و محیطی در بروز و شدت آن نقش دارند. درک این عوامل برای تشخیص زودهنگام و طراحی مداخلات درمانی موثر حیاتی است.

● عوامل بیولوژیکی و ژنتیکی

سابقه خانوادگی: کودکان دارای والدین یا خویشاوندان نزدیک

مبتلا به افسردگی یا سایر اختلالات روانی (مانند اضطراب، اختلال دوقطبیی) در معرض خطر بالاتری هستند. این خطر ناشیی از ترکیبی از ژنتیک و محیط خانوادگی است.

اختلالات نوروبیولوژیکی: تحقیقات نشان دادهاند که عدم تعادل در انتقال دهندههای عصبی مهم مانند سروتونین، نوراپینفرین و دوپامیسن می توانسد تنظیم هیجانات و پاسخ به استرس را مختل کند.

تکامل مغیزی: برخی نواحی مغزی
که در تنظیم هیجان، پردازش
پاداش و کنترل شناختی نقش
دارند، مانند قشر پیشپیشانی
و آمیگدال، در کودکان افسرده
عملکرد متفاوتیی دارند که با
افزایش حساسیت به استرس و
کاهش توانایی مقابله با هیجانات
منفی همراه است.

• عوامل روانشناختی

سببک دلبستگی ناایمن: کودکانی که بیا والدینی غیرقابل پیشبینی، غافل یا طردکننده رشید میکنند؛ ممکن است در مدیریت هیجانات منفی و روابط اجتماعی دچار مشکل شوند و مستعد افسردگی شوند.

کاهش عزت نفس و مشکلات شناختی: باورهای منفی نسبت به خود، احساس ناکار آمدی، و شیوههای تفکر تحریفشده در مواجهه با شکستها، ریسک افسردگی را افزایش می دهد. تجربه تروما یا استرس شدید: حوادث آسیبزا مانند طلاق والدین،

سوءاستفاده جسمی یا عاطفی، از دســـت دادن نزدیکان یا فاجعههای طبیعی می تواند سیستم پاسخ به استرس کودک را فعال کرده و آسیبپذیری روانی او را افزایش دهد.

• عوامل محیطی و اجتماعی

فشارهای تحصیلی و اجتماعی: انتظارات بالای والدین یا مدرسه، رقابت شدید با همسالان و ناکامیهای مکرر می تواند منجر به استرس مزمن شود.

نبود حمایت اجتماعی: خانوادههای ناسازگار، محیطهای پرتنش یا کمحمایت، ظرفیت کودک برای مقابله با استرس را کاهش میدهد.

تجربه آزار یا طرد توسط همسالان: کودکانی که مورد آزار روانی، قلدری یا طرد اجتماعی قرار می گیرند، خطر افسردگی در آنها افزایش مییابد، زیرا احساس بی پناهی و عدم تعلق اجتماعی تقویت می شود.

نشــانهها و علائم افسردگی در کودکان

نشانهها و علائم افسردگی در کودکان می تواند بسیار متنوع باشد و گاهی با نشانههای بزرگسالان متفاوت است. این علائم معمولا در سه حوزه اصلی هیجانی، رفتاری و جسانی دیده می شوند و ممکن است در برخی کودکان به شکل آشکار و در برخی دیگر به شکل پنهان ظاهر شوند.

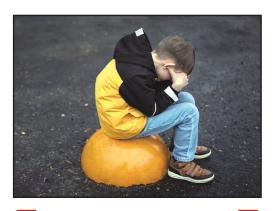
● علائم هیجانی و شناختی

کودکان افسرده اغلب احساس غم، ناامیدی یا بی ارزشی می کنند. آنها ممکن است از نظر هیجانی تحریک پذیر و زودرنج باشند و به کوچک ترین مسائل واکنشهای شدید نشان دهند. تمرکز و حافظه کاهسش می یابد و تصمیم گیری برایشان دشوار می شود. علاوه بر این، علاقه و لسذت از فعالیتها و

بازیهایی که قبلا برایشان جذاب بودند، کاهش مییابد و احساس میکنند هیچ چیزی نمی تواند آنها را خوشحال کند.

● علائم رفتاری و اجتماعی

کودک ممکن است از جمع همسالان یا فعالیتهای گروهی کناره گیری کند و به تنهایی زمان زیادی سپری کند افت تحصیلی و بیانگیزگی برای انجام تکالیف مدرسه شایع است. برخی کودکان پرخاشگری یا عصبانیتهای مکرر نشان می دهند، در حالی که برخی دیگر به سکوت و انزوا پناه می برند. گریههای مکرر یا شکایتهای بی دلیل نیز از رفتارهای رایج هستند.



در کنار کار مستقیم با کودک، نقش خانواده بسیار پررنگ است. والدین می آموزند که چگونه محیطی آرام، حمایتگر و قابل پیشبینی ایجاد کنند، رفتارهای مثبت را تقویت کرده و فشارها یا انتقادهای غیرضروری را کاهش دهند



• علائم جسماني

افسردگی می تواند خود را از طریق بدن نیز نشان دهد. تغییرات خواب، شامل بی خوابی یا خواب بیش از حد، تغییرات اشستها و وزن از نشانههای شایع هسستند. کودک ممکن است خسستگی مداوم، کاهسش انرژی و احساس بی حالی حتی بدون فعالیت زیاد داشته باشد. شکایتهای جسمی مانند سسر درد، دل درد یا مشکلات گوارشی بدون علت پزشکی مشخص نیز می توانند نشسانههای افسردگی

نخستین و مهم ترین گام، ایجاد یک رابطهی امن و اعتمادآمیز کودک و درمانگر است تا او بتواند بدون ترس یا خجالت، احساسات و افکار خود را بیان کند. در بسیاری از موارد، روان درمانی به عنوان رویکرد اصلی به کار می رود

> بسند. در مجموع، افســـردگی کودکان یک اختلال چندبعدی است که نیازمند بررسی دقیق و جامع علائم رفتاری، هیجانی و جسمانی است، زیرا تظاهرات آن ممکن است با اختلالات دیگر مانند ADHD یا اختلالات اضطرابی اشتباه گرفته شود.

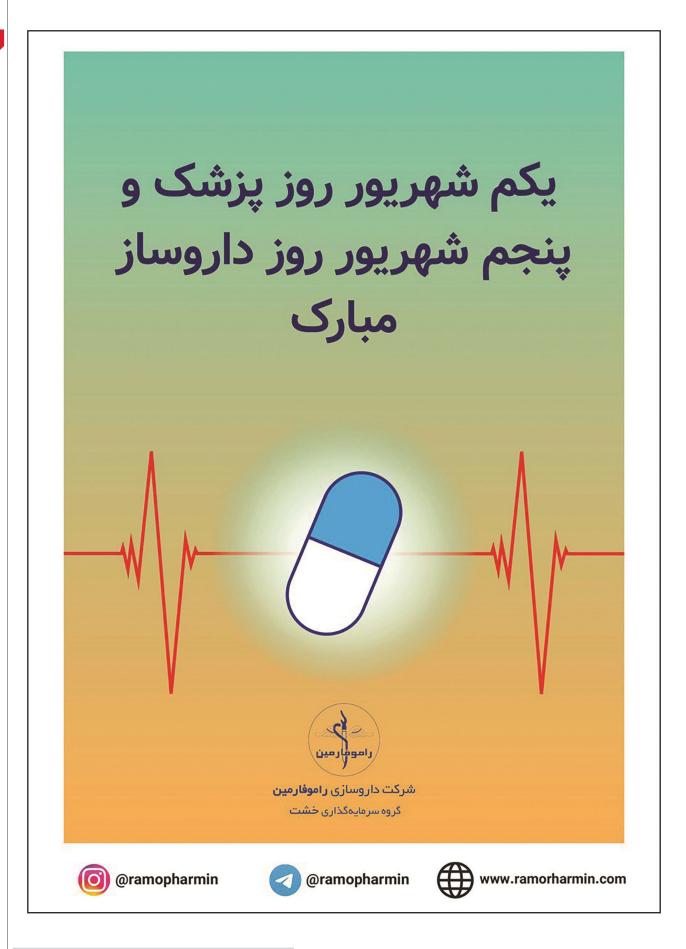
♦ درمان افسردگی در کودکان

درمان افسردگی در کودکان فر آیندی چندبعدی است که هدف آن نه تنها کاهش علائم، بلکه بازگرداندن کودک به وضعیت عاطفی و عملکرد طبیعی و پیشگیری از بازگشت بیماری است. نخستین و مهم ترین گام، ایجاد یک رابطهه امن و اعتماد آمیز کودک و درمانگر است تا او بتواند بدون ترس یا خجالت، احساسات و افکار خود را بیان کند. در بسیاری از موارد، روان درمانی به عنوان رویکرد اصلی به کار می رود. روش درمان شسناختی ــ رفتاری با آموزش مهارتهای شناسایی و تغییر افکار منفی، کمک می کند تا کودک

دیدگاه واقعبینانهتر و امیدوارانهتری نسسبت به خود و محیط پیدا کند. برای کودکان کمسسن تر، استفاده از درمانهای بازی محور یا هنر درمانی، امکان بیان غیر مستقیم احساسات و کاهش فشار روانی را فراهم می سازد. در کنار کار مستقیم با کودک، نقش خانواده بسیار پررنگ است. والدین می آموزند کسه چگونه محیطی آرام، حمایتگر و قابسل پیشبینی ایجاد کنند، رفتارهای مثبت را تقویت کرده و فشارها یا انتقادهای غیر ضروری را کاهش دهند. همکاری با مدرسه نیز

اهمیت زیادی دارد؛ معلمان می توانند با تعدیل انتظارات تحصیلی و حمایت اجتماعی، به روند بهبودی کودک کمک کنند.

در مواردی که افسردگی شدید باشد یا به رواندرمانی به تنهایی پاسخ ندهد، روانپزشک کودک ممکن است دارودرمانی را در نظر بگیرد. داروهایی که معمولاً استفاده می شوند، به تنظیم تعادل شیمیایی مغز کمک کرده و خلقوخو را تثبیت می کنند، اما تجویز و مصرف آنها باید با دقت و تحت پایش منظم انجام گیرد تا از بروز عوارض جانبی جلوگیری شود. همزمان با این اقدامات، تغییرات سبک زندگی مانند فعالیت بدنی منظم، خواب کافی، تغذیه سالم و ایجاد فرصتهایی برای تجربه موفقیت و لذت، بخشصی مهم از درمان را تشسکیل می دهند. در واقع، درمان افسردگی کودکان تنها یک مداخله کوتاهمدت نیست، بلکه فرآیندی پیوسته است که نیازمند همکاری درمانگر، خانواده و محیط آموزشصی برای بازگرداندن حس امید، امنیت و ارزشمندی به زندگی کودک است.













اختلال سوگ طولانیمدت (Prolonged Grief Disorder (PGD) یک وضعیت روانی است که در آن فرد پس از، از دست دادن عزیزان دچار غم و اندوه شدید و مداوم می شود که عملکرد روزمره او را به شکلی قابل توجه مختل می کند. این غم فراتر از غم معمول پس از فقدان است و بیش از ۱۲ ماه در بزرگسالان (۶ ماه در کودکان و نوجوانان) ادامه می یابد.

♦ نشانههای مهم اختلال سوگ طولانی مدت

- واندوه عميق و پايدار 🍐
- و پیش اشتغال ذهنی با فرد فوت شده
 - اجتناب یا بیحسی عاطفی
 - واحساس بيمعنايي زندگي
 - مشکل در انجام امور روزمره
 - وتنهایی شدید

این نشانه ها در بیشتر روزها وجود داشته و باعث افت کار کردمی شوند. پژوهشها نشان دادهاند که مغز افراد دچار سوگ طولانی، هنگام یادآوری فرد فوت شده، مرکز پاداش را فعال میکند (مثل اعتیاد). این فعال سازی باعث می شود رها کردن این دلتنگی برای فرد، سخت تر شود و روند سازگاری با فقدان، کند یا متوقف شود. چند عامل می توانند احتمال ابتلا به اختلال سوگ طولانی مدت را افزایش دهند:

- مرگ ناگهانی یا خشونت آمیز
 - فقدان حمایت اجتماعی
- وابستگی عاطفی بسیار شدید
 - سابقه افسردگی یا اضطراب

♦ نقش مثبت و حمایتی خانواده

اگر خانواده آگاهانه و با همدلی رفتار کند، می تواند به شــکلی چشمافسا روند بهبود فرد را تسریع کند.

- ایجاد فضای امن عاطفی: گوش دادن بدون قضاوت و پرهیز از نصیحتهای شتابزده، و اجازه دادن به فرد برای بیان آزادانه
- حمایت عملی: کمــک در کارهای روزمره، مدیریت امور مالی یا برنامهریزی زندگی تا زمانی که فرد توانایی کامل خود را باز یابد.
- تشــویق به درمان: همراهی فرد در مراجعه به روانشــناس یا گروههای حمایت از سوگ.
- حفظ ارتباط اجتماعی: ملایــم و تدریجی فرد را به جمعهای خانوادگی یا دوستانه برگرداند.

▶ خطرات ناشی از رفتار ناآگاهانه خانواده

اگر خانواده رفتارهای زیر را نشان دهند، ممکن است به تشدید مشكل منجر شود.

• كم اهميت جلوه دادن احساسات: مثل گفتن "بايد فراموش

کنی یا "زندگی ادامه دارد"!

- فشــار برای بازگشت سریع به روال عادی: بی توجهی به اینکه روند سوگواری هر فرد متفاوت است.
- انتقاد یا سرزنش: بابت کاهش عملکرد یا کناره گیری اجتماعی.
- عدم توجه به علائم هشــداردهنده: مثل انزوای شدید، افکار خودکشی یا افسردگی عمیق.

خانواده باید بین حمایت عاطفی و کمک به بازگشت تدریجی به زندگی تعادل ایجاد کند؛ نه آنقدر وابستگی ایجاد کند که فرد در غم بماند، و نه آنقدر فشــار بياورد كه فرد احساس بي توجهي يا عدم درک شود.

♦ پیامدهای روانی و جسمی

- افسردگی، اضطراب، اختلال استرس پس از سانحه(PTSD)
 - اختلال خواب و کابوسها
 - ●افكار خودكشي
 - ضعف سیستم ایمنی
 - مشكلات قلبي و گوارشي

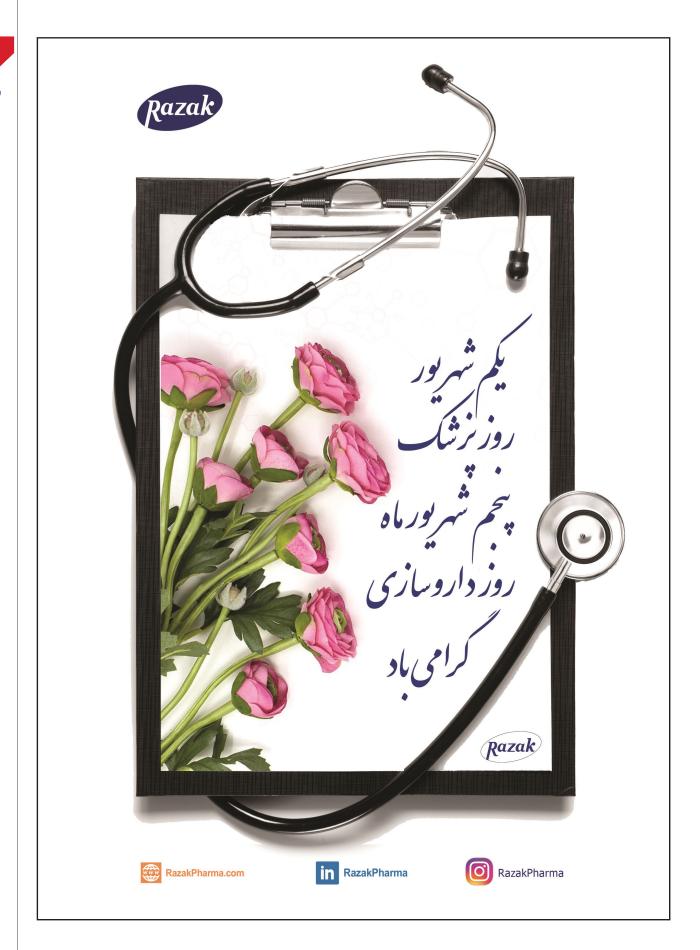
پیشگیری همیشه به معنی جلوگیری کامل نیست، اما می تواند خطر ابتلا را کاهش دهد یا شدت علائم را کم کند.

▶ حمایت در روزها و ماه های اول پس از فقدان

- داشتن حمایت اجتماعی قوی (دوســـتان، خانواده، گروههای
- بیان آزادانه احساسات و گریه کردن بدون ترس از قضاوت • شرکت در انواع مراسم سوگواری برای کمک به پذیرش واقعیت فقدان
- وتوجه به سلامت جسمي: خواب كافي، تغذيه مناسب، فعاليت بدني. ▶ نقش متخصصان سلامت روان در بهبود سوگ طولانی

وقتی اختلال شکل گرفت، هدف درمان این است که فرد به تدریج بتواند با فقدان کنار بیاید و زندگی فعال خود را باز یابد.

متخصصان سللمت روان با گوش دادن همدلانه، فراهم كردن فضایی امن برای بیان احساسـات، آموزش راه های کنار آمدن با غم و کمک به بازگشت تدریجی به زندگی عادی می توانند نقشی مهم در بهبود فرد ایفا کنند.



از لبوبو تا لبخند اعتماد



دکتر امیر حسین حاجی میری داروساز، متخصص اقتصاد و مدیریت دارو





مدتی است به داروخانهها، طراحی و ظاهرشان بیشتر توجه می کنم. داروخانه، ویترین حرفه داروسازی است؛ جایی که مردم، نه فقط دارو، که هویت و شأن این حرفه را می بینند. مردم کاری ندارند که نظام دارویی ایران توانسته در بستر تلاشهای شبانه روزی صدها فن سالار به خود کفایی در تولید بیش از ۹۸ درصد داروهای مورد نیاز رسیده، آنها آنچه در ظاهر به نظرشان می آید می شود مبنای قضاوت شان! در هر کوی و گذر چندین شاهد عینی به نام داروخانه دارند که تصویر داروسازی را برایشان ترسیم می کند.

چند روز پیش، وارد یک داروخانه تازه تأسیس شدم که ناگهان چیزی برای فروش دیدم که چند لحظه طول کشید تا باور کنم: قفسه عروسک لبوبو!

عروسکی با لبخند بی خیال و چشمان گرد و براق که در شبکههای اجتماعی غوغا کرده و این بار دقیقا وسط داروخانه!

چه خوب که داروخانهها هنوز به دنبال (و البته مجبور به) جذب مشتری هستند؛ و چه نگران کننده!

شاید برای "مشتری"ها، فقط یک عروسک بامزه باشد، اما برای من این صحنه، یک علامت هشدار بود. این فقط یک لبوبو نیست، بلکه نشانهای از یک مسیر خطرناک است که قبلاً یکبار تاریخ داروسازی را به حاشیه برده.

در میانه قرن بیســــتم، وقتی تولید صنعتی دارو گسترش یافت و نقش سنتی داروســـاز در ترکیب و آمادهسازی داروها کمرنگ

شد، بسسیاری از داروخانهها برای حفظ در آمد، شروع به فروش نوشیدنیهای گازدار، آبنبات، بلیت بخت آزمایی، اسباببازی، تخم مرغ شانسسی و هدایای کوچک کردند. داروخانهها به ظاهر زنده و پررفت و آمد بودند، اما هویت حرفه ای شسان به حاشیه رفت. بازگشت به مسیر درست، تنها با اقدام شجاعانه داروسازان تاثیر گذاری مانند دکتر یوژن وایت ممکن شسد که داروخانه را دوباره به مرکز خدمات سلامت تبدیل کردند، نه فروشگاه اجناس متفرقه (منبع: مقاله از تکامل تدریجی به تثبیت اعتماد در حرفه داروسازی: در ستایش یک داروساز تاثیر گذار، نشریه رازی، تیر

لبوبو، به عنوان یک موضوع گذرا شاید مثالی اغراق شده باشد، اما به نظر من، سال هاست مصداق های جدی تر و خطرناک تر در ویترین بسیاری از داروخانه های ما جا خوش کرده اند:

قوطیهای بزرگ و رنگارنگ مکملهای ورزشیی، ردیفهای براق لوازم آرایشی و بهداشتی و پوسترهای تبلیغاتی برندهای پرزرقوبرق. این همه مدتهاست با صدای بلند فریاد میزنند که "اینجا بیشیتر از آنکه پایگاه خدمات سیلامت باشد، یک فروشگاه لوکس است".

امروز ما در ایران در آستانه یک پیچ تاریخی هستیم. اتوماسیون و هوش مصنوعی بهزودی بخشـــی بزرگ از کارهای سنتی ما را ســریع تر و ارزان تر انجام خواهد داد. مشاورههای دارویی و حتی آموزش بیمار، به کمک فناوری در دسترس تر می شود. اگر جامعه احســاس نکند که حضور داروساز برای سلامت او ضروری است، دیر یا زود جای ما را دیگران خواهند گرفت.

آیا می توانیم مسیری دیگر را انتخاب کنیم و سرنوشت دیگری را رقم بزنیم؟

بازتعریف داروخانه به عنوان پایگاه خدمات سلامت زمانی رقم میخورد که دارو به جای یک "کالا" به چشم یک مفهوم آمیخته با "خدمت'" و "بیمار" یا شخص نیازمند دریافت خدمات سلامت به جای "مشـــتری" دیده شـــود و تجربه حضور در داروخانه، فراتر از تحویل دارو، ارزش واقعی برای جامعه بیافریند. اگر چه این مسیر آسان نبوده و نیازمند تبیین مدل درست اقتصادی، آموزش نیروی انســانی و تغییر نگاه سیاســـتگذار است لیکن تاریخ نشان داده که تغییر واقعی، از داخل حرفه آغاز میشود، نه از جای دیگر!

در تاریخ حرفه داروسازی، بارها پیش آمده که داروخانهها برای بقای اقتصادی به فروش انواع کالاهای پرطرفدار متوسل شدهاند. کالاهایی که قرار نیست برای وصول پول حاصل از فروشش چشم انتظار عنایت بیمه ماند که شـاید در یکـی ازماههای آینده به حساب داروخانه واریز شود. اما در بسیاری از کشورها، این مسیر

1- Service

۲- کسی که چیزی را میخرد

*حاشیه مطلب:

لبوبو چیست و چرا ترند شده؟

لبوبو یک عروسک کوچک پارچهای با چهره گرد، چشمهای درشت و لبخندی شیطنت آمیز و در عین حال بی تفاوت است که هم برای کودکان و هم برای بزرگسالان جذابیت ویژه پیدا کرده و به لطف شـبکههای اجتماعی، بهویژه اینسـتاگرام و تیکتاک، ویدئوها و داستان پردازیها درباره لبوبو باعث شده طرفدارانش برای جمـع آوری مدلهای مختلف رقابت کنند. تولید محدود هر طرح، حس خاص بودن ایجاد کرده و داشتنش به نوعی به یک کلاس اجتماعی تبدیل شده است.

معیوب نهایتا به باز تعریف نقش داروساز و تمرکز دوباره بر خدمات دارویی اصلاح شــد. امروز ما هم در نقطهای مشابه ایستادهایم. فناوری، اتوماســیون و هوش مصنوعی دیر یا زود کار خود را در راستای ارتقای رفاه بشر خواهد کرد. اگر همین امروز نتوانیم برای جامعه احساس نیاز به خدمات تخصصی داروساز ایجاد کنیم، فردا شاید دیگر فرصتی برای بازگشت نباشد.

اعتماد، ساختنی است و اگر امروز از بیرون مسا را «مافیا» مینامند، اگر درد صنعت و حرفه ما شنیده نمی شود، اگر دوره وصول مطالبات شرکتهای داروسازی بسیار طولانی و معوقات پرداختی داروخانهها ماهها عقب افتاده، شاید بخشی از دلیلش خود ما باشیم. همان طور که می توانیم با ظاهر و عملکردمان اعتماد بسیازیم، می توانیم با غفلت و انتخابهای نادرست، آن را ویران کنیم.

اگر میخواهیم همچنان چهرهای معتمد و ضروری در نظام سلامت باشیم، باید یکبار دیگر مسیرمان را به سمت خدمات حرفهای داروسازمحور تغییر دهیم، قبل از آنکه چیز دیگری جای ما را یر کند.

در کشوری که داروسازی اش با نام بزرگ زکریای رازی عجین شده، شایسته است روز داروساز نه فقط یک مراسم گرامیداشت، بلکه فرصتی برای بازنگری در مسیر حرفهای مان باشد. رازی، نماد خرد ورزی، تجربه اندوزی و خدمت به جامعه است؛ سیه ارزشی که اگر در داروخانه هایمان زنده بمانند، اعتماد عمومی نیز پابرجا خواهد ماند. این روز یاد آوری می کند که میراث ما تنها در کتابهای تاریخ نیست، بلکه در هر نسخهای که می پیچیم، در هر مشاورهای که می دهیم و در هر تصویری که از خود به جامعه نشان می دهیم، ادامه پیدا می کند. اگر می خواهیم نام رازی همچنان با احترام و افتخار در کنار داروسازی ایران شنیده شود، باید اعتماد را با کرداری متفاوت از نو بسازیم.



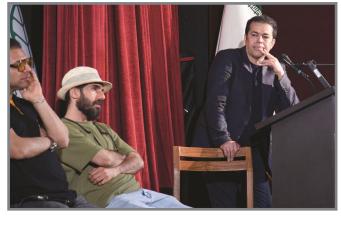
گزارش تصویـری چهارمیـن نشست سینمـاسلامـــت



چهارمین نشست «سینماسلامت» بانمایش فیلم مستند پشت صحنه «پیرپسر» (برای نخستین بار) تداوم یافت. عصر روز دوشـــنبه ۳ شهریور ۱۴۰۴ – خانه هنرمندان ایران:

استقبال زیاد مخاطبان، و حضور اکتای براهنی (نویسنده و کارگردان)، آناهیتا تیموریان (طراح صحنه)، حنیف سروری (تهیه کننده)، حسن پورشیرازی، حامد بهداد، محمد ولیزادگان و علی رحیمی (بازیگران) این جلسه را بسیار خاطرهانگیز کرد. اجرای این برنامه به عهده «رضا درستکار» (منتقد و دبیر نشستها) بود.

نمایندگان رسانهها و هنرمندانی هم از جمله «علیرضا شجاعنوری»، «عادل تبریزی»، «محسن بدرقه» و... با حضورشان به رونق بیشتر این نشست افزوده بودند.



















محمدپناهی عضو انجمن متخصصان روابط عمومی ایران



مےرسیم به ساخت پل ها، وآن نگاه «نو»

«ساخت پلها و عبور از قطبی شدن»، این شعار کنفرانس جهانی روابطعمومی ها در سال ۲۰۲۵ بوده است، و بر ضرورت گفتوگو، همدلی و کاهش شکافهای اجتماعی تأکید دارد. هدف آن، باز تعریف نقش نوی روابط عمومی به عنوان پلی میان دیدگاههای متضاد در جهان چند پاره امروز است.

نویسنده، مؤلف، شاعر، استاد دانشـــگاه و پایهگذار روابطعمومی، بزرگ و ریش سفید قوم ما، یعنی شادروان دکتر حمید نطقی (متولد ۱۱ شهریور ۱۲۹۹ - متوفی ۲۵ تیر ۱۳۷۸) که خدا رحمتش کند، روزی روزگاری گفتـــه بود: روابطعمومی نه یک دکور ار تباطی، بلکه قلب تپنده ار تباطات انسانی و مدیریتی سازمان است. آینده این حرفه، در گرو بازگشت به این ریشههای فکری و توانمندسازی حرفهای بر مبنای این اصول بنیادین خواهد بود. توگویی ایشان هم در همین سال ۲۰۲۵ زیسته و سخن میگوید.

دکتر نطقی با تأکید بر پیوند عمیق روابطعمومی با مدیریت، گفته بود؛ هر مدیریتی سزاوار یک روابطعمومی در خور است که در مرکز آن قرار دارد. روابطعمومی، نه یک ابزار لوکس بلکه یک نیاز اساسی است کهبایددر درون ساختار تصمیم گیریهای سازمانی تثبیت شود.

ارائه اطلاعات صادقانه و بدون تحریف، صحت پیامهای ارسالی، اطمینان بخشی و مواردی از این دست، در نظرات دکتر نطقی همواره و بهوفور نمود و هموزنی یافته بود. از این منظر، پنهان سازی واقعیتها، نه تنها آسیبزننده به اعتبار سازمان به حساب می آمد، که اعتماد عمومی را هم از بین می برد.

اخلاق هم در روابط عمومی برای دکتر نطقی محکم بنا شـــده بود؛ "تگذارید به ابزاری برای فریب یا سوءاستفاده از مخاطبان تبدیل تان کنند." آه که امروز به شدت به آن نیاز داریم.

"روابطعمومی می تواند به عامل اصلی شـــکلدهی به اعتبار یک سازمان تبدیل شود."

این جمله دکتر نطقی را باید قاب گرفت. بله! البته، ایشان از تخصص حرف زده اســـت و نه از این تعداد افراد واردشده کم تخصص! حالا امروز و بر پایه دیدگاههای دکتر نطقی، شرکتها میدانند که باید روابطعمومی بگیرند، اما نمیدانند از او چه میخواهند! یا چه کاری را باید به روابطعمومیشان بسپارند! می توان به مدیران گفت؛ به آرای

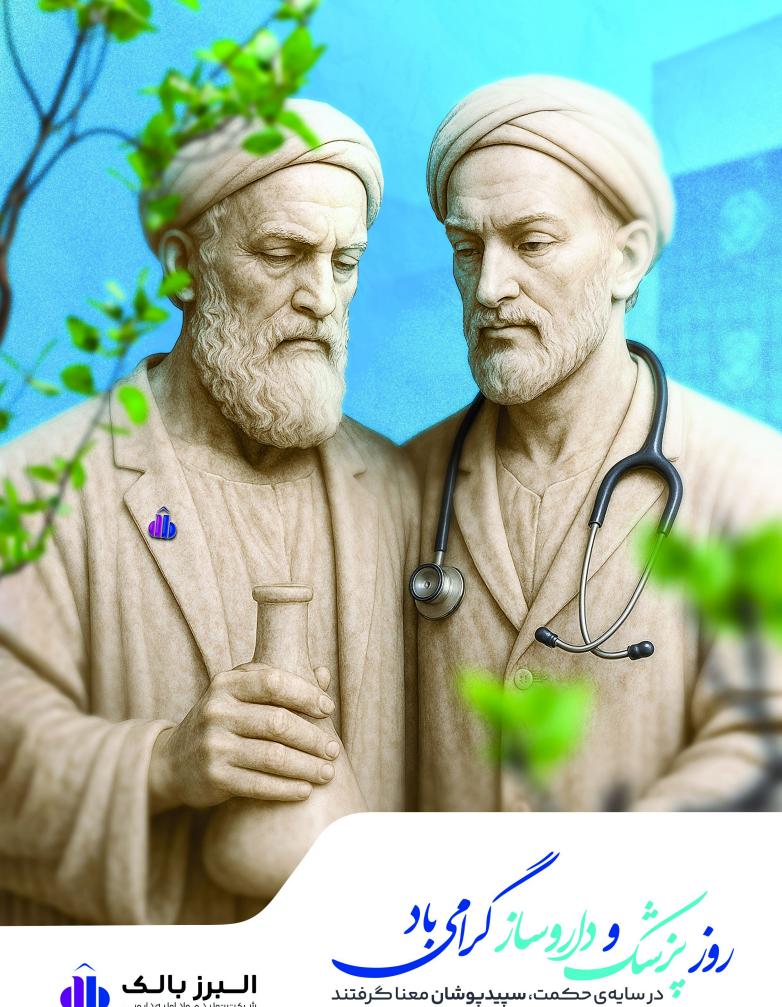
دکتر نطقی بازگشته، و کمی هم به سلیقه و تفکر روابطعمومی تان بهادهید.

این جمله که "روابط عمومی باید به عنوان پل ار تباطی میان سازمان و جامعه عمل کند." به نظر تان چند درصد اعتبار دارد!؟ بله! البته که دارد؛ اما خیلیها هم هستند که دوست ندارند هر گز چنین ار تباطاتی شکل بگیرد! مناسبات امروز خیلی تغییر کرده، و حالا...؛ حتی دکتر نطقی را برای چنین نگاهی می توان ملامت کرد! احتمالا او نمی دانسته که این توصیههای ار تباطی اش، روزی روزگاری ممکن است این قدر کمقدر شود. آرای بزرگان را کمقدر نکنیم. فرصتی بیشتر بدهیم و اعتمادی بیشتر، نتیجه خیلی هم دور از دسترس نیست. ما که تغییر در ساختارهای روابط عمومی را لقلقه کارمان کرده ایم!

"آموزش یکی از مهم ترین ارکان موفقیت روابط عمومی است."احسن به این نگاه دکتر نطقی ارجمند. در این دنیا، آموزش واقعا یکی از پر ارج ترین اتفاقات ممکن است که برای هر فردی می تواندر خ دهد. هنوز دل انسان های بزرگ برای آموزش می تپد. اما خب شرایط هم شرط است و الان –بهرغم نیاز بزرگ جامعه – آموزش چندان هم خریداری ندارد! حالیا که در همین همایش جهانی ۲۰۲۵ روابط عمومی ها روی آموزش خیلی مانور دادند.

دکتر نطقی بسه ضرورت بازنگری در سساختار روابط عمومی ها در سازمان ها و شرکتها ایمان داشت. بارها درباره آن مطالبی گفت و نوشت؛ و تاکید داشت که ساختار روابط عمومی باید به گونه ای طراحی شسود که ار تباطات داخلی و خارجی به درستی در آن مدیریت و هدایت شود. او به بهرهبر داری کامل از ظرفیت های روابط عمومی در سازمان ها، و مدیریت نو بر مبنای شفافیت، مشارکت، و پاسخگویی پایفشاری می کرد؛ و روابط عمومی را قلب تپنده ار تباطات انسانی و مدیریتی سازمان، و اساسا آن را یک "نهاد" مشارکتی می دانست.

از نگاه دکتر نطقی، روابط عمومی خیلی ارجمند و گرامی بود. من فکر می کنم برای بازگشت به ریشه های چنین افکاری متعالی، و رسیدن به توانمندسازی حرفه ای و واقعی، راه دور نرویم، به مبنا و همان اصول برگردیم. او طوری آن را تنظیم کرده و قرار داده، که همچنان نو و کارنشده باقی مانده است. ما فقط باید کمی به آن ایمان بیاوریم و خیلی بیشتر به آن بپردازیم. یادشان گرامی.







Fansalaran Magazine No. 25



FLOWER SUBSCRIPTION

آپولون

با فعال كردن اشتراك كل آپولون . هر هفته گل های تازه دریافت خواهید کرد.