

## مطالعه موردی

### برند سینوفارم؛ بازیگر و قدرتمند؛ چینی

#### • علیرضا محلاتی

دانشجوی داروسازی، دانشگاه علوم پزشکی تهران

**شرکت گروه سینوفارم (Sinopharm Group Co., Ltd)** یک شرکت مسئولیت محدود داروسازی در چین است. شرکت مادر گروه Sinopharm Industrial، Sinopharm Investment است که سهام آن به نسبت ۵۱-۴۹ در اختیار شرکت دولتی گروه ملی دارویی چین و شرکت مردمی Fosun Pharmaceutical قرار دارد و دفتر مرکزی آن در پکن مستقر است.

گروه دارویی ملی چین با مسئولیت محدود<sup>۱</sup> (Sinopharm) یک شرکت دولتی با مدیریت مرکزی و تحت مدیریت مستقیم یک کمیسیون ویژه<sup>۲</sup> تحت نظر دولت چین است. سینوفارم یک شرکت پیشرو در سطح جهانی در بخش مراقبت‌های بهداشتی از نظر مقیاس، عملکرد و قدرت جامع به حساب می‌آید. این شرکت با تمرکز اولیه بر زندگی و سلامت، دارای یک زنجیره صنعتی کامل است که تحقیق و توسعه، تولید، تدارکات و توزیع، زنجیره‌های خرده‌فروشی، مراقبت‌های بهداشتی، فناوری مهندسی، نمایشگاه‌ها و رویدادها، تجارت بین‌المللی و خدمات مالی را پوشش می‌دهد.

Sinopharm دارای بیش از ۱۶۰۰ زیرمجموعه است، از جمله شرکت‌هایی که به صورت عمومی در بورس چین و هنگ‌کنگ فهرست شده‌اند.

این شرکت در ژانویه ۲۰۰۳ تاسیس و سهام آن در سال سپتامبر ۲۰۰۹ در بورس اوراق بهادار هنگ‌کنگ فهرست شد. این گروه همچنین در تولید و فروش محصولات دارویی، معرف‌های شیمیایی و لوازم آزمایشگاهی فعالیت می‌کند و در نوآوری در داروسازی، خدمات پزشکی و سایر صنایع مرتبط با سلامت شرکت دارد تا اثر هم‌افزایی بین کسب‌وکارهای متنوع خود را رقم بزند. شرکت گروه سینوفارم در حوزه توزیع محصولات دارویی و پزشکی در

<sup>۱</sup> China National Pharmaceutical Group Co Ltd

<sup>۲</sup> Assets Supervision and Administration Commission of the State Council (SASAC)

سراسر چین نیز فعال است. همچنین از مالکیت داروخانه‌های زنجیره‌ای در چین بهره گرفته و به این سبب در حوزه خرده‌فروشی دارویی نیز پیشتاز بازار این کشور است.

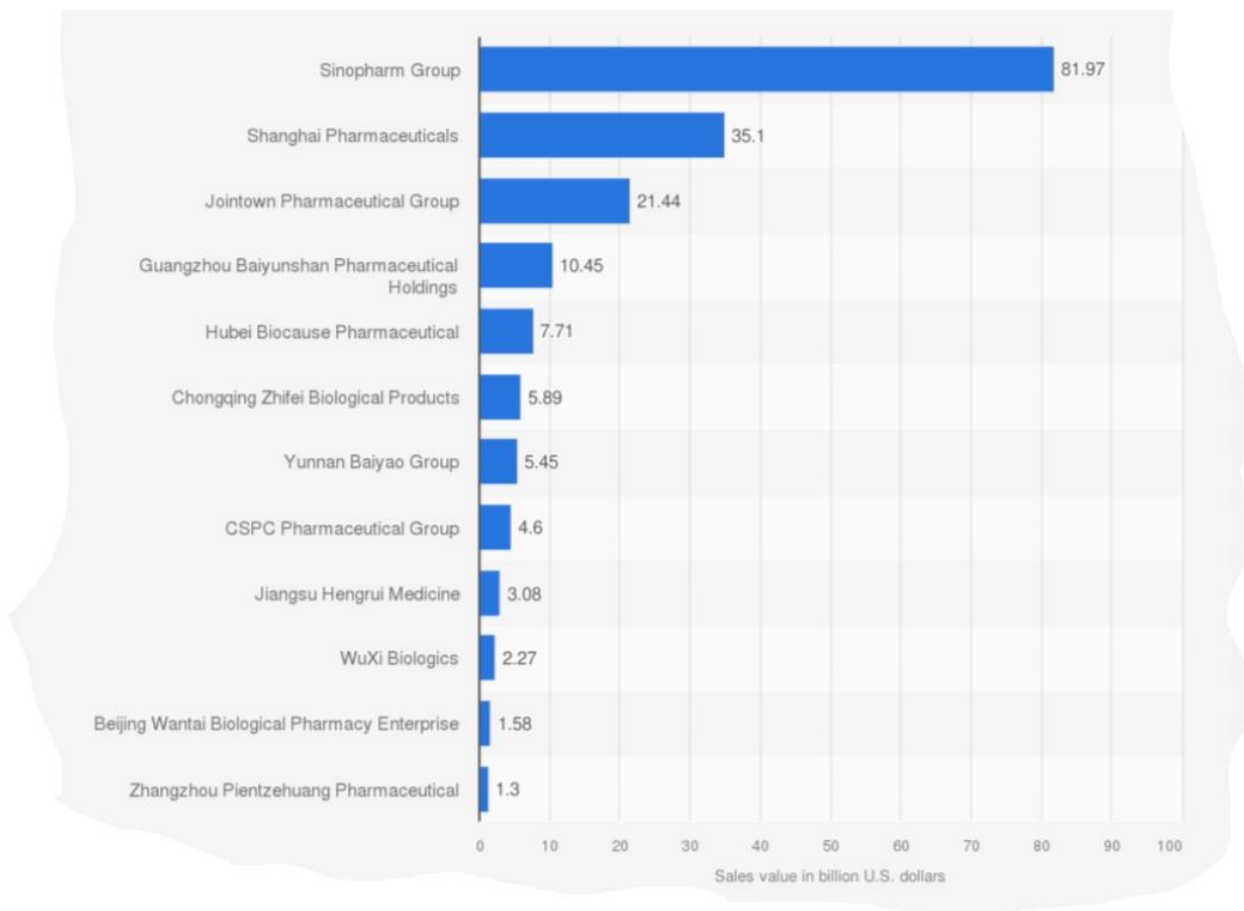
مزیت‌های رقابتی سینوفارم از جمله حمایت دولت چین از شرکت، داشتن شبکه گسترده توزیع در چین، استفاده از اقتصاد مقیاس و نیروی کار مناسب است که مجموعه این فاکتورها، رشد پایدار اقتصادی را برای شرکت در سال‌های گذشته رقم زده و در سال‌های آتی تضمین می‌کند.

این شرکت با عرضه واکسن کووید ۱۹ خود که یکی از دو واکسن غیرفعال ویروس COVID-۱۹ است مورد توجه جهانیان قرار گرفت. فاز سوم بالینی این واکسن در آرژانتین، بحرین، مصر، مراکش، پاکستان، پرو و امارات متحده عربی با بیش از ۶۰ هزار شرکت‌کننده تکمیل شد. این واکسن از فناوری مشابهی با CoronaVac و Covaxin و دیگر واکسن‌های ویروس غیرفعال شده برای COVID-۱۹ بهره می‌گرفت.

نتایج بررسی منتشر شده در مجله معتبر JAMA<sup>۳</sup> از کارآزمایی‌های فاز سه در امارات متحده عربی و بحرین نشان داد که این واکسن ۷۸٫۱ درصد در برابر موارد علامت‌دار و ۱۰۰ درصد در برابر موارد شدید (۲۱ مورد در گروه واکسینه شده در مقابل ۹۵ مورد در گروه دارونما) موثر است. در دسامبر ۲۰۲۰، امارات متحده عربی نتایج موقتی را اعلام کرد که ۸۶٪ کارایی را نشان می‌داد. در حالی‌که واکسن‌های mRNA کارایی بیش از ۹۰ درصد نشان دادند، این واکسن‌ها برای برخی کشورها چالش‌های توزیع را به همراه داشتند زیرا به امکانات و کامیون‌های انجماد با دمای بسیار پایینی نیاز دارند. مزیت واکسن سینوفارم که می‌توانست در دمای معمولی یخچالی حمل و نگهداری شود باعث شد تا این واکسن در سطحی وسیع در بسیاری از کشورهای جهان در آسیا، آفریقا، آمریکای جنوبی و اروپا استفاده شود. در ۷ می ۲۰۲۱، سازمان جهانی بهداشت این واکسن را برای استفاده در COVAX (COVID-۱۹ Vaccines Global Access) تأیید کرد.

این شرکت از منظر ارزش فروش بزرگ‌ترین شرکت داروسازی چین به حساب می‌آید و توانسته رکورد فروش حدود ۸۲ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۳ را رقم بزند. درآمد شرکت در سال ۲۰۲۳ نسبت به سال ۲۰۰۹ بیش از ده برابر شده است. نرخ رشد مرکب سالانه فروش این شرکت در مدت ۵ ساله از سال ۲۰۱۹ تا ۲۰۲۳ به میزان ۷ درصد بوده است.

<sup>۳</sup> Journal of the American Medical Association



**نمودار ۱: بزرگترین شرکت‌های داروسازی چینی بر اساس سطح‌بندی ارائه شده توسط Forbes در سال ۲۰۲۳ بر اساس ارزش فروش به میلیارد دلار**

اگر چه در سال گذشته اقتصاد چین با چالش‌ها و مشکلاتی زیاد مواجه شد، لیکن این شرکت توانست ریکاوری خوبی نسبت به شرایط داشته باشد و قدم‌هایی محکم در حوزه توسعه داروهای با فناوری بالا بردارد و به‌سوی جامعه سوسیالیستی ایده‌آل خود حرکت کرده و توسعه متناسب را رقم بزند. در سال گذشته سعی شد تا در حوزه ارتباط بین درمان و توزیع و بیمه ارتباطات بهتری ایجاد شود و یک طرح تحول مناسب انجام شود. در حوزه توزیع داروها تغییراتی چشمگیر اتفاق افتاد و هوش مصنوعی در همه حوزه‌ها وارد شد.

در سال ۲۰۲۳ شرکت در رده ۲۴ بین ۵۰۰ شرکت برتر چین طبق فهرست فورچون ۵۰۰ قرار گرفت<sup>۴</sup>. همچنین تلاش شد تا طرح تحول و ارتقای بنگاه‌های با مالکیت دولت با عمقی بیشتر در دستور کار قرار گیرد.

از سوی دیگر توجه بیشتر به انرژی‌های پاک و محافظت از محیط زیست مورد نظر قرار گرفته تا به صورت ارگانیک، توسعه شرکت همراه با کاهش مصرف کربن باشد و لجستیک شرکت به‌شکلی رقم بخورد تا توسعه سبز بیشتری اتفاق بیفتد. در سال ۲۰۲۳، برای دومین سال متوالی در شاخص MSCI که برای محیط زیست است رده A شد و همینطور رده‌اش در S&P DJSI ارتقا یافت (به معنی افزایش نسبی پایداری شرکت با توجه به شاخص‌های محیط زیستی و اجتماعی و مدیریتی و انسانی).

### تحقیق و توسعه:

سینوفارم دارای ۳۶ پلتفرم ملی نوآوری علم و فناوری استراتژیک است. موسسات تحقیقاتی درجه یک در سراسر کشور شامل آزمایشگاه‌های ملی کلیدی، شرکت‌های نوآورانه ملی، مراکز تحقیقاتی فناوری مهندسی ملی، آزمایشگاه‌های ملی مهندسی، آزمایشگاه‌های ایمنی زیستی و پایگاه‌های تولید هستند. این موسسه ۸۵ موسسه تحقیق و توسعه در سطح استانی و وزارتی، ۱۷ آزمایشگاه معتبر شده توسط نهاد ذی‌ربط در دولت چین<sup>۵</sup>، پنج مرکز ویژه متخصصان آکادمیک، شش موسسه ارائه‌دهنده برنامه‌های کارشناسی ارشد و دکترا و ۱۵ مرکز تحقیقاتی پس‌ادکترا (ایستگاه‌های کاری تحقیقات علمی) را مدیریت می‌کند.

در طول سال‌ها، سینوفارم برنده ۵۵ جایزه دولتی پیشرفت علمی و فناوری، ۱۳ جایزه دولتی اختراع فناوری و یک جایزه دولتی علوم طبیعی شده است. این شرکت رهبری یا مشارکت در تدوین بیش از ۳۵۰۰ استاندارد فنی ملی، کسب بیش از ۳۴۹۰ پتنت و دریافت بیش از ۵۰۰۰ تاییدیه تولید دارو را داشته است.

### تولید:

سینوفارم بیش از ۱۰۰ شرکت در چهار بخش صنعتی بیوتکنولوژی دارویی، داروهای شیمیایی، طب سنتی و گیاهی چینی و تجهیزات پزشکی دارد. بیش از ۴۰ محصول سینوفارم

<sup>۴</sup> Fortune ۵۰۰ Chinese listed companies

<sup>۵</sup> China National Accreditation Service for Conformity Assessment (CNAS)

از سازمان جهانی بهداشت، سازمان غذا و داروی آمریکا و آژانس دارویی اتحادیه اروپا تاییدیه دریافت کرده و بخشی از آنها در فهرست استفاده اضطراری سازمان جهانی بهداشت قرار گرفته‌اند.

بخش بیوتکنولوژی دارویی سینوفارم شش حوزه اصلی واکسن‌های انسانی، فرآورده‌های خونی، زیبایی، سلامت حیوانات، داروهای بر پایه آنتی‌بادی و تشخیص پزشکی با قابلیت تولید بیش از ۲۰۰ محصول را پوشش می‌دهد. سینوفارم بزرگ‌ترین تولیدکننده واکسن در جهان است. همچنین با حجم جمع‌آوری پلاسما سالانه بیش از ۲۰۰۰ تن، قوی‌ترین ظرفیت تولید فرآورده‌های خونی را در چین دارد. بخش زیبایی نیز به پشتوانه محصولات نوآورانه خود مانند سم بوتولینوم، کلاژن و آگارز توجهی گسترده دریافت کرده است.

در بخش طب سنتی و گیاهی چین، یک حیطه صنعتی با یک زنجیره صنعتی کامل از کشت گیاه، تحقیق، مطالعات بالینی، تولید و فروش را پوشش می‌دهد، ایجاد کرده است. این شرکت بیش از ۷۰۰ نوع گرانول فوری (دهیده شده)، نزدیک به ۸۰۰ نوع دارو و پایگاه‌های مجهز و استاندارد در سراسر کشور چین برای توسعه و استفاده از گیاهان دارویی فراهم آورده است. سینوفارم دارای ۱۱ برند معتبر چینی، ۱۲ داروی ملی خاص چینی و داروهای انحصاری مختلف است.

بخش داروهای شیمیایی این شرکت نیز دارای قابلیت‌های تولید انواع داروهای سینوفارم و بزرگ‌ترین سیستم تولید و فروش داروهای بیهوشی و روانپزشکی در چین و همچنین پایگاه تولید داروهای آنتی‌بیوتیک، داروهای ضد سرطان، داروهای قلبی عروقی، داروهای عروق مغزی و داروهای متابولیک و غدد درون ریز است. بسیاری از مواد اولیه و واسطه‌های آن هم در داخل چین و هم در سطح بین‌المللی با استقبال خوب مواجه هستند و سهمی قابل توجه از بازار جهانی را عهده‌دارند.

در بخش تجهیزات پزشکی، سینوفارم بر توسعه و تولید تجهیزات پزشکی هوشمند پیشرفته تمرکز دارد. این شرکت با چندین شرکت برتر تجهیزات پزشکی داخلی و خارجی همکاری می‌کند و به‌طور فعال در توسعه تصویربرداری پزشکی، ابزارهای جراحی کم‌تهاجمی، تشخیص آزمایشگاهی، مواد مصرفی پزشکی، دستگاه‌های پوشیدنی هوشمند و سایر خطوط تولید مشغول است.

سینوفارم در زنجیره ارزش خود دارای ۸ بیمارستان سطح بالا، ۲۱ بیمارستان تخصصی و ۱۴۱ موسسه درمانی در سراسر کشور است. در مجموع بیش از ۱۶۰۰۰ تخت بیمارستانی دارد. این یک سیستم جامع بیمارستانی، همراه با موسسات پزشکی تخصصی در زمینه‌هایی

مانند دندانپزشکی، سلامت مادر و کودک، زیبایی پزشکی و تصفیه خون را تشکیل می‌دهد و چشم‌انداز مراقبت‌های بهداشتی چند بعدی را بسیار تقویت می‌کند.

### **روابط بین‌المللی:**

سینوفارم برای چندین دهه متعهد به ساختاردهی سرمایه‌گذاری مشترک با همکاری شرکت‌های معتبر بین‌المللی بوده است. این شرکت با شرکت‌های بین‌المللی مشهوری مانند Johnson & Johnson, Bristol Myers Squibb, Janssen, Fresenius Kabi, Lonza, Otsuka Pharmaceutical, RX and Walgreens Boots Alliance شراکت کرده است.

از نظر تجارت بین‌المللی، سینوفارم با ۱۹۵ کشور روابط تجاری برقرار کرده است. این شرکت به‌طور فعال ثبت و صدور گواهی‌نامه بین‌المللی در کشورهای مختلف را دنبال کرده و بیش از ۴۰ اعتبارنامه بین‌المللی از کشورهایمانند ایالات متحده، اتحادیه اروپا و ژاپن و همچنین سازمان جهانی بهداشت را کسب کرده و رقابت‌پذیری بین‌المللی صنعت داروسازی چین را افزایش داده است.

### **مسئولیت‌های اجتماعی**

سینوفارم در تعهد خود به ایجاد یک جامعه جهانی سلامت برای همه، در پروژه‌های کمک خارجی کشور چین شرکت می‌کند. در طول سال‌ها، در امدادسانی به بلایای طبیعی در کشورهای مختلف، پیشگیری و کنترل انواع بیماری‌های ویروسی فراگیر و ساخت و راه‌اندازی کلینیک‌های سیار در جنوب شرقی آسیا مشارکت داشته است.

سینوفارم نقشی فعال در پاسخ‌گویی به استراتژی‌های ملی و حمایت از نوسازی روستایی نیز داشته است. با مطالعه و اجرای طرح‌های احیای همه‌جانبه مناطق روستایی، نیازهای واقعی مناطق تحت حمایت را در نظر گرفته، مدل‌های کمک‌رسانی را به‌طور فعال مورد بررسی و ابداع قرار داده، سرمایه‌گذاری مستمر را افزایش داده و به‌عنوان یک بنگاه دولتی مرکزی فعالانه به مسئولیت‌های اجتماعی خود عمل کرده است.