

طالقه وظرومقاله درباره یکسالگی فیسالارای

والأوكانا كا كور معيت كا الأوكانا التالي معيدة كا الأوكاني التي المرافعة المرافعة المرافعة المرافعة المرافعة ا معالية معرفة المرافعة المرافعة

کمبودنقدینگی؛ دردی که فعلا درمان ندارد



حرفه داروسائه درپیچ حیاتی تحول



INOCLON

با افتخار ، ارزش علیی و انسانی اش را پاس می داریم روز پزشك و داروساز گرامی باد. در ایران روز پنجم شهریور، روز داروسازی و داروسازان پرتلاش نام گذاری شده است. اما فدراسیون بینالمللی داروسازی در اواخر سال ۲۰۰۰، روز ۲۵ سپتامبر (سوم مهر) را روز داروسازی نام گذاری کرد. این روز را با تقدیر از مقام دکترهای داروساز و فنسالاران نقش آفرین صنعت دارویی کشور گرامی میداریم.

فهرست مطالب

♦ گشایش

۴	احتجاجو سال نوى فنسالاران
	♦ روز برمیخیزد
۵	زادروز ابن سینا و روز پزشک یکتویی کمنظیر تاریخی
۶	دانشمندی مهم و روزی مهم، در ۵ پرده
۸	برای اهالی صنعت دارو برای روزنه های آن نور که از قلمها تابید
٩	
١.	اینجا چراغی روشن است!
, ,	ایتب چراهی روس است. فنسالاران: چه مدیا، چه کاغذی، یک شبکه واقعی از متخصصان
	برادران ما هستید
	بمانید به دور از هر گزندی
	آرى! امور بايد بهدست متخصصان مديريت شود
14	فنسالاران، همچنان درخشان
۱۵	به امید پر بارتر شدن فن سالاران
۱۵	بدون جنجال بال گشودی
۱۵	جای فنسالاران خیلی خالی بود
۱۶	از ضرورتهای امروز؛ سپردن کارها به اهل فن
۱٧	اختر دانش تان تابنده
	زنجیرهای تماشایی و ارزش آفرین
١٨	0.5 0 35 3 6
	نقشتان در پیشرفت ایران ستودنی است
	داروسازی ایران و رسیدن به جایگاهی ارزشمند در ۴ دهه اخیر
۱٩	6336.533 6. 6
۲٠	اتاق فكر كار آمد فنسالاران
	حسم را قلمی می کنم؛ خیلی متفاوت هستید
22	پنجم شهریور و خاطرهای از دکتر مسعود پزشکیان
24	به امید پیشرفتهای بیشتر در حوزه دارو و درمان
24	مشكلات، ملى و استانى دارد!
44	نقش مثبت رسانهای با جوانان خلاق
44	یک خداقوت، برای رفع نیازهای دارویی بیماران
۲۵	
46	
۲٧	فن سالاران جايگاه دارد
۲۸	خوشبختی در یک روز گرم تابستانی
49	بو عبق هر چه مس آرند کیمیا سازد
	ب عسی مر پ مس ارک بیمی سازد
٠,	
	♦ گپ و گفت گراند از کرد در ایاد کرد در ایاد در کرد در ایاد در در ایاد در کرد در ایاد در کرد در ایاد در کرد در ایاد در کرد
٣۶	0 yaa 0,133 0 1,1 3 0 1,1 0 3 3 . 3 y
<u>_</u>	♦نگاه
۴٠	دردی که فعلا درمان ندارد
	♦ یادآوری کامل
44	آقایان! به فریاد صنعت بر سید!
44	تصمیمسازی اورژانسی برای وضعیت فعلی دارو
	♦ گفتوگوی ویژه
49	گفتو گوی و یژه فنسالاران با دکتر آرش لطفی ماشیمانی
	♦ تجهیزات پزشکی
۵۲	تجهیزات پزشکی؛ دامنهای گسترده از موضوعات قابل یادآوری
	.ه.ر پر ی دون ♦ سکانس خارجی
۵۴	یک مسیر مشخص و دقیق با قابلیتهای اجرایی
-	یک مسیر مسخص و دنیق به دبیت کی اجرایی
۸۵	پ موس مصنوعی هوش مصنوعی در بازاریابی دارو و محصولات سلامتمحور
ωř	
	♦ مطالعه موردی دگار مصمحت مصرک این Eli Lilly and Communi
۵۸	نگاهی به Eli Lilly and Company
	Medical Fiction ◆
84	The Medical Code



بازنشر مطالب مندرج در فنسالاران، بهشرط ذكر منبع، بلامانع است.



احتجاج و سال نوی فنسالاران



ضا در ستکار

سی سال بود که می گفتم؛ خدایا! چنین نو چنین ده.

چون به قدم اول معرفت رسیدم؛ گفتم: الهی تو مرا باش و هرچه میخواهی کن... ذکر بایزید بسطامی

درست یک سال پیش نخستین شماره مجله فنسالاران را در روز نخست شهریور ۱۴۰۲ به زیور طبع آراستیم و به نمایشگاه بردیم و در مقابل دیدگان مردمان نیکسرشت، گشایش دادیم و رونمایی کردیم.

من قبل تر چند سالی را هم در آن هلدینگ بیزرگ دارویی کشور سیری کرده و تجربههایی اندوخته بودم و اندک توشهای هم از فعالیتهای دوران مطبوعاتیام با خود داشتم و آنرا -هرچه بود و هست- در طبق اخلاص نهاده و پیشکش صنعت داروی کشورم کردم.

به حمد باری تعالی، این «نهال» ضعیف، قد کشید و یک ساله شد؛ با همراهی و پشتیبانی دستهایی که کم از «دست خدا» نیستند و لابد در باورهای خود آن طور زیستهاند که بدانند چه باید بکنند و چه نباید...

سالمان را با همراهی و سیمای گشاده عزیزانمان، و البته با ترشرویی معدودی آدم ناهمره سپری کردیم، از اولیها بسیار بسیار سپاسگزاریم.

ما ارزش و قدر انسانهای خوب را میدانیم و به مرافقت و دوستیهایمان عمیقا میبالیم و معتقدیم و حرمت قائلیم به اصل محبت، که ما چون مومی به دستان

O·······

به قشر دوم هم سپاس؛ که انگیزههای ما را تقویت کردند. راستش در این روزگار، آنقدر حالها خراب است که برای زیستنی ساده، شما به یک نقطه آنتریک نیاز دارید تا «آرش»وار وارد آوردگاه

بکوبید و بجنگید و یکضرب بروید در سینه آنجا که می گویند تاریخ است. در آغان ششمین ماهسال ۱۹۰۳ مدر ده:

شوید و برای حفظ حقیقت و اعتقادات تان

در آغاز ششمین ماه سال ۱۴۰۳ و در روز اول و آغاز کار دولت جدید. با هزار امید به بهبود شرایط، سال نوی مان را تحویل می کنیم؛ سال نوی فن سالارانی ها را.

یکی آنوسط می گفت: در این اوضاع، چقدر شما دلتان خوش است! وضعیت مملکت و دارو را نمی بینید!؟ جشن روز داروسازی هم می گیرید!؟

گفتمش؛ نیاکان ما ایرانیان، بهرغم آنهمه تهاجمات و جنگها و پیکارها، تلخیها و ناهمرهیها را در درون خود چنان ذوب و هضم کردند کـه آدم در عجب میماند از آنهمه صلابت و احتجاج.

گــر چنگیزی بدیشــان حملــه آورد، نام فرزندشان را چنگیز نهادند تا دشمن را به زیر کشند و...

آری! ما به واسطه یک بخشنامه و چند تصمیم آبکی از سوی افراد کم مسئولیت بدون معاد، و به تصمیم مشکوک کسانی که در آخر کارشان، جرزنی می کنند، و آئین و آداب بازی را بر هم می زنند، در نمی مانیم.

ما روز داروسازی را نیک و نیکو میدانیم، زیرا زادروز زکریای رازی است که صدها سال است در یادها زنده مانده. ما نوروزمان را چون که «خرابی» آمده، خراب نمی کنیم. ما در میانهی زبانهها و شعلههای «جنگ» هم، روی یکدیگر را میوسیدیم، اگر نوروزمان سر رسیده بود، روز جشن را اولی می دادیم بر مشکلات.

ما به جانهای روشن، که وسعت خرج دارند در هستی احترام میگذاریم، و به دلهای تیرهای که وقت شناس «حقیقت» نیستند و بر دلهاشان مهراست و بر گوشها مهر و بر ... وقعی ننهیم.

حرف و سخن فراوان است. بگذریم. در سال نوی فعالیتمان از همه کسانی که مجله خودشان را یاری دادند، سپاسگزارم. عمیقا سپاسگزارم.

من سالها در نشریات مختلف قلم زده و بالا و پایینها دیده ام، و اما هنوز دلم برای خواندن مقاله ای از انسانهای فهیم و دوست داشتنی این دنیای خراب، لکمی زند.

چه سعاد تمند بودم که اول، من کمترین، مطالب این شماره را خواندم، کیف کردم، خدا را سپاس که عمرمان به بطالت نرفت. شما هم بخوانید، شما هم کیف خواهید کرد.

روز شــما، روز ما و روز تمامی کسانی که رسولان پس از خاتمیت هستند، مهنا.



چند حوزه در قالب یک تن.

میراث ابن سینا صرفاً مبتنی بر دانش آکادمیک هم نبوده، برگرفته از تلاش پایدار انسان برای درک و هضم بیش تر تجربه های زیستی و مبتنی بر نوآوری های جسورانه تعریف شده است. زیرا هنوز هم آثار او همچنان الهام بخش محققان است و آرمانهای او در مورد تحقیق انتقادی و روشنگری، امروز هم هواداران خودش را دارد و... روز نخست شهریور، روز ولادت ابن سینا، و روز یزشک بر همه کسانی که از ارزشهای درمان به یکتویی میرسند، مهنا و گرامی باد.

ابوعلی سینا، شخصیتی ممتاز بر تارک تاریخ ایران، شخصیتی بود که مشارکتهایش در فلسفه، یزشکی و علم، اندیشه روشنفکری را در عصر طلایی اسلامی تعریف می کرد و شگفتا که با برخی از بزرگان عصر خودش هم، چالشها و كشمكشهايي غريب بهجاي

گفته شدهاست که او در سال ۹۸۰ پس از میلاد در ازبکستان کنونی به دنیا آمده، زادهی فرهنگی ير جنب وجوش و نو آور، و افكاري منشعب از جغرافیای زیستیاش، شرق، و پلی که بین فرهنگ و اعتقاد و دریافتهایش از غرب میزد.

برجسته ترین اثر ابنسینا، کتاب قانون است؛ یک دایر دالمعارف جامع پزشکی، که برای قرنها، مرجع در اروپا و جهان اسلام بود و هنوز هم هست. این متن اثر گذار نه تنها، دانش پزشکی را فهرستبندی كرده، بلكه مفاهيم تشخيص و درمان را نيز به مخاطبان اعصار خود معرفی کرده است؛ که غالبا هم بر مشاهده و آزمایشهای بالینی شکل و انسجام

رویکرد ابنسینا به پزشکی، رویکردی در اصطلاح امروز، انقلابی بود و مسیر را برای پیشرفتهای آینده در این زمینه فراهم کرد. از نظر فلسفی، ابن سینا ایده های ارسطویی و افلاطونی را ترکیب کرده و کمکی قابل توجه به گسترهی فهم متافیزیک داشته است. می توان ادعا کرد که بر اساس موضوعات مرتبط، كاوش او در روح و عقل، بازتاب در کی عمیق از طبیعت انسان بوده است. زیرا فراتر از پزشکی و فلسفه، ابوعلی سینا در ریاضیات، نجوم و شعر نیز تبحر داشته و این انگار رسم و ارزشهای نهفته، در همه دانشمندان ایرانی یک عصر بوده است؛ تجميع شخصيتهايي برجسته و توانمند از

۵



۱ میلاد و میراث رازی

گرامیداشت روز داروسازی که در سالروز تولد زکریا رازی (۸۶۵-۹۲۵ ۹۲۵-۸۶۵) م) جشن گرفته می شود، یاد آور تاریخی غنبی و به یاد ماندنی از پژوهشگران است. ایرانی در رشته داروسازی است. می شناسند، اغلب به عنوان یکی از چهرههای پیشگام در توسعه داروسازی و پزشکی مدرن. آثار او همچنان بر شیوههای امروزین هر دو رشته اثر گذار است و اهمیت این روز را در بزر گداشت میراث او و نقش حیاتی علوم دارویی در مراقبتهای بهداشتی موکد می کند.

زکریای رازی، نه تنها یک پزشک، که شیمی دان، فیلسوف و کیمیاگر نیز بوده است. وقتی با دستگاه معیاری امروز می می سنجی، می بینی که امروزه درک اتحاد این چند شخصیت در درون یک تن، تا چه حد رویایی و دور از دسترس است. دو کتاباش، «الحاوی» (کتاب المنصور) که زمینه ساز شیوه های نوین پزشکی شده اند، مشاهدات تجربی را با دانش نظری ترکیب کرده و منعکس کننده تغییر به سسمت پزشکی مبتنی بر شواهد هستند که امروزه موضوعی حیاتی در حوزه سلامت

به شمار می رود. رازی در الحاوی، به تفصیل به خواص داروهای مختلف و اثرات آنها پرداخته و روشهایی مهمرا پیشنهاد داده و

و روشهایی مهم را پیشنهاد داده و حتی مواردی از درمان را ایجاد کرده؛ روشهایی که بعداً در داروسازی پایه گذار مفهوم فارماکولوژی تلقی شده

بله البته! آثاری مانند اوستا و نوشتههای پارسی پژوهان قرون وسطی، بسیاری مواقع در کی عمیق از خواص دارویی گیاهان و مواد طبیعی را مطرح می کنند، اما ادغام این شیوههای سنتی توسط رازی، و با رویکرد علمی نوآورانه



بود که به داروسازی مدرن نقشی مهم اعطا کرد. حتی می تسوان مدعی بود که روش شناسیهای رازی، اتکای غالب به تعصبات را هم در جوامع سنتی دوره خودش از بین برده؛ و چهرهای فراتر از انتظار بدو بخشیده است.

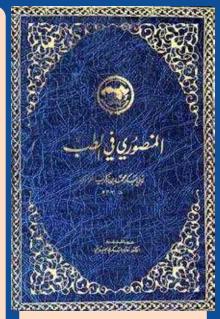
🗗 ۲. مناسبت و روز داروسازی

سالگرد تولد زکریای رازی، همواره فرصتی بوده برای متخصصان داروسازی، دانشجویان و تاریخدانان تا در مورد پیشرفتهای اساسی حاصل از قرنها تحقیق و تخصص حاصل از رنجها و سرمستی دانشمندان ایرانی تأمل کنند و اگر کسی ناراحت نمی شود و نشود، تا حدی هم به خود آیند به خود آیند به امور ویژه و علوم مخصوصه زمانه خود، پیشقراول بودهاند، شناخت می داده اند و بر مسائل زمان خود غلبه می یافتند، و ما چرا در این عصر، و تا این حد؛ با انفعال مسابقه گذاشته ایم!

درست است که رازی، ما را در دسترسی به داروهای ایمن و مؤثر پیش انداخت و با اندیشیدن پیرامون سیاستهای بهداشتی، طرحی نو در انداخت و کمک کرد تا بشریت از دنیای تاریکیها، روزنههای نور را لمس کند و به سمت سلامت بیش تر خیز بردارد، اما راستش! میراث رازی و امشال او، در چیزی فراتر از اینها خلاصه شده است؛ یعنی در "توانستن" او توانست در دنیای ماقبل مدرن کارهایی کند کارستان، که ماقبل مدرن کارهایی کند کارستان، که خیلی از ما در دنیای مدرن و با اینهمه امکانات، هنوز نتوانسته ایم تا آستانهاش هم پیش برویم!

🍱 ۳. کتابها و روشهای ماضی

نویسسنده حاذق عصر قدیم و کتاب «المنصوری» را در نظر بگیرید. یک



دو کتاباش، «الحاوی» (کتاب جامع الطبی) و «المنصوری» (کتاب المنصور) که زمینهساز شیوههای نوین پزشکی شدهاند، مشاهدات تجربی را با دانش نظری ترکیب کرده و منعکس کننده تغییر به سمت پزشکی مبتنی بر شواهد پزشکی مبتنی بر شواهد عیاتی در حوزه سلامت بهشمار میرود

D

دایر «المعارف جامع پزشکی نوشته است که زمینه را برای اقدامات در درمان و برای آینده فراهم کرده؛ که شامل توضیحاتی مفصل از انواع بیماریها و راههای درمانی آنها است؛ و واقعا شگفت آور است. ما کجائیم؟! کتاب مستطاب الحاوی هم مجموعهای گسترده از دانش پزشکی را در آن زمان هدف قرار داده است. این هر دو کتاب، قرنها مرجع متقن بسیاری از پزشکان جهان بوده و رویکرد

روش شناختی رازی را به منصه ی ظهور رسانیده است. راستش! آدم غرق غرور می شود.

۴ مدفن پنهان و نام بلند رازی

رازی متولد قرن نهم بود، گفته است: «پزشک بودن فقط برای درمان بدن نیست، بلکه شفای روح نیز هست». او اینچنین انسانی بوده، که چند قرن پیسش به توارث روح و جسم اشاره كرده؛ كه بين آبله و سرخك تفاوت قائل شده، و الكل را در پزشكى بهعنوان يك ضدعفوني كننده مطرح كرده، و بهطوري قابل توجه عملهاي جراحی را بهبود بخشیده و از خود، نامی به یادگار گذاشته است. کاش در شهر ری فرصت کاوش می دادند و مقبره این حکیم ارزشمند هم پیدا میشد و نفسی دوباره بر کالبد داروسازی ایران دمیده مى شد. بشريت قطعا مديون زكرياى رازی است.

۵ م. افتخار ایران و صنعت ارزشمند داروسازی

مورخان نوشتهاند که رازی بر اندیشه اروپایی قرون وسطی هم بسیار اثر گذار بوده، متونش به لاتین ترجمه شده و به دانشکدههای پزشکی در اروپا رفته و به رشد تحقیقات علمی رنسانس کمکها کرده و...

علاوه بر این، کار او در طبقهبندی داروها و فارماکولوژی سیستمیک به ایجاد استانداردهایی یاری رسانده که شیوههای دارویی مدرن را هدف می گرفت. اکتشاف او در مورد مواد منجر به توسعه اشکال اولیه بیهوشیها و ضدعفونی کنندهها و روشهای جراحی همواره زبانزد بوده است. خوشا به سعادت ما، که رازی ایرانی بوده است.

برای اهالی صنعت دارو برای روزنههای آن نور كه از قلمها تابيد



یک ظهر گرم اوایل تابستان، حوالی بزرگراه کردستان، در اوج ازدحام اخبار بد و رویدادهای ناامیدکننده، میهمانش می شوم تا باز با گپو گفتهایی از جنس فیلم و رسانه، روحمان <mark>جلا پیدا کند و</mark> حرفهایی از فرهنگ و هنر و ا<mark>صالت،</mark> بگوئیم و بشنویم، و این بشوید و ببرد همهی آن شر و ابتذال پیرامونی را. تاكيدمان هم اين است كه بهرغم اينكه هر دویمان در صنعت دارو <mark>فعال هستیم</mark> و دستی بر آتش داریم، مطلقا سخنی از آن بهمیان نیاوریم، بهدلایلی که بینمان محفوظ است.

مشل همیشه مهر دارد و با شربت و شیرینی و میوههای نوبرانه و ر<mark>ویی</mark> گشوده، میزبانی می کند و حرفها و خاطرهها جريان پيدا مي كنند، تا ناگهان ایدهای شوکه کننده می شنوم! می خواهم یک مجلهی دارویی به فنسالاران اضافه

می گویم: داری شوخی می کنی رضاجان؟ در این بلبشوی نظام سلامت

و هاگیروواگیر سیستم درمان، و قفلی که بر صنعت دارو زده

شده، در این بگیروببند اهالى مطبوعات و ترسولرز رسانهای، در این مافیای دارو و دیـوار سیمانی که دور صنایع و تجارت دارو کشــیدهاند و

ناشفافی برخی از مدیرانش، تو حال یک مجلهی تخصصی دارویی را هم داری!؟ اما او کاملا مصمم است و برایش برنامه ها نوشته و استراتژی طراحی کرده و بیانیهی رسالت و ماموریت و ...

می گویم خودت میدانی که هر کاری بتوانم انجام خواهم داد؛ هرچند مطمئنام تا آن لحظه هر حركتش اثر گذار و موفق بوده، اما در دل، نگرانی دوستانهای به این مسیر دارم و بیان می کنم...

رضا را خوب می شناسم و آن روز هم می شناختم و می دانستم اهل زدوبند و رانت و سکوت و رشوه و بازی های سندیکایی و خریدوفروش نیست و صنعت دارو را هم، که چه چاه ویل و باتلاقی است، میشناسد! اصلا نظام سلامت به کنار، چه مطبوعههای عمومی و تخصصی که حسابوکتاب هم داشتند و کلی نفرات و انگیزه و برنامه، اما به ۳و۴ نرسیده برای همیشه به حافظهی تاریخ پیوستند. میدانم و دانم که او هم

مى داند... فقط مى ماند يك دريغ و خيال در خودم! رضا آن ناقد حاذق را كجا مىخواهد بفرستد!؟

شمارهی اول در می آید؛ رضا! می خواهی ادامه دهی؟!

شمارهی دوم ...؛ فکرهایت را کردهای؟ شمارهی سوم ...؛ رضا جان کافی نیست؟ ... شمارهی دوازدهم...! یعنی یکسال شد؟! وقتی زنگ میزند و می گوید وحید جان شدیم یکساله، و چیزی بنویس (با اینکه این بخت از من گرفته شده که کنارش باشم، اما او لطف دارد) دلم هری میریزد

_چطور تونستى رضا؟ مگه مىشه؟ مگه

میدانستم الان در دلش می گوید: «دیدی وحید! دیدی شد!» و ادامه می دهد «اهل همت رخنه در سد سکندر می کنند». بله! تو سد شکستی رضا! و میدانم این «شدن» چه قیمتی داشت، چه هزینه ها برد، چه سختیها ساخت، و چه نامرادیها و بیوفایی ها و کمتوقعی ها؛ اما تو هیچ گاه «ناامید» نشدی و مرد 🎊

راه خودت بودي.







فنسالاران؛ رسانهای که رنگ نمیگیرد



روزنامهنگار حوزه سلامت

در روزهایی که شاهد رشد قارچ گونه سایتها و کانالهای خبری در حوزه سلامت هستیم و هر کدام برای پیشبرد برنامههای خود، اهدافی دارند؛ یک رسانه هست که توانسته بدون اینکه رنگ بگیرد، به حرکت در مسیر پر چالش حوزه سلامت ادامه دهد.

فنسالاران را باید نوعی دیگر نگاه کرد. از همان نگاههای دور از توقعات و انتظارات رانتی، زیرا که توانسته بر این مهم به خوبی غلبه كند و خودش را ثابتقدم نگه دارد.

در روز گارانسی که برخی قلمها خیلی راحت روی حقایق خط بطلان مى كشند، فنسالاران هر گز به خود اجازه نداده چنين قلمي را نزد خود نگه دارد و همواره تلاش کرده از قلمهایی استفاده کند که سره را از ناسره به خوبی تشخیص میدهند.

حوزه سلامت با همه مصائب و دردسرهایی که با خود دارد، اما برای برخی رسانه ها خوب شده؛ چون توانسته اند نانی بخورند. اما، به چه

اینک مجیز گویی کنیم تا حال همانها خوب باشد، آیا نقش یک رسانه سلامتمحور است؟!

فنسالاران را خوب شناختهام که دوست ندارد چنین رویهای را در پیش بگیرد.



هر که را ش<mark>د همت عالی</mark> پدید هرچه جست آن چیز، حالی شد پدید هر که را یک ذره همت داد دست کرد او خورشید را زان ذره پست

مى دانم از تعریف و تمجید خوشاش نمى آید! این هم از اخلاقیات عجیب اوست، که از تعریف شرم می کند! اصلا قرار بود یادداشت یکسالگی که مى نويسم در ارتباط با صنعت دارو و نظام سلامت و سیستم درمان و وزیر جدید بهداشت و اینها باشد! اما نمی دانم چه شد که خاطرهی آن ظهر تابســتان زد توی ذهنم، چه شد که آن مسیر صعبی که پیمود و از بخشهاییاش آگاه بودم، دست از سرم برنداشت، چه شد که همهی آن طعنهها و ریشخندها و دسیسهها و دوستنماها و خنجرزنها و چسبیده ها و قاتلان شفافیت و رسانه و آگاهی، که پیشارویش ایستادهاند، چون کوه یخ در مقابل ایمان به کار خوب ذوب شدند!؟

به یادم آمد! زخمهایی که زدند، بازیهایی که راه انداختند، دامهایی که ساختند ...؛ بهقول خودش بگذریم، به گذشته ها نگاه نکن! آینده تو را صدا

نه! تولد یکسالگی است! باید حرفهای خوب زد! باید «جشن» گرفت! باید سرخوش بود، باید... اینک مهم ترین مجلهی تخصصی صنعت دارو به شمارهی دوازدهم خودش رسیده، و این هیچ چیز کمی نیست. باید توی دل دوربین زل زد و گفت: بله! اتفاق مهم رخ داد! اعداد دروغ نمى گويند...

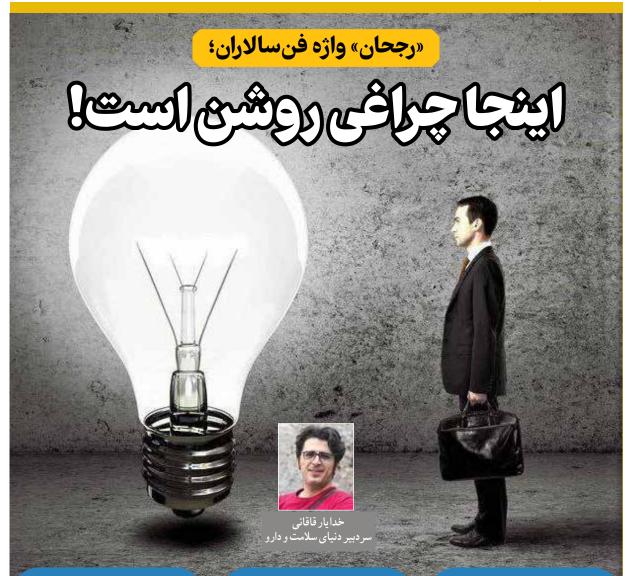
یاد بعضی نفرات

در طول نوشتن این یادداشت کوتاه، سبک نوشتار حمیدرضا صدر عزیز و شیوهی گفتار علی معلم دوست داشتنی، دو دوست مشترک من و رضا را تماما كنارم حس مى كردم.









یکبار از دوستی پرسیدم میدانی چـرا دراویش سـبیلی بلنـد دارند؟ برايــش توضيــح دادم مغولها بعد از حمله بــ ايران، محله هـا و گذرها را قرق می کردند و شیعه ها و دراویش را می کشــتند. نشانه معروف آنها هم گفتن «ذکر» بود. لب که جم می خورد، طرف را می گرفتند و گردن میزدند. دراویش که نمی توانستند بدون ذکر در راه باشند، مدتی را خانه نشین شدند و طبیعتا ریش و سبیلشان بلند شــد. تا جایی که وقتی بیرون آمدند، سبیلها کاملا روی لبشان را گرفته بود و ذکر گفتنشان، پنهان! ما در تاریخ از این قصه ها زیاد داریم که نشان می دهد مردم در تنگنا و بن بست

ٔ چگونه راه خود را باز می کنند. در ســت مثل همان نقطه ســر آغاز که تلكرام فيلتر شد! مثل بستن يك راه بود. تازه داشتیم می فهمیدیم که چگونه باید از آن استفاده کرد. اما راهها را قــرق كردند. لبها هم ديگر جـم نمى خـورد، اما امروز سـبيلها بلند شده است. تازه قبل از آن هم چیری نبود. یعنی صنعت دارو به عنوان صنعتی استراتژیک، حتی روابط عمومی عادی و متداول هم نداشت. با خبر و اطلاع رسانی بیگانه بود. زمانی که نگارنده به عنوان مدیر روابط عمومی در «پارسدارو» مشغول شدم، عملا فقط یک اتاق گرد و خاک گرفته و شبیه انباری تحویل

گرفتم. شاید نزدیک به دو سال جنگ شد که وظایف روابط عمومی را واحدهای دیگر نباید انجام دهند. بگذریم! - شرح ماجرا از این جهت است کے بدانیے از کجا ہے کجا آمدهایم - یعنی تا این حد دور و بعید و حالا اگر نگاه کنید «پارسدارو» بر پیشانی خود دکتر «مسعود کیهان»، یک مدیر روابط عمومی درجه یکی و قلندری دارد که باید به آن ببالد. هنوز بخشی مهم از شرکتهای صنعت دارو روابط عمومی ندارند و مفاهیم مرتبط با آن مثل برندینگ، مارکتینگ، پرسونال برندینگ و... را حتى نمى دانند كه چيست! وقتى از مجموعهای میخواهی خبری

برای شرکت خودشان تنظیم کنند، در ساده ترین شکل از ادبیات هم درمىمانند!

اما یک نفر آمد و راهی باز کرد. ۷-۸ سال پیش بود که کانال تلگرامی «فنسالاران» راهاندازی شد. ادبیات و خم و چم خبر ها را طوري مديريت می کرد که گویی لشگری عظیم پشت او در حال نوشتن هستند، اما فقط یک نفر بود و نامش و نوشتن و اعتبارش را که از «سینما» (هنر روشنایی) قطره قطره جمع كرده بود، بــه صنعت دارو آورد. او از خانــه امنش بیــرون زد و زیر تیغ آفتاب رفـت. نامش «رضا» و کارش همانند فامیلیاش «درســتکار» بود و هنوز هم هست. همهچیزش با هم **ج**ور اســت. با آن همه کتاب و فیلم و پشتوانه، گویی همه را یکدفعه بگذاری در همان اتاق مجلل و بروی اتاقی رنگ و رو رفته و خاک گرفته؛ چراغی روشن کنی و تازه مشقی نو بنویسی و ...

اصلا تا حالا به عنوان «فن سالاران» فكر كرديد؟! چرااين اسم؟! تاويل و تحلیلش شبیه سروقامتی و سایه بالای سـر اسـت. احتـرام برانگيز و حامی است. انگار سالها اهالی «فن» و تخصصی، که نامشان و جهد و کوشش بي مثال شان سر زمين عزيز مان را طی نزدیک به ۱۰۰ سال آباد کرده، پنهان ماندهاند و یک نفر می آید و به آنها نشان «لریون دونور /سرداری» می دهد. احترام می گذارد و عزت انسانهای توانمند را جدی میگیرد و این یک واقعیت است که تمام اعضای صنعت بزرگ دارو همه «فنسالار»

من و ما هم از روی دست او و از برای ایجاد زبانی متفاوت تـر، کانال «دنیای سلامت و دارو» را در کنار گروهی در جه یک آغاز کردیم. (هر چند نقش من در آن مجموعه بیشتر کمککننده بوده و سرکار خانم حسینی لیدر و بانی اصلی

آن است). ما در آنجا سعی کر دیم رنگی دیگر برای صنعت بگیریم. ما و «فنسالاران» شديم رقيب رفيق!

آنقدر رفیق، که ما را یکی میدانستند؛ اتفاقا بنده خدایی که برای برگزاری نمایشگاهی از سوی مجموعهای قدیمی، تازه از گرد راه رسیده بود؛ از فرط کج فهمی و بیسوادی همین را به ما گفت! بنده خدا آن روزم را ساخت؛ از بس خندیدم. چرا که هم نمی دانست رسانه چیست و هم مفهوم رفاقت، همکاری و هموندی را نمی دانست! ای داد!

«فنسالاران» پیش آمد. سایتش هم راهاندازی شد. اما یک چیز بسیار مهم در صنعت دارو تغییر کرد؛ و

دانه دانه از طریق همین صنعت، مردان و زنان نیک و فرزانه سر بر آوردند و...) . همه در حوزههای خودشان هم متخصص و بزرگ، و هم نویسندگانی خوش کوچک از این جریان باشم

آن هم «ادبیات» بود. غلط املایی که سهل است. جملهبندیها هم عوض شد. زبان تغییر کرد. شرکتهای دارویی فهمیدند برای حضور، ظهور و بروز خود، صرفا به غرفههای چندصد میلیونی (امروز بخوانید چند میلیاردی) و هدیه و گیفت و بروشورهای آنچنانی نباید اکتفا کرد. همکاران قدیمی تر از ما در رسانههای صنعت هم رقبای جدی تری پیدا كردند. مسئله فقط درج خبر نبود.

حالا برای رسانهها مهم است که چه چیزی را منتشر می کنند. مفاهیمی مثل دروازهبانی خبر و مراقبت و حمایت از صنعت اولویت است و در نتیجه حفظ منافع مردم، که اولویت اهالی رسانه

اما باز هم «فنسالاران» گامی جدید برداشت. یکسال پیش (دقیقا در همین روز اول شهریور ۱۴۰۲) بود که از نخستین شماره مجله در روز دوم فارمكس پنجم رونمايي شد. در اوج خمودگی مطلق جامعه، که کسی حركت نمي كرد. انتشار مجله (آنهم فیزیکی، در حالی که همه دارند مىبندند!) كارى قلندرانه بود. نه فقط برای صنعت، ما اهالی رسانه هم قوى تر مى شديم؛ كه شديم! و در اين شراط اقتصادی و پیچیده (که بخشی از آن مثل تغییر و تحولات اخیر را شاهد هستيم) دل شير ميخواهد. مجله آمد. نویسندگان درجه یک دانه از طریق همین هموندی به «فنسالاران» پیوستند (از دل خود صنعت، مر دان و زنان نیک و فرزانه سر بر آوردند و...) . همه در حوزههای خودشــان هم متخصــص و بزرگ، و هم نویسندگانی خوش قلم! تا جایی که نگارنده هم دوست داشتم بخشی کوچک از این جریان باشم و حالا هستم. همانند دوران ابتدایی نوشتن در مطبوعات، لحظه شماری می کنم برای انتشار آن، تا هم نوشتههای دیگر دوستانم را بخوانم و هم نام و مقاله احتمالي خودم را ببينم.

نمی دانم باید از آقای پاول دوورف (که عجب روزنامهنگار و اهل رسانه درخشانی است) تشکر کنم که عجب بســتر حيرتانگيزي را راه انداخته يا ببالم به این مسیر آمده «رضا درستکار» و «فنسالاران»اش؟ اما هر چه که بود و هست، یک چیز غیر قابل کتمان است و آن هـم این که اینجا چراغی روشن است! برای امروز، برای فردا و آینده! یکسالگی مجله «فنسالاران» مبارک!

به بهانه یکسالگیاش فىسالاران؛ چەمدىا، چەكافدى، یک شبکه واقعی از متخصصان



عضوانجمن متخصصان روابط عمومى ايران

یک سال فعالیت تخصصی و فراهم کردن مجال گفتمان در حوزه سلامت و صنعت داروی کشــور، آنهم در کشوری که هر روز دستخوش مسائل مختلف است، كار سادهاى نیست امید است قدر این درگاه را اهالی صنعت دارو بدانند و فضای رقابتی کنارش را هم درک کنند!

همه دیدند که سیب میافتد، اما یک نفر به این داستان توجه کرد که؛ اصلا چرا سیب

مدير مسئول و سردبير رسانه نقطه زن، از حد تجربه گذشته، حرفهایی برای گفتن دارد و مىخواهد با فنسالاران نقشى كليدى در جلب اعتماد عمومی، ارتقای شفافیت و پاسخگویی با ایجاد ارتباط ایفا کند، ارتباط به عنوان رکن اساسی در مدیریت نوین، پایه هر موفقیتی است و به قول پروفسور ساروخاني: آينده در اختيار ارتباطات است، چه بخواهيم چه نخواهيم؛ چه بدانيم چه ندانيم.

رضا درستکار از آن اشخاصی است که دوست نداری بعد نام او، ویر گول بگذاری و او را بلافاصله آلوده به توصیفهای رایج کنی، چون توصیفهای معمول نه تنها چیزی به او اضافه نمی کند، بلکه ای بسا از او بسیار بکاهد. چه او را دکتر و استاد خطاب

کنيم، چه پيشکسوت رسانهاي، چه مربى برجسته سواد رسانهاى، چه کار گردان و چه منتقد سینما و چه

مدرس روزنامهنگاری، چاپ، گرافیک یا صفحه آرایی و چه و چه بــه نظرم چیــزی به او اضافه نكردهايم. زيرا شوري سیال و پیشرونده در او حاکم است که هر لحظه از صف دیگر مدعیان رسانه بیرون می کشدش: هین سخن تازه بگو تا دو جهان تازه شـود/ وارهد از حد جهان، بی حد و اندازه شود

او از جنس آدمهایی است که بی حدی و بى انداز گــى را در خـود بازيافته و هر لحظه با فنسالاران تحفهای نوشونده با رعایت اخلاق رسانهای به مخاطبان خود هدیه مى آورد؛ و كاملا آگاه است كه امروزه روز، دیجیتال به عنوان یک سلاح مخفی برای کسب و کارهای موفق، توانایی جذب و نگهداشتن مخاطبان، مدیریت اعتبار برند و افزایش دیدهشدن را فراهم می آورد.

فن سالاران -در همین مدت کوتاه-زیر نظر ایشان در هر کارزاری مهم در میدان بوده و هنر پرداختن بدان را از خود هویدا ساخته و با هویتی مستقل و تخصصی بودن محتوا و بهروز بودن اطلاعات، و حتى جنبه آموزشي که مزیت رقابتی آن با دیگر رسانه ها است، از بدو راهاندازی آن تا امروز با استمرار پیش رفته و قوت یافته و اعتماد مخاطبان را جلب كرده و آن را به يك مرجع قابل اتكا تبديل کرده تا ذائقههایی سختگیر پرورش یابد و مخاطب جدى هم از آن بهرهها جويد.

این طیف وسیع از فعالیت های علمی و خبری در حوزه سلامت و دارو در مدت فقط

يكسال حقيقتاً قابل تقدير است. امروزه در انتظار انتشار خبری در روزنامه بودن تا فردا، خیلی دیر است. آنی باید بود، و سوشال مدیا را باید آبستن خبر کرد. در این میان، آن مسئله اصلی که مطرح می شود این است که جایی برای ارائه این محتواهای علمی و تخصصی بنام فنسالاران وجود دارد، که در کی درست از محتواسازی بیزمان در آن دیده میشود؛ و مطالب همواره تازگی خود را حفظ کردهاند. در چند سال اخیر، کانال و سایت هایی بسیار ظهور کردند، اما هر کدام بعد از مدتی دیگر نتوانستهاند جایگاه خود را حفظ کنند و حذف شدهاند. تنها سایتی که در این میان با شیوه و سبكى خاص به توليد محتوايي جديد پرداخته و بهصورت منظم حال و هوای حوزه سلامت و صنعت داروی کشور و به قول خودشان كاردانان را توصيف كرده همين فنسالاران بوده است. راستی! چرا ما حس می کنیم قبلا مجلهای در حوزه سلامت نبوده، در حالی که می دانیم بوده، حداقل در همین نمایشگاهها که می رویم، بوده! اما فنسالاران این حس را به ما می دهد؛ که نخستین مجله حرفهای صنعت داروی کشور است!

فنسالاران چه در مدیا، چه کاغذی، امروزیک شبکه واقعی از متخصصان است که بهصورت منظم توليد محتواي خوب مي كندو توانسته

به یک منبع قابل دسترس، معتبر، مستند، برجسته و مهم تبدیل شود و از این منظر باید به مدیر مسئول و سردبیر این سایت، جناب آقای رضا درستكار تبريكش گفت. امیدواریم کے این حرکت و حیات قوی همچنان ادامه پیدا کرده و با اسـتعانت از خداوند بزرگ و كارشناسان، متخصصان، مجريان، مديران و استادان

مدیا و داروی کشور جایگاه

فوقالعاده خود را حفظ كند.





دکتر شهرام کلانتری خاندانی رياست انجمن داروسازان ايران

از تلاش های خالصانهی همهی همکاران مجله و رسانه فن سالاران قدردانی می کنم. شما واقعا برادران بسیار خوبی برای جامعه داروسازی کشورمان هستید، خداوند حفظ تان کند. همانطور که پیش تر هم به سردبیر فن سالاران عرض کردم، رویکردهای شما (فن سالاران) با سایر رسانه ها بسیار متفاوت است و من از این فاصله گذاری های محتر مانه و در عین حال صراحت و احترام، لذت ميبرم و آنرا، متفاوت، خيلي هوشمندانه و بهموقع و موثر ميدانم. هر جا که مطالبات بحق صنفی از طرف جامعه داروسازی کشور مطرح بوده. شما آنجا حضور داشته اید و ما دیده ایم که همیشه تشخص خودتان را حفظ می کنید. من به سهم خودم صمیمانه دعا گوی تان هستم و به گرمی دستان تان را می فشارم و امیدوارم همواره با همین روش، باشید و بمانید و موفق باشید.

بمانيدبهدورازهرگزندي

هوالشافى؛ به نام او كه نامش دوا و ذكرش

چه تقارن زیباییاست، همزمانی تولد یک سالگی مجله وزین فن سالاران در شهریور ماه سال ۱۴۰۳ خورشیدی با زادروز ز کریای رازی، روز داروساز.

ماهنامهای تخصصی، نمایانگر پر توی در خشان از چشمه منور دانش پویا، تفکر دلسوزانه و ایده پر داز مجموعه داروسازان میهن؛ چشمهای زلال و شفاف که تضمین کننده رسیدن به هدف صحیح در چرخه مهم درمان است.

اما این چشمهی کهن، به دلایلی متعدد در

حال مقاومتی مظلومانه در برابر خطر خشک شدن است! شاید مهم ترین علت هم، همین شفافیت تمامی امور جاری در ویترین فعالیت های داروسازان و داروخانه های کشـور باشد. آنهایی که در مواجهه با تعدد قوانین یک طرفه و غیر شفاف بالادستی و موثر بر جریان این رشته رنجور، و بهدلیل عدم آگاهی کامل از مسیر پر سنگلاخ، صعبالعبور و طاقت فرسایی میگذرند که به دور از دیدگان ایشان، لوایح و قوانینی مصوب و ابلاغ می شود، و این ناز ک طبعان فنسالار را به مخاطرههایی میاندازد که تا



دكتر اميد جهانبخشزاده

كنون تجربه نكرده بودند! قوانین و دستورالعملهای فاقد کارشناسی عميق، علمي و همه جانبه در خصوص و پیرامون آییننامه تاسیس، تولید و واردات منطقی و هدفمند دارو، چرخه توزیع عادلانه دارو، وظایف مسؤلان فنی، مفاد قرار دادها و نحوه تعامل سازمانهای بیمه گر پایه، حدود اختیارات و نحوه عملکرد اهرمهای نظارتی، نحوه بررسیها، محاسبات و اخذ مالیات سالانه و...، مى بينيد اين رشته سر دراز دارد!

امیداست با ادامه پر توان راهی که بانیان درد آشنا و مسؤلان دلسوز این مجله گرانمایه در پیش گرفتهاند با همراهی موثر همکاران اندیشمند در سراسر کشور، به گونهای واقعیات و معضلات پیچیده مجموعه داروسازان ایران را برای زعمای قوم و تصمیم گیران روشن و تبیین نمایند که منجر به تعاملی کارساز در جهت تسهیل و تثبیت جاری ماندن این چشمه زلال، به دور از هرگونه تهدید و گزند نابهحق و غیر منطقى باشد.





آری! امور باید بهدست متخصصان مدیریت شود



د کتر محمود فاضل ریاست شورای عالی نظام پزشکی

باز فرا رسید...! روز داروسازی را می گویم. تا کُلَه چرخ دادهای، رسّدت.

خَوب است چون داروسازان دور هم جمع می شوند، احوالپرسی می کنند، مشکلات را می گویند، دنبال راه حل می گردند و ای بسا از موفقیت هایی با هم بگویند.

پُر استرس است چون سالهای پیاپی از پی احقاق حقوق حقه بودهایم و گرچه بسیار شتافته ایم ولی پر اثر نبوده ایم، و انبوهه مشکلات افزون می شود و متنوع.

در این اثنا، نقش رسانههای حرقهای از اهمیتی دو چندان بر خوردار است. اطلاع رسانی مسئولانه، اخلاق حرفهای، شناخت مسئولیت اجتماعی به همراه دلیری، از لوازم حرفهای بودن رسانه است. مجله فنسالاران، با ادبیاتی متناسب و بهروز و استفاده از روشهای جدید، نقشی مفید در آگاهی بخشی داشته، عنوان فنسالاران نیز انتخابی هوشیمندانه بر این مجله است، آری امور باید توسط و بهدست متخصصان مدیریت شود.

فنسالاران، همچنان درخشان

همیشه از نوجوانی جادوی مطبوعات با من همراه بسوده، و یادم می آید که مثلا در ۱۴ مسالگی، دنیای ارتباطات و آگاهی ما، فقط در دو روزنامه کیهان و اطلاعات خلاصه می شد و اگر علاقهمند به ورزش بودیم، دنیای ورزش و کیهان ورزشی را باید می خواندیم که برای مان مسحور کننده بود. مین در آن نوجوانی های ارزشمند، تقریبا هر روز سری به کیوسک روزنامه فروشی هر روز سری به کیوسک روزنامه فروشی



محله سان می زدم و چون صاحب آن جا آشنای مان بود با افتخار حتی روزنامه فروشی هم کرده و کیف ها کرده ام. بعدها که بزرگ تر شدم و با وسایل ارتباط جمعی بیش تر آشنایی یافتم، فهمیدم این هایی که را دوست داشتم، رسانه اند، و رسانه هم فقط کیهان و

اطلاعات نیست و باز بعدا بیشتر فهمیدم اگر میخواهیم جامعه ای پویا و متعالی را تجربه کنیم، "رسانه"، نقشی بزرگ و مهم در آن ایفا می کند و ... ، و بعدها دیگر مطمئن شدم که رسانه می تواند واقعا یکی از پایه های جامعه مردم سالار و قانونمند شدن در آن باشد.

از زمانی که به افتخار داروساز بودن نائل آمدم، با هدایت استادم یاد گرفتم برای دارو هم مطلب بنویسم و آن روزها، هر از گاهی افتخار نوشتن درمجله رازی و ســپيد را مى يافتم و اين سنت كماكان ادامــه یافته تا به این دوران رســیدهایم؛ یعنی عصر فضای مجازی، که رسانه ها رساتر شده و قدرتی بیشتر هم یافتهاند. رسانهها اکنون با هزینههای کمتری مى توانند در جامعه حضور يافته و چشم بینای زمانهشان باشـند و از کاستیها و داشتهها، از ضعفها و خوبیها بگویند و بنویسند و با منعکس کردن اخبار و نظرات كارشناسان و دلسوزان، موضوعات جدی را به سمع و نظر صاحبان قدرت برسانند و در تنظیم گری



دكتر اشكان احساني

نقش خود را ایفا کنند...

سیاس خدای را که در جامعه متکثر دارو هم رسانه هایی نوظهور متولد شده اند تا بتوانند وظایف ذاتی خود را به خوبی ایفا کنند؛ که یکی از آخرین آنها مجله فن سالاران است. من ضمن تبریک به سر دبیر با سابقه و کاربلد آن، یعنی رضا درستکار، برای یک سالگی این نشریه وزین آرزو یک سالگی این نشریه وزین آرزو و در خدمت همکاران دارو و بسلامت و در جهت اعتلای نظام دارو و سلامت با در جهت اعتلای نظام دارو و سلامت با رعایت چارچوبهای مورد توافق همهی حرفه ای ها، در آسمان مطبوعات تخصصی حوزه دارو و سلامت بدر خشد و همچنان حرزخشان بماند.

«فن سالاران» مجله تخصصي حوزه سلامت و صنعت داروي كشور

به امید پر بارتر شدن فنسالاران

به مسیر پیش گرفته ادامه دهد.

در دنیای کنونی با پیشرفت و گسترش تكنولـوژي، چهره رسـانهها نيز تحت تاثير قرار گرفته است و رسانه فنسالاران (و متعاقب آن مجله فنسالاران) با بهره گیری از این پیشرفتها، گامی مهم در انعکاس اخبار، رويدادها، مشكلات، ايدهها و ... مرتبط

با حوزه دارو برداشته است و طی این سالها توانسته پل ارتباطی بین جامعه داروسازی با مردم و مسئولان کشورمان باشد. امیدوارم در سایه بهرهمندی و توجه هر بیشتر همكاران، مجله فن سالاران پوياتر و پربارتر







بر خود وظیفه می دانم که روز پنجم شهریور، روز داروسازی را به همه همکاران محترم و عزیز و تمامی دستاندر کاران حوزه دارو، چه در صنعت، چه در توزیع و چه در عرضه خدمات علمی دارویی به بیماران، تبریک و تهنیت عرض کرده و از صمیم قلبم، سلامتی و موفقیت را از خداوند متعال برای همگان خواستارم.

🧾 دوستان عزيزم! همانطور كه میدانید منتخب شما در انجمن داروسازان ایران، چه در مرکز و چه در شعب، شبانهروز در تلاشاند که ضمن تامین خواستههای بحق شما، و هموار نمودن مسير خدمات شما به بیماران و نیازمندان دارو، مشکلات جامعه داروسازان را به اطلاع دولتمردان رسانیده و در رفع آنها نهایت سعی و کوشش را

عزيزان من! ضرورت جامعه امروز ما، استفاده دولت از سازمانهای مردمنهاد است؛ و دولتمردان

ما بدانند که ما باید کارها را به دست اهل فن بسپاریم، برونسیاری کنیم تا راندمان كارها به مسير احسن سوق يابد. دولت باید از اتحادیه ها و انجمن ها و سازمان های مردمی در جهت انجام کارهای تخصصی خـود اسـتفاده نمايد. دولت بايـد بداند كه سازمانهای مردمنهاد می توانند گره گشای بسیاری از مشکلات باشند. پس همت کنند

گرامی باد پنجم شــهریور روز داروســازی ایران، با بهترین آرزوها برای فرارسیدن روزهای خوب و خوش برای همه همکاران گرامیام در ایران سربلند.

اختردانشتانتابنده

بزر گداشت میلاد دانشمند بزرگ ایرانی، ز کریای رازی که اعتبار نامش همواره يادآور تلاشها و تحقيقات خستگىناپذير است، گواهی است تا بدانیم که آدمهای بزرگ هیچگاه از یاد نمیروند و به انتها نمی رسند. این روز فرصتی مناسب برای یاد آوری و تجلیل از نقش مهم و تعیین کننده داروسازان کشور در چرخه

نظام تأمین سلامت و بهداشت و درمان کشور است. سخت کوشی و اراده شما چیزی است که منجر به دستاور دهای عالی در این زمینه می شود. بهترین ها نصیب تان باشد که از لحظههای عمر برای بهتر شدن مردمان سرزمین ایران تلاش می کنید. امیدوارم سـتاره زندگی و اختر دانشتان پیوسته ایام بر دل مردمان بتابد و همواره



مهندس احمد شيرواني دبيركل انجمن ملى صنعت پخش ايران

دعای آنها بدرقه راهتان باشد. روز داروساز و سالگرد تاسیس مجله فنسالاران صنعت داروی کشور را به شما تبریک عرض می کنم.

زنجیره ای تماشایی و ارزشآفرين



نيمادانشفر مدیرعامل شرکت چاپ و بستهبندی دانش فر فیدار



پنجم شهریور ماه، زادروز فیلسوف، شیمی دان و دانشمند عالیقدر، محمدبن ز کریای رازی و روز داروساز را به تمام اعضا جامعه بزرگ و فهیم داروسازی کشور، چه آنانی که سالهاست در این کسوت مشغول خدمترسانی هستند. و چه آنهایی که در کسوت استادی در کرسیهای دانشگاهی مشغول تربیت داروسازان جدیدند و چه دانشجویان عزیزی که بهعنوان داروسازان آینده این کشور در حال تحصیل هستند، تبریک و شادباش عرض کرده و مقام و جایگاه والای آنان در کاهش و تسکین آلام دردمندان را مفتخرانه میستایم و برای تک تک این عزیزان آرزوی سلامتی و نیکبختی مستمر را از درگاه حضرت دوست مسئلت مىنمايم.

ضرورت دارو و داروسازی و نقش آن در تأمین سلامت بیماران، اهمیت و جایگاهیی ویژه دارد؛ از این رو شر کت "چاپ و بستهبندی دانشفر فیدار" به عنوان عضوی از زنجیره ارزش صنعت داروسازی کشور با تکیه بر توان تخصصی و پرسنل با تجربه خود در زمینه پیش از تولید (طراحی و مشاوره) و همچنین تولید؛ با بهره گیری از تکنولوژی روز دنیا خدمات خود را در زمینه انواع بستهبندی های دارویی به مشتریان خود ارائه می دهد؛ و در این زنجیره می کوشــد بخشــی ارزش آفرین و همتراز از صنعت بزرگ دارویی کشور را به تماشا بگذارد. روزتان مبارک.

ڕٷڽ۩ؖڽۿؿ ستودني است



دکتر سهراب کارگر رئيس هيات مديره انجمن ملى صنعت پخش ايران

گرچه بهانه اولیه نامگذاری روز داروساز، تقارن آن با زادروز داروساز، پزشک و حکیم نامدار ایرانی محمد بن زکریای رازی است، اما ناگفته پیدا است که اختصاص این روز به این عنوان، به نوعی ارج گذاشتن به جایگاه داروساز و فاعلان این حوزه، در نظام سلامت و تاکید بر نقش مهم و بیبدیلی است که آنها در حفظ و بازیابی گرامی ترین وجه وجود آدمی یعنی سلامت آيفا مي كنند.

- اندیشمندان حوزه سلامت!

استواری همیشگی اندیشه و گامهای تان را از محضر پروردگار توانا خواستارم. بي شك توان بالا و عزم و اراده يولادين شما تلاشى است ستودنى براى پيشرفت و ترقىي اين مرز و بوم. با دلى آكنده از احترام و سپاس، فرارسیدن روز داروساز و سالگرد تاسیس مجله فن سالاران صنعت داروی کشور را به شما صمیمانه تبریک عرض مي كنم.

در پناه حضرت حکیم، پایدار و برقرار باشید و در دل همگنان ماندگار.





واروسازی ایجالی و داروسازی ایجانی اورزشمند در کا دها اخیر

بی شک جایگاه علم داروسازی در ایسران به ویژه پس از انقلاب اسلامی با وجود متخصصان و فارغالتحصیلان متعهد و نخبه رشته داروسازی، جایگاهی ارزشمند و قابل اتکا و پرافتخار بوده است.

رشد چشمگیر صنعت داروسازی کشور در مسیر خود کفایی ملی هم بهویژه با اجرا شدن طرح ژنریک بر کسی پوشیده نیست.

در زنجیره صنعت دارویی از ابتدای تولید مواد اولیه دارویی و تولید محصول نهایی و شبکه توزیع سراسری و عرضه دارو با تمام مشکلات و

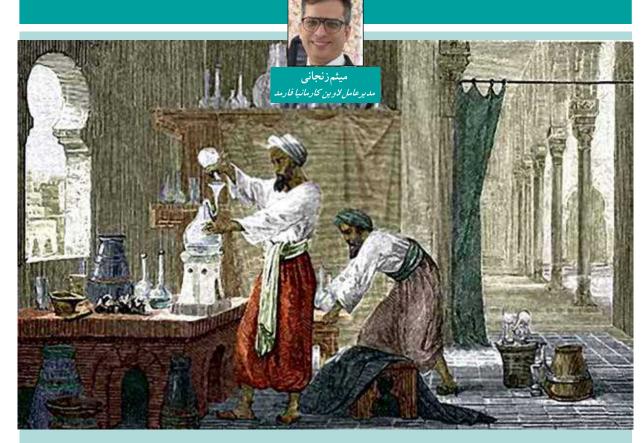
شرایط سخت تحریمی، همکاران داروساز ما در کنار سایر متخصصان علوم مختلف توانستند طی این سالها مهم ترین دغدغه و نیاز درمانی مردم را که شامل تولید و عرضه بیش از ۸۸درصد نیاز دارویی کشور بوده بهخوبی مدیریت و تامین کنند.

در عرصه خدمات رسانی نیز با توسعه خدمات نوین دارویی در سطوح مختلف باز هم به ویژه حضور پر رنگ همکاران داروساز در مراکز درمانی و بیمارستانی و داروخانه ها و ارائه مشاوره های دارویی بیش از گذشته در کنار همکاران پزشک شاهد کاهش

عوارض دارویسی و نهایتا ریل گذاری صحیح مسیر درمانی و تجویز دارویی بودهایم.

از ایسنرو به عنسوان عضوی کوچک و خدمتگرار به جامعه داروسازی کشور، فرا رسیدن پنجم شهریورماه روز داروسازی ایران را خدمت تک تک استادان، متخصصان، مدیسران و همکاران ارزشمند و خدوم در تمام زنجیره و صنعت داروسازی کشور تبریک عسرض کرده و از درگاه خداوند متعال برای همه بزرگواران، سلامتی، عزت و سربلندی آرزو کنم.

ما، ادامه دهندگان ابن سینا و زکریای رازی



داروسازان و يزشكان، هر دو از هزاران سال گذشته تا به امروز، هدفی مقدس برای حفظ جان، بهبود سلامتی و بهداشت انسانها داشتهاند و دارند.

يكم شهريور ماه، زادروز علامه ابوعلى سينا است؛ پزشک، شیمیدان، و فیلسوف پر آوازه ایرانی که به افتخار او، روز پزشک نامیده میشود.

همچنین پنجم شهریور ماه، زادروز علامه ز کریای رازی است؛ پزشک و شیمیدان نامدار ایرانی، که به افتخار خدمات او، روز داروساز نامگذاری شده است.

داروسازان و پزشکان امروز ایران نیز ادامه دهنده راه این دو دانشمند برجسته جهانی هستند. اکنون که در این روزهای مبارک هستیم، بهسهم خود، فرصت را مغتنم می شمارم تا از زحمات جامعه علمی داروسازی و جامعه علمی پزشکی قدردانی کنم.

جامعه داروسازی، جامعهای فرهیخته و پرتلاش است که در کنار جامعه پزشکی، خدماتی زرین در زمینه پژوهش، پیشگیری از بیماری، درمان، تولید و توسعه داروهای متنوع و موثر برای سلامتی، طول عمر و بهبود کیفیت زندگی هموطنان ما داشته و دارد. فقط كافي است همان سه سال همه گیری بیماری کرونا را به یاد بیاوریم و نقش داروسازان در تولید واکسن را مرور کنیم که (با همگرایی تمامی کادر درمان) برای حفظ جان و سلامتی انسانها، از خود گذشتند و ...

ما نیز به عنوان عضوی کوچک از جامعه داروسازی کشور که توسط تعدادی از متخصصان پزشكى بنام كشور پايه گذارى شده است، در هفت سال گذشته در راه توسعه محصولات درمانی در زمینه پوست و مو قدم برداشته ایم؛ و بر اساس ضرورتهای دنیای امروز، خود را مسئول

تولید بهترین روشهای بهبود و درمان برمی شـماریم و می کوشـیم در مسیرهای سازنده قدم برداريم.

شركت لاوين كارمانيا فارمد تاكنون در تولید ۱۸ محصول برای درمان آکنه، بهبود روزاسه، درماتیت سبوره، التهاب پلک، ریزش مو و سایر بیماری های پوست و موی مقاوم به درمان تحت عنوان برند دمود كسيلين فعاليت داشته است.

برند دمود كسيلين، اولين برند محصولات پوستی ضد انگل دمود کس در ایران است که بهصورت تخصصی و با استفاده از مواد اولیه با منشا گیاهی و ارگانیک در جهت بهبود مشکلات پوست و مو و پیشگیری از تراکم دمود کس طراحی و فرموله شده است. ما در ابتدای راهی طولانی برای نیل به

اهداف موسسان این شرکت هستیم؛ و با امیدواریم در این راه، موفق بوده و خدمت رسان سلامت ایرانیان باشیم.





دكتر شهاب الدين جنيدي جعفري عضو هیئت مدیره انجمن داروسازان ایران

سالروز تولد حكيم فرزانه محمدابن ز کریای رازی، سببیاست که ضمن گرامی داشت دانشمندان داروسازی، تحولات و تازههای حوزههای مختلف داروسازی مورد ارزیابی و بازنگری قرار گیرد و با توجه به نو آوریها و تحولات اتفاق افتاده در تولید و توزیع دارو و ارائه خدمات بستری و سرپایی به بیماران با توجه به نقاط قوت و ضعف خدمات ارائه شده، به جهت ایجاد شـرایط ایدهآل، نقد و واکاوی توسط بسیاری از انجمنهای صنفی و علمی داروسازی در سطوح مختلف داروسازی انجام شود.

سال ۱۴۰۲ با شروع فعالیت دوره جديد هيئت مديره انجمن داروسازان ایران همراه بود و یکبار دیگر داروسازان کشور در انتخابات هیئت مدیرههای شعب این انجمن شرکت

فين سيالاران کردند، نو آوری های صنایع داروسازی كارآمد و جامع الطراف هست و اقبال بهرغم همه مسائل و مشکلاتی که عمومى جامعه اليت داروسازى ايران نسبت به فنسالاران شاهد صادق این به جهت تخصیص بهموقع ارز و... وجود دارد، همچنان بارقه امید و

اتاق فكر كارآمد

ضمن تبریک روز پنجم شهریور و روز داروسازی برای داروسازان این مرز و بوم و احترام به همه پیشکسوتان و متاخران و آرزوی موفقیت برای داروسازان و فرارسیدن آیندهای روشن تر توام با خوشبختی و سلامتی برای همگان، امیدوارم مجله فنسالاران همواره بر تارک نشریات داروسازی ایران و جهان بدرخشد.

> اما یکی از رخدادهای بسیار خوب سال گذشته در عرصه نشریات و مطبوعات، ورود با قدرت و صلابت

بالندگی را در دلها روشن نگهداشته،

تعدادی از شرکتهای توزیعی با همه

توانمندی ها دست از کار کشیدند و

تاسیس داروخانه به نسبت سالهای

ماضی افزایشی چشمافسا و بیفایده

پیدا کرد! کمبودهای دارویی، شیر

خشک، بعضی از داروهای بیماران

خاص و صعبالعلاج با همه سعى و

تلاش مسئولان دغدغههایی برای مردم

عزيزمان ايجاد كرد و...

مجموعــه "فنسالاران" بود کـه از روز اول رونمایی توجهاتی بسیار را به خود جلب کرد

استفاده از جوانان مستعد خوشآتيه داروسازی، نوگرایی و توجه به نحلههای جدید و مدرن، معرفی طیفی وسیع از توانمندان حرف مختلف داروسازی که شاید کمتر مورد توجه قرار گرفته بودند، همـه و همه نشـان از یـک اتاق فکر

Fansalaran

حسم را قلمی میکنم؛



دكتر رويا مجاهد معمار،استادیار دانشگاه،فیلمنامهنویس

است، چنان موضوعات را درهم ممزوج

می کنند و راههای خوب می گشایند، که

يادت مىرود اساسا تا چند سال پيش

خواندن درباره دارو تا چه حد سخت و

دشوار بود.

عیاری گیرند» و ... و به ویش و بخش «دایره مینا» که برایم از همه جالب تر و خواندنی تر بود، انتخابهایی ظریف از فیلمها و مرور آثار سینمایی و سریالهایی جالب با رگههایی از حوزه دارو و سلامت.

بهجرات می توانم بگویم که در میان تمامی مجلاتی که تاکنون در این حوزه خواندهام، هیچ کدام این گونه مرا در مقام خواننده مجــذوب خود نكرده بود كه «فنسـالاران» آقای در ستکار کرد؛ و خب تعجبی هم ندارد، چرا که وقتی سردبیر یک مجله دارویی، خودش کارکشته حوزه سینما و نقد فیلم باشد، جز این هم انتظاری نمیرود که دو حوزه کاملا متفاوت را چنان جذاب تر كيب كند كه داروييها هم علاقهمندان سینما را اقناع کنند که به ما از منظری دیگر نگاه کن.

آگهی یک سالگی تاسیس مجله (در شماره ۱۱) و همزمانی آن با روز داروســاز، مرا بر آن داشت تا ضمن عرض تبریک، همین حـس را قلمی کنم و برای سـردبیر محترم بفرستم و آرزوی توفیق در آغاز دومین سال حضور برای ایشان و همکارانشان کنم. امید مسیرود که این مجله با این سبک و سیاق متفاوت و رنگ و بویی سینمایی بتواند مخاطبانی بسیار را جذب کند و بـ علاقهمندان حـوزه دارو و سـلامت هم، ارزشهای زیبایی شناسی را یاد آوری کند. مطالعات میان رشته ای دقیقا می خواهند همین راهی را بروند که فنسالاران رفته

قرار است که مطلبی «سینمایی» بخوانم و ناخودآگاه هر عنوانی مـرا به خواندن کامل آن مطلب سوق مىداد. «شــش پرده از یک درام؛ صادرات دارو یا زیبای خفته!؟»، «نورالینک و ایلان مخوف، عسال زودتر» و... حتى بعضى از عناوين و تایتل مقالات هم انگار بویی از سینما برده، که قسمتی از یک دیالوگ فیلم سينمايي شده بودند؛ «بهار، تابستان، پاییز، زمستان، ... و بهار» که رسما عنوان فیلمی از «کیم کی دوک»، فیلمساز مورد علاقهام از سینمای کره است؛ و اتفاقا همو به مفاهیم پیرامون زیبایی شناسی و ســـلامت علاقمند بود و آثاری خاص درباره فرصتهای زیباسازی شخصی ساخته است؛ و خودش هم که میدانیم قربانی کرونا شد!

چندی پیش در فضای مجازی و از

طريق عزيزي، جوياي احوال يكي

از دوستان قدیمی شدم و بعد از کمی

گپو گفت متوجه شدم که دوست

مشتر کمان (رضا درستکار) سردبیری

یک مجله دارویی (فنسالاران صنعت

داروی کشور) را عهدهدار شدهاند، تعجب

این دوست عزیز نسخههای الکترونیکی

مجله را برایم ارسال کرد تا مطالعه کرده

و در جریان آخرین دستاوردهای آن منتقد

سینمایی که همواره نقدهایش را میخواندم

از آن جایی که شخصا به مطالعه در حوزه

«سلامت» هم بسيار علاقه دارم، شروع به

خواندن کردم، و ناغافل محو فضای مجله

نکتهی بسیار جالب برای من این بود که

وقتی به فهرست مطالب نگاه می کردم گویی

و مىشناختىش، قرار بگيرم.

شدم و زمان از دستم در رفت...

عناوین دیگر هم تا دل تان بخواهد جذابیت داشتند؛ «گشتم نبود، نگرد نیست!»، «نقدها را بود آیا که



پنجم شهريور و خاطره ای از دکتر سیفالرضاشهایی



دكتر مسعود پزشكيان

در ابتدای این یادداشت لازم میدانم فرا رسيدن پنجم شهريور، زادروز ابوبكر محمدبن زکریای رازی و روز داروسازی را به جامعه پزشکی کشور و داروسازان عزیز تبریک و تهنیت عرض کنم.

همزماني معرفي وزيران توسط رئيس جمهور محترم، جناب دكتر مسعود پزشکیان به مجلس و گرفتن رای اعتماد با روز داروسازی و روزهای خاطرهانگیز مقارن شده است؛ و جا دارد یادی کنیم از مورد مشابه در سال ۱۳۸۰، هنگامی که سيدمحمد خاتمي، رئيس جمهور بود، و همین دکتر پزشکیان خودمان را بهعنوان وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی به مجلس معرفی کرده بود.

در آن سال، زمان رای اعتماد به دکتر پزشکیان با روز داروسازی یکی شده بود و در مراسمی که به این مناسبت در سالن اجتماعات بيمار ستان ميلاد تهران توسط انجمن داروسازان ایران برگزار شده بود، د کتر پزشکیان در مقام وزیر جدید

بهداشت به مراسم روز داروسازی در میلاد آمد و بعد از ورود به سالن، بهجای این که به ردیف اول برود و دنبال صندلی باشد، در بین جمعیت، یک صندلی خالی ييدا كرد و همانجا نشست.

بنده که آن روزگار، به عنوان عضو هيئت مديره انجمن داروسازان ايران و مسئول روابط عمومی در حال اجرای برنامه بودم، بهناگاه چشم به دکتر پزشکیان افتاد که وارد سالن شده و در میان جمعیت جایی یافته و نشسته است! بنابراین از ایشان خواهش کردم به ردیف جلو تشریف بیاورد. دکتر پزشکیان در ابتدای امر امتناع کرد، و اما بر اثر اصرار همكاران داروساز قبول کرده و صندلی خود را تغییر داده و در ردیف جلو نشست.

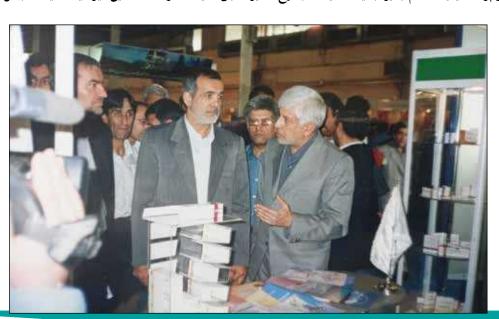
دقایقی بعد در زمان تقدیم اهدای لوایح تقدیر به داروسازان پیشکسوت به جایگاه آمد و از جمله همکارانی که در آن شب لوح تقدیر از وی دریافت کرد،

و اکنون در خاطرم است؛ مرحوم دکتر ابوالقاسم قاسمي بود.

همچنین در زمانی که دکتر پزشکیان وزیر بود، به نمایشگاههای دارویی هم می آمد و از غرفههای داروسازی بازدید می کرد و بــه حرفهـا و درددلهای مسئولان غرفه گوش مى داد و به مسائل شان توجه مي کرد.

امید است که ایشان امروز هم در مقام رياست جمهوري همچون گذشته به مقوله دارو و امر داروسازی کشور توجه و اهتمام ویژه کند و لااقل در این دوران، دیگر شاهد کمبود دارو در کشور نباشیم و جامعه داروسازی کشور، نفسی بهراحتی ىكشد.

این جا در این عکس، دکتر یزشکیان، وزیر بهداشت دولت خاتمی را در بازدید از غرفه شـر کت داروسـازی ابوریحان مىبينيم. از راست: دكتر سيفالرضا شهابی، دکتر یز شکیان و دکتر امیدوار رضایی میرقاید، نماینده مجلس.





روز پنجم شهريور فرصتي است تا نقش حیاتی و ارزشمند داروسازان در ارتقای سلامت جامعه را به رسمیت شناخته و قدردانی کنیم.

داروسازان، متخصصان حوزه دارو هستند که با دانش و مهارت خود، نقشی تعیین کننده در فرآیند تولید، توزيع و مصرف صحيح داروها ايفا می کنند. از تهیه و تولید گرفته تا

آمادهسازی و ارائه دارو به بیماران، داروسازان بهعنوان حلقه واسط بين پزشکان و مردم، مسئولیتهایی بسیار مهم بر عهده دارند.

امروزه با پیشرفتهای چشمگیر در علم داروسازی، داروسازان در مراقبت های دارویی هم پیشقراول هستند؛ از مشاوره دارویی گرفته تا نظارت بر درسان بیساران. آنها با

تخصص و تعهد خود، سهمی بهسزا در بهبود سلامت عمومی و ارتقای کیفیت زندگی مردم ایفا می کنند.

در این روز، بر خـود لازم میدانم تا از تلاشها و خدمات ارزشمند داروسازان قدردانی کرده و آرزوی موفقیت برای آنها بكنم. اميد كه با همت و همكارى داروسازان، شاهد پیشرفتهای بیشتر در حوزه دارو و درمان در آینده باشیم.

مشکلات، ملی و استانی دارد!

ضمن تبریک روز داروسازی به تمام داروسازان گرامی، امیدوارم دولت جدید و وزیر محترم به صورتی ویژه، به مشکلات جامعه داروسازی نگاه کنند و تصمیمات بر اساس دو سطح ملی و استانی گرفته شود.

کشور ما دارای وسعتی بزرگ با فرهنگ و اقوامی مختلف است، خیلی از تصمیمات سطح ملی، نباید در سطح استانی نادیده انگاشته شود، زیرا ممکن است با توجه به موقعیت آن استان، قابل اجرا نباشد. سطح امكانات كشور بهصورت يكسان

در کل کشور نیست، مثلا تصمیم در مورد چگونگی توزیع شیرخشک، همکاران داروساز را در استان سیستان و بلوچستان با بحران و چالش مواجه کرده بود. خیلی از داروخانهها ممكن است اينترنت قوى و یا برق به صورت مداوم نداشته، و ارائه خدمات را با مشکل مواجه کنند.

امیدوارم در تصمیمات کلان کشوری، از کسانی که خاک صنعت را خوردهاند، استفاده شود.

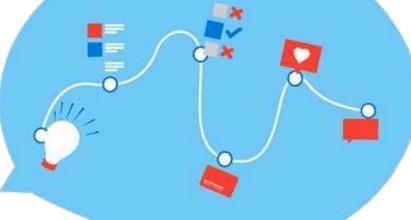
سازمانهای بیمه گر باید مناطق محروم و کمتر توسعه یافته را یاری کنند تا



د کتر حسین ریگی دبیر انجمن داروسازان سیستان و بوچستان

داروخانههای بخش خصوصی بتوانند دارو را از شرکتهای پخش تهیه کرده و در ارائه خدمات به مردم، هرگز دچار مشكل نشود.





نقش مثبت رسانهای باجـوانـان خـلاق

در زمانی کــه خلا وجود رسـانهای پویا در حوزه صنعت و داروسازی حس می شد، دوستان داروساز در نشریه فنسالاران در طی این مدت توانستند با ارائه اخبار و تحلیلهای بهروز و در طیفی گســترده در حوزههای مختلف داروسازی نظر قاطبه داروسازان را به خود بهعنوان رسانهای نوپا و سيال جلب نمايند.

بهنظر میآید اســتفاده از نیروهای جوان و

74

خلاق در ایجاد این تصویر مثبت نقشی پررنگ داشته است و انتظار میرود با ارائه نظرات کارشناسی در حوزههای چالشی داروسازی نقشی جدی تر در حوزه رسانه دارویی بهعهده گیرند.

تحلیلهای خلاصه شده و مرتبط با آخرین احوالات داروسازان، با توجه به سليقه

مخاطبان و انبوه دیتاهای ضروری که روزانیه در اذهان تزریق می شوند، برگ برنده چنین رسانهای خواهد بود. امیدوارم این رشد به صورت متوازن و پیوسته ادامهدار باشد.

یک خداقوت، برای رفع نیازهای دارویی بیماران

بهنوبهی خودم فرا رسیدن پنجم شهریور، زادروز دانشمند بزرگ ایرانزمین، محمدبن ز کریای رازی و "روز داروساز" را به جامعه داروســازان کشــور که با عــزم مثالزدنی و تلاشهای شبانهروزیشان، و بهرغم وجود چالشهای متعدد، سـهمی بهســزا در حفظ و ارتقاء زنجیره سلامت و نیز رفع نیازهای

دارویی بیماران دارند، تبریک عرض می کنم. همچنین تقارن یک سالگی انتشار مجله فنسالاران با روز داروساز را هم به تیم موفق این رسانه وزین که در ترویج شفافیت و ارائه اخبار، معرفی دستاوردها و دغدغههای تلاشگران صنعت داروسازی، گامهایی بلند را بر داشتهاند، تبریک و خداقوت عرض می کنم.



هندس حامد صابوني مدیرعامل شرکت دانش بنیان نوآوری زیستی گویا

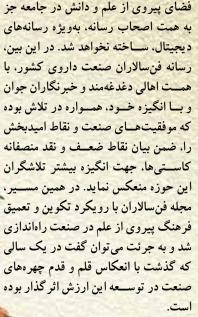
«فن سالاران» مجله تخصصي حوزه سلامت و صنعت داروي كشور

به بهانه یک سالگی مجله

«فنسالار» صنعتما

رسانه چه در قالب کلاسیک و چه در تعریف جدید قرن ۲۱ آن، بالاترین نقش و جایگاه را در نهادینه سازی ارزشها در یک جامعه دارد. حرکت اختیاری از سمت هویت فردی به سوی هویت جمعی و در نهایت شکل گیری هویت ملی، از طریق تبادل اطلاعات بین نسلهای گذشته، حاضر و آتی، شاه کلید حیاتی در

یکی از ارزشهای متعالی برای جامعه، اصل پیروی از علم و دانش است که باید با نقش آفرینی رسانهها ساخته شود و در سطوح مختلف به مصداق در آید. پرواضح است که پیروی از علم محدود به محیط علم و فناورى نبوده بلكم بايد بهصورت گسترده در عرصههای مدیریت اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و حتی سیاسی، و در لایه های مختلف جامعه به عنوان یک شاخص به کار رود و بهعنوان یک ارزش تكريم شود.





دکتر زهرا قلنبر مدیرعامل شرکت سل تک فارمد



78

فَى سَالْوَرِ لِي الْكَافِي وَيِر طُرِفَيِكَ

ابتدای امر سپاس فراوان دارم از سردبیر محترم رسانه فنسالاران و دکتر افشنگ (همکار داروساز فنسالاران).

ما معتقدیم که عملکردتان در این یک ساله، بسیار خوب بوده، و واقعا خوشحالیم که در حوزه اطلاع رسانی داروسازی، کانالهای خبری و نشریاتی قوی همچون فنسالاران متولد شدهاند که هم از پتانسیل همکاران جوان و آگاه برخوردارند

و هم بهوقتسش از ظرفیتهای اندیشمندانهی داروسازان موفق کشور بهره می برند. در انتقال و انتخاب این دادههای متنوع، حفظ نقطه صحت و درستی و حقیقت، کار ساده ای نیست. نشان می دهد که دقتی مثال زدنی در کارها پیشه کرده اید و این راهی درست است. خدا قوت عرض می کنم و در آغاز سال دوم

انتشار آرزوی موفقیت برایتان دارم.



د کتر مرضیه بذرافشان مسئول رسانه و اطلاع رسانی و معاون حقوقی انجمن داروسازان ایران



بی شک در این اوضاع نابسامان صنعت دارویی کشور؛ که از سال گذشته گریبان تک تک شرکتهای تولیدی و پخش دارو را در کشور گرفت، همراهی رسانههای کاغذی و مجازی در بیان نقدها و کمبودها، بسیار موثر بوده و خودش نوعی روحیه بخشیدن و التیامی بر زخمها شده و تحمل شرایط دشوار را ممکن کرده است.

در این میان، می توان گفت که نقش پایگاه خبری فنسالاران (و خود مجله فنسالاران) به عنوان یک نشریه تخصصی

دارویی، بسیار پررنگتر از سایر رسانهها بوده و با زبانی روان، یک خطمشی جدید را در بررسی این شرایط سخت در پیش گرفته است.

مجله فن سالاران رسانه ی اشخاص و افرادی از صنعت شده است که گرمی و سردی روزگار را چشیدهاند، و به تولید محتواهایی همت گمارده که واقعا مطالبی مفید و متنوع از مباحث مختلف در حوزه دارو در ایران و جهان است.

گاهـــی آنقــدر مطالب شـــیرین و واقعی

می سود که انگار خودت نگارنده آن هستی، و گوینده کلام و جان کلام در آنی. اکنون در سالگرد یکسالگی فنسالاران، که مصادف شده است با روز پزشک و روز داروساز، برای شگون و مبارکی، شمع یکسالگیاش را فوت می کنیم و به افتخار پزشکان و داروسازان ایرانزمین و تمامی دستاندر کاران نظام سلامت (و به بهویژه همکاران فنسالاران) می ایستیم و کف می زنیم و ادای دیمن می کنیم و می گوئیم؛ پاینده باشید، روزتان مبارک.

«فن سالاران» مجله تخصصي حوزه سلامت و صنعت داروی کشور

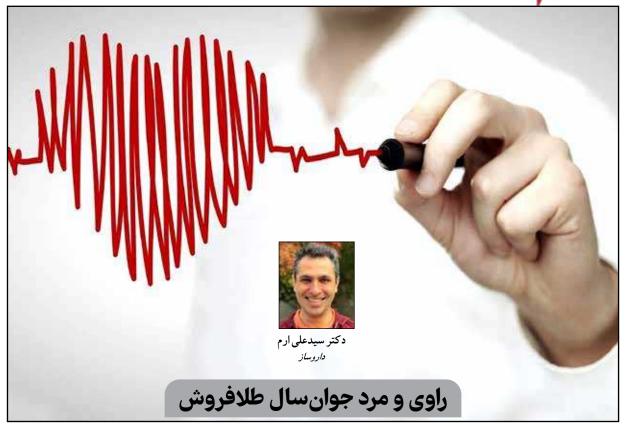
فنسالاران جايگاه دارد



تبریک عرض می کنم و واقعا هم جشن تولد یک سالگی جای تبریک دارد. به عنوان کسی که بیشو کم همین کارهای فن سالاران را در شبکه دنیای سلامت و دارو انجام می دهیم، از فعالیت های شما قدر دانی مى كنم و مى دانم كه به هيچوجه اين همه تكميل بودن، ساده نیست، این همه جور کردن مطلب و تنظیم گری ها، نیاز به تمر کزی بسیار زیاد دارد و وقت بسیار باید گذاشت و میدانیم که آقای درستکار، اساسا خودش سالهاست که از نویسندگان طراز اول کشور است و خب هیچ هم بعید نیست و نبوده که چنین مجلهای فاخر و درجه یک هم منتشر کند.

به عنوان یکی از اهالی رسانه در حوزه سلامت، فن سالاران نقطه مراجعه و احترام و توجه است و این فقط مربوط و مختص به فن سالاران نیست، نشانه احترام و شان رسانه و جایگاهی برای همه فعالان رسانه در این حوزه است. به امید ۱۰۰ سالگی آن.





خوشبختی در یک روز گرم تابستانی

شاید زندگیاش از همان لحظه تغییر کرد. پسرک جوانی که داروساز کشیک نخستین ساعات بامداد یک روز گرم تابستانی در داروخانه امام ساجاد(ع) اصفهان است.

سپیده نزده است و او در خلوت داروخانه مشغول خواندن کتاب BNF آن سال است. دانشجوی سال چهارم رشته داروسازی که دارد با کار کردن در یک شهر غریب، هزینه تحصیلاش را در می آورد. البته تازه کار نیست. آنقدر در داروخانههای کوچک و بزرگ اصفهان کار کرده که امروز جزو با تجربههای ورودی سال ۱۳۷۶ محسوب می شود. حداقل خودش که این گونه فکر می کند و از تصور دانایی کاذبی که حرفه داروسازی به او بخشیده غرق غرور و لذت جوانی است.

درب بــزرگ داروخانه که باز میشــود. خلوت و ســکوت داروخانه را میشکند.

آقایی جوانسال که مسیر طولانی درب تا پیشخوان را طی کرده یا قصد دارد که طی کند، در نیمه راه، ناگهان مثل درختی که آخرین ضربه تبر بر پیکرش فرود آید، میافتد زمین؛ درست در مقابل چشمان راوی...

راوی به سرعت از پشت پیشخوان برمی خیزد و به سمت مرد جوان می دود، علایمش را چک می کند و می فهمد مرد جوان سال دچار شوک شده است. با کمک پرسنل داروخانه او را از زمین بلند می کند و به زحمت روی نیمکت داروخانه می خواباند، مثل کسی که روی کانا په می خواباند، مثل کسی که روی کانا په حوانه دراز کشیده است، و پاهایش را کمی بالاتر از سر می گذارد. مرد جوان سال هنوز گیج ومنگ است، اینک پیرزنی دوان دوان به سمتش می آید، به سمت ما. پیرزن اشک می ریزد و می گوید پسرش - تنها پسرش - دیالیزی است و هفته ای سه روز در بیمارستان کنار

داروخانه دیالیز می شود. مرد جوانسال که به هوش می آید، راوی

از او می پرسد؛ چیزی نیاز داری؟! مرد جوانسال، آهی می کشد و لحظهای خیره، چشم به دانشجوی جوان داروسازی می اندازد و پاسخ می دهد: حاضر م مغازه طلا فروشی ام را، که ارث پدری ام است، با تمام طلاهای داخلش بدهم و در عوض یک کلیه سالم بگیرم و ... و این طوری هر چند وقت یک بار، غرورم جلوی غریبه و

آشنا نشكند.

امروز، بیستواندی سال، از آن بامداد گذشته و راوی، آن جوانک دانشجوی داروسازی آن سالها، هر گز نتوانسته آن پسر طلافروش را فراموش کند. پسری که در نخستین ساعات بامداد یک روز گرم تابستانی، به من فهماند، گاهی ثروتهای برزگ جهان هم نمی توانند به کسی، خوشبختی یک بدن سالم را اعطا کنند.



مدیر عامل شیمی دارویی داروپخش

روز داروساز روز فخر تاریخ این مرز و بوم، ولادت محمدبن زکریای رازی است، که به زیبایی، روز داروساز نام گذاری شده.

داروساز، کیمیاگری برای احیای طلای جان انسان است، حلقهای مهم در زنجیره سلامت، آنجا که ایستگاهی حساس در به ثمر رساندن تمام تلاشها در حفظ حيات مي كوشد و...

تاریخ بشر قرنهاست مدیون مردان و زنانی است که ایثار گرانه زندگی خویش را وقف زندگی بخشیدن به دیگران کردهاند.

برای اینجانب چه افتخاری بالاتر از این که نام مجموعه ما هم در زمره و صف داروسازان کشور قرار گرفته

روز بزر گداشت مقام داروساز را به تک تک داروسازان و همکارانم در این صنعت تبریک می گویم و آرزومندم که جایگاه والای این قشر به قدر حساسیت و نقش خطیرش دیده شود؛ چرا که اینان مصداق راستین همان شعر مولانایند که گفت: «به عشق هر چه مس آرند كيميا سازد».





حرفه داروسازی (و داروخانه) درپیـــچحیـاتــــی تحـــول

نگاهی به سابقه حرف داروسازی با بهره گیری از ابزارهای مدرن جستوجو و تحلیل متن، این موضوع را تصدیق می کند که بهرغم تمام تحولاتی که طبی دهههای اخیر در نظام سلامت جهان رقم خورده، حرفه داروسازی همچنان با دو کلمه کلیدی "اعتماد" و "در دسترس بودن" یکجا قرار گیرد.

مطالعات متعدد نیز در کشورهای مختلف نشان داده که داروساز به دلیل بهرهمندی از سطح بالایی از اخلاق و اصول حرفهای همواره بهعنوان یکی از قابل اعتمادترین جایگاههای حرفهای در مواجهه با جامعه شناخته شده است. از سوی دیگر، مطالعهای نشان داده که ۹۰ درصد افراد یک جامعه طی یک سال به صورت مستقیم یا غیر مستقیم به داروخانه مراجعه می کنند و به

نحوی در معرض خدمات داروساز محور قرار می گیرند. در معدود دفعاتی بتوان در نظام سلامت و یا حتی در سایر بخشهای یک کشور سراغ داشت که ۹۰ درصد افراد جامعه را تحت تاثیر قرار دهد.

با عنایت به آنچه گفته شد. نگاهی به سیر تکاملی یک قرن اخیر حرفه داروسازی در جهان میکنیم.

از اولیسن روزهای شکل گیسری حرفه داروسازی از قرنها پیش، داروسازان در بستری متعامل خدماتی کامل مربوط به مراقبتهای سلامت به افراد جامعه ارائه می دادند، ناخوشیهای آنها را ارزیابی می کسرده و تا حدودی تشخیص می دادند و با دانش، تجربه و هنسر خود در ترکیب مواد مختلف ۱ مداوایی بسرای بیماران تدارک

1- Secundum artem

می دیدند. قابل پیش بینی است که در آن ایام داروسازان چه جایگاهی ویژه در جامعه داشتند. الگویی که در جامعه ما نیز از سالیان دور در بستر عطاری ها با ارزیابی بیماری و در نهایت تحویل ادویه قابل مشاهده بوده است. بهتدریج با توسعه صنعت داروسازی و ارائه داروهای تولیدی در آغاز دهه سوم قرن بیستم، نقش داروسازان در آمادهسازی و ساخت فرآوردههای دارویسی کمرنگتر می شد. داروسازان برای حفظ جایگاه خود و شاید از آن اولی تر، ترمیم وضعیت اقتصادی داروخانه به لطف شرایط تسهیل شده قانونی در آن زمان، اقدام بـ فروش الكل دارويي (برای مصرف به عنوان آرامبخش) و همچنین ارائه نوشیدنی های گازدار ترکیبی (برای افرادی که تمایلی به استفاده از الکل نداشتند) رو آوردند.

آن ایام عملا داروخانهها به پشتوانه فروش

انواع نوشيدنها (با اين توجيه كه اثراتي بر سلامتی دارد)، قرار دادن دستگاه ارائه آب

نبات چوبی، فروش اسباب بازی ها و هدایای کوچک و خاص (گیفت) وضعیت اقتصادی

خود را پایدار نگه میداشتند (تصویر ۱).

پس از ۱۹۵۰ تا دهه ۷۰ به تبع ارتقا

استانداردهای آموزش در داروسازی،

به تدریے نقش مراقبت از بیمار برای

داروساز (فراتر از آمادهسازی نسخه)

مطرح شد، اگرچه دستورالعملهای حرفهای

تبيين شده توسط انجمن داروسازان همچنان

داروساز را از هر گونه مباحثه یا مداخله در

خصوص محتوای نسخه منع می کرد. در آن دوره حتى نام داروها از برچسب چسبانده

شده روی بسته حذف شد با این توجیه که

در این دوره داروخانه ها با تهیه دستگاه گازدار کننده نوشیدنی و به پشتوانه دانش و تجربه شان در ترکیب مواد مختلف توانسته بودند نوشیدنیهای ترکیبی بسیار جذابی به مراجعه كنندگان ارائه كنند. جالب است بدانید نوشیدنیهای معروف تجاری نظیر كو كاكولا و پيسى نيز قبل تر ياد گار همين هنر داروسازان بوده که به ترتیب توسط دو داروساز با نامهای د کتر جان اس پمبرتون ۲ در سال ۱۸۸۶ و دکتر کالب دیویس بردهام ۳ در سال ۱۸۹۳ فرموله شده بوده و بهشدت نیز مورد استقبال جامعه قرار گرفته است.

بین سالهای ۱۹۲۰ تا ۱۹۴۰، نقش کلاسیک داروسازان در ترکیب مواد مختلف جهت ساخت داروی مورد نیاز بیماران کمتر مورد نیاز و توجه بود و این

> آن روزگار داروسازان برای حفظ جایگاه خود و به

لطف شرايط تسهيل شده قانونی، و برای ترمیم وضعيت اقتصادي داروخانه، اقدام به فروش نوشیدنیهای گازدار ترکیبی کردند و...

موضوع عملا به یک حاشیه در فعالیت داروسازان در داروخانه مبدل گشت. در این شرایط اگرچه هنوز ۷۵درصد داروهای

تجویز شده توسط پزشکان نیاز به ترکیب و آمادهسازی توسط داروساز داشت، با این

حال كمتر از ١درصد داروخانهها بودند

که بیش از ۵۰درصد در آمدشان را از این

طریق به دست می آور دند و عمده دارو خانه ها

از روشهای جایگزین فوقالذکر جریان

در دهـه ۱۹۵۰ با ایجاد قانونی، تبیین

اصطلاح داروهای "نیازمند نسخه پزشک۴"

در آمدی داروخانه را تنظیم کرده بودند.

برای اکثر داروها از یک سو صورت گرفت کے همچنین همزمان با دوران طلایی کشف داروهای شیمیایی جدید در دســتههای درمانی مختلف بعد از جنگ جهانی دوم (جدول ۱) نیز بود. در این زمان انجمن داروسازان آمريكا بهطور واضح بر دستورالعملهای قبلی خود حفظ موضع کرد که داروسازان نه تنها نباید هیچگاه در خصوص اثرات درمانی اقلام موجود در نسخه پزشک مداخله یا مباحثهای با بیمار کنند، بلکـه نباید حتی در خصوص محتوای نسخه نیز توضیحی ارائه دهند و در صورت درخواست بیمار، صرفا پیشنهاد به مشورت با پزشک مطرح می شده است.

به این ترتیب در سال ۱۹۵۰ تعداد نسـخههایی که نیاز به سـاخت دارو توسط

تصویر ۱: نمایی از داروخانه ها در دوره ارائه نوشیدنی های گازدار، ۱۹۵۰

داروسازان داشت، به ۲۵درصد کل نسخ اقتصادی داروخانه ها را تهدید کرده بود. در

و در سال ۱۹۶۰ به کمتر از ۵درصد و در سال ۱۹۷۰ به کمتر از یک درصد کاهش پیدا کـرد به ایـن معنی که هنـر، دانش و تجربه اصلى داروسازان كه وجه تمايز آنها با سایر اعضا در نظام سلامت بود، هر روز کمتر از روز قبل مورد نیاز و توجه قرار گرفت، این موضوع به طور جدی جایگاه حرفهای داروسازان را متزلزل و وضعیت

وجود نام دارو روى بسته نقض اصول حفظ حریم رابطه پزشک و بیمار توسط داروساز به حساب مي آيد.

"داروسازی بر محور مراقبت از بیمار" مفهومی بود که در نیمه دوم دهه ۵۰ پا به عرصه ظهور گذاشت. دکتر یوژن وایت ۵ از ایالت ویرجینیا که از سال ۱۹۵۰ شروع به فعالیت در داروخانههای مرسوم آن دوره

2- John S Pemberton

3- Caleb Davis Bradham

4- Prescription-only Medicine

5- Eugene White





كرده بود، پس از مدتى فعاليت در داروخانه با این چالش مواجه شد که "ماههاست کار متفرقه در داروخانه انجام میدهم از فروش شربت و نوشیدنی گرفته تا درست کردن کاردستی، و در آن بین شاید چند تا نسخه هم تحويل بدهم، اكنون وقت آن است كه کاري ديگــر انجام بدهــم". دکتر وايت در سال ۱۹۵۷ داروخانه خود را تاسیس کرد و در سال ۱۹۶۰ به طور کامل داروخانه خود را به یک "مرکز دارویی" تبدیل کرد؛ جایی که دیگر اثری از دستگاه نوشابه ساز و ارائه هدیه و اسباب بازی و دستگاه آب نبات چوبی نبود. او در داروخانه جدید خود سیستم ثبت و پیگیری نسخه خانواده را راهاندازی کرد، یک شخص بهعنوان پذیرش در داروخانه خود قرار داد تا به بیماران خوشامد بگوید و یک فضای نیمه خصوصی برای انجام مشاوره با بیماران آماده کرد. د كتر وايت با انگيزه و اشتياق خود يك قدم تاریخی برای حرفه داروسازی برداشت و مفهوم مراجعه كننده به داروخانه را از "مشــترى" درخواســتكننده يــك "كالا" به "بیمار" درخواست کننده "خدمات دارویی" بازتبیین کرد. او همچنین مقالهای تحت عنوان "تجديد نسـخه؛ معماى دشوار داروساز ۴٪ در سال ۱۹۷۵ منتشر کرد که در آغاز آن یک کادر اخطار برای داروسازان

6- Prescription Renewals the

Pharmacist's Dilemma

دکتر وایت و همکاران پس از گذشت یک دهه، که احتمالا هيچ حمايتي هم از بالا دریافت نمی کردند، داشتند تصمیم می گرفتند که کلا فعالیت در داروخانه را کنار بگذارند که داستان چرخیدو...

آورده بود که اشاره به محدودسازی مسئولیت داروسازان در تجدید نسخه بيماران داشت.

به مرور زمان رونق و اعتباری ویژه برای داروخانه د كتر وايت ايجاد شد و اين موضوع برخمی داروخانه همای دیگر را نیز به ارائه خدمات دارویی (بهشکلی مشابه) ترغیب کرد، در آن مقطع هیچ مشوق قانونی یا حقالزحمه در قبال موارد ارائه شده تعریف نشده بود. به تدریج و پس از گذشت نزدیک به یک دهه اتفاقی ویژه در سطح سیاست گذاری برای جایگاه حرفه ای داروسازان افتاد. در سال ۱۹۶۹ انجمن داروسازان امریکا دستورالعملهای خود را به این صورت بازنویسی کرد:

"داروساز باید سلامتی و ایمنی بیمار را در

اولویت توجه خود قرار داده و نهایت توانایی خود را بهعنوان یک عضو ضروری در نظام سلامت به بیماران ارائه و نمایش دهد."

از آن تاریخ به بعد جامعه و نظام سلامت نگاه خود به جایگاه داروسازان را تغییر داد. موضوعی که از درون جامعه داروسازی پایه گذاری شد و پس از یک دهه ممارست، ضمن توسعه و ارتقا مداوم توانست یکی از ویژه ترین موقعیتهای حرفهای را احراز

بر کسی پوشیده نیست که روند تثبیت یک عملکرد اثر گذار در تمام سطوح جز با حمایت سیاست گذار کلان، ضمن تخصیص منابع و اعتبار پایدار محقق نمی شود. د کتر وایت و همکارانش پس از گذشت یک دهـ فعاليـت احتمالا اگر هيـچ حمايتي از بالادست دریافت نمی کردند، شاید در نهایت تصمیم می گرفتند که کلا فعالیت در داروخانه را کنار بگذارند یا مجدد بســته به اقتضای دوران، سازو کاری جبرانی برای داروخانههای خودشان تدارک ببینند.

نگاهی به داروخانه های کشور خودمان بكنيم، بهويژه مواردي كه بهتازگي تاسيس یا باز آرایی د کوراسیون شدهاند. بسیار زیبا و دلربا هستند، اما حقيقتا روح داروخانه بهعنوان یک مرکز ارائهدهنده "خدمات" سلامت در آنها بیش از پیش کمرنگ شده است. داروخانه هایی که جدید تاسیس می شوند در تبلیغات شان فهرستی کامل از

برندهای پر زرق و برق آرایشی و بهداشتی یا مکملهای ورزشی با بستهبندیهای بزرگ و هیجانانگیز را به مشتریان معرفی می کنند با این پیغام که اگر به داروخانه ما بیایید همه آنها را موجود داریم و بهمناسبت افتتاح تخفیف هم میدهیم! لیکن اثری از یک پیام جذب کننده "بیمار" متقاضی دريافت "خدمات" نيست.

تثبیت حرفهای و ارتقا جایگاه اعتماد. یک سازو كار دو طرفه است. مي توانيم تا آخرين روز دنیا صبر کنیم که شاید سیاست گذار فهمید یا اگر هم فهمیده بوده، توانست کاری کند که همه باور کنند داروسازان نقشی بسیار حیاتی در ارتقا سلامت جامعه دارند و این مهم را وقعی بنهند. در بالاترین سطوح سیاستی کشور حضور داروساز بر مسند

نشان داده و در این راه نیز ثابت قدم بماند. مرور زمان مانند آنچه توسط دکتر وایت و همکاران تبعیت کننده از مکتبش رقم خورد شایستگی، اثربخشی و کارایی را اثبات كرد. نمى توان از سياست گذار انتظار داشت که در بین موضوعات متنوع و مشکلات متعدد و عمدتا دارای فوریت، توجـه به جایـگاه حرفهای داروسـازان در نظام سلامت را اولویت خود قرار دهد با استناد به این که در تمام کشورهای توسعه یافته جهان به این مهم توجهی ویژه شده و از منافع آن بهره وافر نصيب نظام سلامت آن کشورها شده است. در یک روند ارگانیک، فعالیت حرفهای داروسازان در داروخانهها نیاز به یک انقلاب ساختاری و سپس تعمیق تدریجی دارد تا ضمن معرفی آن به جامعه،

سـوى ديگر، خدمات ارائه مشاوره به بيمار، بررسی ملاحظات مختلف مربوط به داروهای نسخه و همچنین آموزش بیمار با استفاده از ابزارهای قدرت گرفته از هوش مصنوعی در دنیای سلامت الکترونیک روز به روز در حال توسعه بوده و با توجه به الگوی زندگی بشر از مطلوبیتی بسیار بالا نیز برخوردار

این بیم وجود دارد که در مسیر تکامل حرفهای داروخانه در ایران مرحله ارائه خدمات متعالى بر محور داروساز در داروخانه بهطور کلی جا گذاشــته شــود و تا به خودمان می آییم ببینیم که ماهیت یا افرادی کاراتر و اثربخش تر خدمات مربوط به داروهای بیماران جامعه را ارائه میدهند و جامعه نیز در آن شرایط در نهایت



خدمات آماده سازی داروی بیماران با استفاده از اتوماسیون و به پشتوانه رباتها بدون احتمال بروز هرگونه خطا، در حال گسترش بوده و توجیه پذیری اقتصادی و اشتیاق به پرداخت برای آن در سراسر جهان افزایش یافته است

> احساس "نياز" به خدمات داروساز محور برای جامعه ایجاد شود چرا که بدون آن، بالاترین دستورات در سطح سیاستی نیز تثبیت نخواهند شد و در بهترین حالت، صرفا در یک مقطع زمانی کوتاه به اقتضای شرایط مورد توجه قرار می گیرد.

> با ظهور فناوری های جدید، حرفه داروسازی به صورت بالقوه در معرض یک تهدید بزرگ قرار گرفته است. خدمات آماده سازی داروی بیماران با استفاده از اتوماسیون و به يشتوانه رباتها بدون احتمال بروز هرگونه خطا، در حال گسترش بوده و توجیه پذیری اقتصادی و اشتیاق به پرداخت برای آن در سراسر جهان افزایش یافته است. از

انتخاب کند که نیاز خود را از آن مسیر برطرف کند. این که این مسیر جایگزین، چقدر اصولی و حرفهای اقدام می کند، به درایت، توان و اولویت سیاست گذار بستگی دارد ولی شکی نیست که در هر صورت نهایتا آنچه کاراتر و اثربخشتر باشد دیر یا زود مسیر را به سمت تثبیت خود پیش خواهد برد.

ضروری است جامعه حرفه ای داروسازی در ایـران قبل از آن روز؛ که چندان نیز دور به نظر نمی رسد؛ قدمی اصولی و نظام مند برای ورود بــه دوره زمانی جدیــد ارائه خدمات حرفهای داروساز محور به جامعه بردارد تا در تحولات ناگزیر آینده از قافله جا نماند. تصمیم را در همین سالهای اخیر بهعنوان وزیر بهداشت و نماینده مجلس نیز تجربه كردهايم. بايد مكرر از خود بپرسيم در عمل چه اتفاقی افتاده و چرا آن طوری که انتظار میرفته، نشده است.

معدود موضوعی در بین تمام بخشهای یک كشور بوده كه سياست گذار قبل از تحقق یک اقدام اصولی و مشاهده یک نتیجه ملموس تمایلی برای قدم برداشتن در راه تثبیت و تخصیص منابع برای تداوم آن

جامعه داروسازی کشور نیاز دارد در یک قدم نظاممند اثربخشی خود را در ارتقا سلامت جامعه بهصورتي چشمافسا





شركت توليد ژلاتين كپسول ايران (سهامي عام)



- تنها تولید کننده پوکه کپسول سخت ژلاتینی در ایران
 - تولید سالانه بیش از ۷ میلیارد پوکه کپسول
- دارای مجهزترین آزمایشگاه کنترل کیفی محصولات ژلاتینی
- 6-3-3AYY68-14. 5
- () www.irancapsule.com

- @ info@irancapsule.com
- (igcmfgco



فارابي گامي بلنددر تضمين سلامت وتنسدر ستي جامعه

داروسازی فارابی (شركت ساي عام)

نمــودار فــروش مـاهـانه (مقـایسـهای)

شـرکت داروسـازی فارابی طی عملکرد ۱ ماهه منتهی به ۴/۳۱ه/۳۰ مبلغ معادل ٨٧٣,ه ه هر ميليون ريال، از محصولات خود را بـ فروش رسانده که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۳۰ در صد رشد داشته است.

دفارا با سرمایه ثبت شده ه ه ه ه ه و ۱٫۶ میلیون ریال طی عملکرد ۴ ماهه سال مالی منتهی بـه ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ مبلغ ۹٫۷۰۱٫۳۰۶ میلیون ریال در آمد فروش داشته که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۳۶ در صد رشد داشته است

گزارش فـروش مقایســه ای سه ساله شرکت داروسـازی فار ابی



معـــرفي محصــولات جديد شركت داروسازي فارابي

فاراموكس 875 Faramox آموکسی سیلین دوبار در روز بزرگسالان

فارمنتین Farmentin 1000 کو-آموکسی گلاو دوبار در روز بزرگسالان

Faramox 875

FARABIPHARMACHANEL

(III) WWW.FARABIPHARMA.IR

موثر در عفونت های سینوزیت باکتریال ، اوتیت مدیا، مجـاری

فارنژیت استرپتوکوکی، سینوزیت باکتریال

اوتیست مسدیا، مجساری تنفسی تحتسانی

تنفسي تحتاني ، آبسته يوستي، زختم ياي دیابتی، کلیه و مجاری ادراری





موثر در عفونت های

گپوگفت با دکتر هوشنگ قاسمی مدیرعامل شرکت شیمیدارویی داروپخش

دریافت تندیس غزال دانش بنیان و الگوی شیمی دارویی داروپخش



٣٧



میخواهیم ابتدا از جایگاه شیمیدارویی داروپخش با قدمتی نزدیک به ۳۰سال و در اختیار داشتن ۱۰ خط تولید در تهران و کرمانشاه بپرسم.

ممنونیم از حضورتان در شیمی دارویی دارویی دارویخش. خب این یک سوالی است که سرفصل هایی متنوع و مفصل دارد. به طور خلاصه اشاره کنم که ما در جمعبندی این روزهای شرکت، به عنوان یک مجموعه ماده اولیه ساز، قریب به ۴۰ محصول دانش بنیان را تولید و روانه بازار کرده ایم و خب همین یکی دو هفته پیش هم موفق به دریافت بالاترین نشان دانش بنیان کشور شدیم. این رخداد از آن نظر حائز اهمیت

بزرگ ترین تولید کننده های ماده اولیه دارویی ایسران حرکت کند و با اختلافی بسیار ناچیز، سهمی بزرگ از تولید را در صنعت داروسازی ایران و منطقه عهده دار باشد. یعنی ظرفیتش بوده، و در طول یک سالی و اندی که مسئولیت آن را برعهده من گذاشتند، با هم گرایی هایی که در داخل نیروهای ارزشمند این جا داشتیم، این ظرفیت ها، بالفعل شد و توفیقاتی به دست آمد. ما باید بتوانیم که گزاره ها را به سمت انطباق با آن شکل آرمانی پیش ببریم. اینطیای با آن شکل آرمانی پیش ببریم. اعداد و ارقام هم کاهش دهیم و آن ظرفیت اعداد و ارقام هم کاهش دهیم و آن ظرفیت

به نوسازی و به سازی خطوط تولید نباید به دست فراموشی سپرده شود، فراهم کردن تجهیزات مناسب آزمایشگاهی و تحقیقاتی یک اصل مهم است، از جمله اتاقهای تمیز و فر آیندهای کاری مطابق با اصول واحد آزمایشگاه کنترل کیفیت (QC)، و تحقیقات در بین شرکتهای فعال در این حوزه، و ... همه اینها باعث می شود سازمان شما در حالت طبیعی خود باشد و امور پیش برود. اگر امروز شیمی دارویی داروپخش (به لطف همکاران گرانقدرم) جایگاهی ممتاز در صنعت دارو دارد، توجه به همه این موارد داشتن هم در آن دخیل بوده است.

ما باید بتوانیم که گزارهها را به سمت انطباق با آن شکل آرمانی پیش ببریم. یعنی که فاصلهها و اختلاف ناچیز را در اعداد و ارقام هم کاهش دهیم و آن ظرفیت اسمی را "رسمی" کنیم

بود که خود تی پی کو و شستا (مجموعههای بالادستی ما) هم بسیار تشویق مان کردند که از میان ده هزار شرکت کننده با سربلندی بیرون آمدیم و از معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری نشان غرال دانش بنیان (که آن هم حتما باید ویژگی هایسی منحصر به فرد می داشت) را دریافت کردیم. پس معلوم است که بخشی از زحمات و اقدامات ثمره داده است.

اکنون آیا می توان گفت که شیمی داروپخش که جایگاهی ویژه در میان شرکتهای ماده اولیه پیدا کرده

این شرکت، یک مجموعه کم سر و صدایی بوده، که میتوانسته شانه به شانه



السه موافقه. میانه شها
 مشکلات نقدینگه و
 قیمت گذاریهای دستوری به
 شکلی است!؟

هیچی مثل همه! در شرایط تحریمی کشور به اصطلاح گرگ باراندیده شده ایم و با وجود همه موانع، تا حدی زیاد راههای تامین محصول را پیدا کرده ایم، اما مشکل اصلی در این حوزه تامین نقدینگی است که به قوت خود یابر جاست!

وصول نشدن مطالبات، تامین مواد مورد نیاز ما را بهشدت دچار اختلال خواهد کرد و امیدوارم زودتر وعدهها رنگ واقعیت بهخود بگیرند. قیمت گذاریهای دستوری هم یکی دیگر از موانع توسعه محصول و تامین نقدینگی مورد نیاز است، و من هم بارها گفتهام که ما چون در ابتدای چرخه بارها گفتهام که ما چون در ابتدای چرخه

فرهنگ سازمانی، شایسته سالاری، انتقال تفکر استراتژیک، توجه به سلامت مالی، تلاش برای ایجاد همدلی بین کارکنان و بالا بردن روحیه کار تیمی، در عین حال توجه به مدیریت دانش و استفاده از تجربه و خرج کردن از اعتبارهای ویژهای که از قبل کسب کردهای و در کارنامه خود داری و...، اینها هر کدام به قسمی می توانند مجموعه تولیدی شما را پیش بیاندازند. ببینید آقای درستکار! در صنعت دارو برای تعامل اثر گذار باید خیلی هماهنگ

آیا مدل خاصی از مدیریت دارید یا همان

مدل خیلی خاصی نمیخواسته! ارتقای

ظرفیتهای اسمی...!؟

مجموعه تولیدی شمه را پیش بیاندارند.
ببینید آقای درستکار! در صنعت دارو
برای تعامل اثر گذار باید خیلی هماهنگ
و بهشکل پارالل چند کار کرد؛ توجهتان
بسه سازمانها و شرکتهای مختلف
بالاسری و مشتری نباید کم شود، توجه



تولید داروی کشور هستیم، باید در الویت تامین نقدینگیها قرار بگیریم، اما خب، همین که بارها گفتهام، یعنی که...!

معطل ماندن صنعت دارو چیز خوبی نیست. این موضوعات را هم، همه می دانند، نباید گذاشت که صنعت داروی کشور تحتالشعاع مسائلی قرار بگیرد که نباید. راستش! اگر جریان نقدینگی در صنعت دارو مختل شود، این بزرگترین چالش ما خواهد شد!

صنعت دارو چالش کم ندارد!

بله! شوربختانه همین طور است. مثلا ما چون صنعتی نوپا هستیم نمی توانیم با کشورهایی همچون چیسن و هند در ایس زمینهها و بهدرستی از نظر قیمت تمام شده رقابت کنیم، میبینید!؟ حتی جایی که باید به شکل طبیعی حاضر باشیم، غایبیم! و دولت هم باید در این حوزهها حواساش باشد و از تولید کننده ای نمی کند! این حمایت ها واقعا چیزی نیست و داروسازان توقعات آنچنانی ندارند. همین که برای مدتی از نظر تعرفهها، منع وارداتی و غیره ما را حمایت کند، کاری سترگ انجام دادهاند و این صنعت، چرخه خودش را کامل دادهاند و این صنعت، چرخه خودش را کامل می کند قطعا.

روی موضوعــی مهــم دســت گذاشــتید. هم چرخه دیوانســالاری در وزارت بهداشت و ســازمان غذاودارو خیلــی پیچیده و حتــی گاهی مشکوک میشود، هم در گمرک و غیــره گاهی داســتانهایی غیرمترقبه پیش میآید!

اساسا داروسازان سالها است که در چرخه دیوانسالاری وزارت بهداشت غوطه میخورند! یکیاش همین ماجرای ناتمام قیمت گذاریهای دستوری! آیا این ماجرا بالاخره قرار است که درست شود، یا خیر تا ابدالدهر ادامه دارد!؟

وقتى توليد برخى از اقلام ما، توجيه



اقتصادی ندارد، خب طبعا (و به رغم میل باطنی) ناچار به کنار گذاشتن آن خواهیم شد! شما به شر کتهای عمومی نگاه نکنید که واقعا در جاهایی مومنانه کار می کنند معمولا زیر بار چنین تعهداتی نمی روند و معمولا زیر بار چنین تعهداتی نمی دوند و دولت باید به ما کمک کند تا ما بتوانیم با قیمتهای اصلاح شده، حضورمان در استمرار بخشیم و همچنیس چرخه نقدینگی در صنعت دارو را هم بهبود بخشد تا بتوانیم مشکلات را برطرف کنیم. شرکتها یک روزنه از امید را هم بهدید، منت می نگرند.

ا با این وصف اوضاع، آینده شیمی دارویی داروپخش را چگونه میبینید؟

خوب. ما با انرژی سازنده باید کار و تلاش کنیم، درست مانند همین یک سالی که گذشت و ثمره آن را دیدیم.

ایسن شرکت در حال حاضر علاوه بر تامین مواد موثره صنعت داروسازی کشور با وجود دارا بودن پتانسیلهای فراوان و خطوط مجزا برای تولید، طیفی گسترده از مواد موثره

دارویی و انواع محصولات پلت و دی سی و همچنین محصولات LVHV به دنبال حضوری همچنین محصولات LVHV به دنبال حضوری جدی تر در بازارهای صادراتی است، استفاده بیش تر از ظرفیت بازار کشورهای آفریقایی و همچنیین بازار بکر کشورهای آفریقایی و گسترش سهم تولید داخلی و ... ؛ اینها تایتل و آن نئون چشمکزن سر در شرکت تایتل و آن نئون چشمکزن سر در شرکت ماست. یعنی از اصلی ترین برنامههای ما در پلن کوتاهمدت و میانمدت شیمی دارویی دارویخش است و ...

ما برای روی فرم نگهداشتن حال کارکنان و کارمندان هم گویا برنامههایی داشتید.

برنامه که نه به آن مفهوم. اما خب مشکلات شیمی دارویی داروپخش جدای از مشکلات سایر بخشها نیست، و ما هر جا و در هر حدی که مجاز بودیم، کارهایی را صورت دادیم. مثلا ترمیم حقوق و دستمزد که یک خواسته همیشگی و همگانی کارمندان است. بهبود معیشت کارکنان و رسیدگی به اموراتشان و حقوق بحقهشان. اینها طبیعتا همیشمه در دستور کار است و من فکر می بهتر در اینجا صورت پذیرفت.

كريتي

Y-.91V

فروش جهار 17-T Ablo

17.-91 مبلياردريال



مالی و تامین نقدینگی به موقع، افز ایش حاشیه سود ناویژه، توزیع

يكنواخت و عادلانه از جمله دلايل اين رشد چشمگير قلمداد

میگردد.



کمبود نقدینگی، میدانی چیست!؟

دردی که فعلا درمان ندارد

از هر منظر به مشکلات این روزهای صنعت داروسازي بنگري گويي هيچ راهي جز بدتر شدن روز به روز این بحران پیش روی وجود ندارد بهسان این مصرع معروف حافظ شیرازی "از هر طرف که رفتم جز وحشتم نَیفزود"! سخن گفتن از کمبودهای دارویی و مشکلات صنعت فرسوده داروسازی کشور تکراری و ملال آور شده اما چاره کار چیست؟ مگر مى توان نسبت به دغدغه اين نياز اساسى، بى تفاوت ماند و فقط نظاره گر بود؟ آيا می توان صحبت های میانداران و دلسوزان صنعت را شنید و بی تفاوت گذشت؟ می شود مشکلات متعدد کارکنان مظلوم این صنعت را دید و حرفی نزد؟ می توان از فشار مضاعف و روزافزون بر بیماران و خانواده ایشان مطلع بود و ساکت ماند؟

پاسخ روشن است، هر فردی در حد امکان و بضاعت باید پیگیر باشد و طرح مشکل

کند. مدیر عاملی که امروز لنگ چند میلیارد توسان پول است تا خط تولیدش نخوابد به نحوی، و منی که قلمی در دست دارم به نحوی دیگر.

دوستی می گفت که چند روز قبل در یک نشست با حضور مدیران عامل شر کتهای دارویی حضور داشته است. گویا صحبتهای مطرح شده از طرح نگرانی های روزمره گذشته بوده و عزیزان حاضر در مجلس، معتقد بوده اند که صنعت رو به احتضار می رود! مخلص کلام! همه صحبتها به کمبود نقدینگی و هشدار تعطیلی خطوط تولید ختم می شد. بر خود شدم که شاید تکرار طرح این مشکلات در رسانه تلنگری باشد برای آنان که باید!

همان طور که در بالا اشاره شد این موضوع در گذشته بسیار تکرار شده و افسوس که قدمی درست برای حل مشکل برداشته

نشده و هر روز بر عمق این بحران افزون شده است.

سال گذشته بود که اتحادیه صنفی فعالان زنجیره تأمین داروی کشور با ارسال نامه ای به ریاست جمهور، نسبت به وجود مشکل نقدینگی در صنعت دارویی کشور و تبعات آن هشدار هماندیشی برای بررسی ابعاد و راه حلهای این مشکل در اردیبهشت ماه امسال در مرکز بررسی های استرا تژیک برگزار شد و در این نشست کارشناسان امر اصلی ترین معضل کنونی صنعت دارو، از داروخانه ها گرفته تا شرکتهای پخش و شرکتهای تولید کننده دارو را کمبود نقدینگی عنوان کرده و اعلام کردند که این مسئله، در صورتی که مرتفع نشود، می تواند در آینده به بروز کمبود دارو در نشود، می تواند در آینده به بروز کمبود دارو در کشور منجر شود.

گزارش عملکرد سه ماهه نخست سال ۱۴۰۳

alks توجــه بــه این مشــکل که بخشــی بزرگ

از جامعــه را درگیر کــرده و خواهد کرد،

مى طلبد دولت چهاردهم؛ كه رئيس محترم

آن، خود پزشک و در گذشته وزیر بهداشت

بوده و دردآشنای این صنعت است؛ حل

این بحران را در اولویت کارهای خود قرار

دهد و از وزیران بهداشت و صمت و رئیس

کل بانک مرکزی دولت جدید تلاش در

جهت حل این مشکل را تا رسیدن به نتیجه مطلوب مطالبه نماید. هرچند رئیس جمهور

پزشک در یکی از نخستین برنامههای اجرایی خود دستور بررسی مشکلات

نقدینگی حوزه دارو و اقدامات لازم در

خصوص حل این موضوع توسط بانک

مرکزی را داده و رئیس کل بانک مرکزی

نیز در نشست با فعالان صنعت دارو دستور

پرداخت ۵۰ همت تسهیلات برای حمایت

از شر کتهای دارویی، تجهیزات پزشکی

و تولیدی شیر خشک تا پایان سال ۱۴۰۳

را داده است، اما نکته مهمتر بسنده نکردن

به دستورات مقطعی و حرکت بهسوی

حل ریشهای این معضل توسط دولتمردان

جدید خواهد بود.

شر کتهای دارویی که روی کدال قرار

گرفته، گواه اوضاع نامساعد این صنعت

است و ترند تولید دارو کاهشی شده است.

برخی شر کتها رشدهای تولید و فروش

كمرمق و متاسفانه برخى شركتها با كاهش

تولید و فروش در این مدت نسبت به مدت

مشابه سال گذشته مواجه بودهاند و دلیل

اصلی آن هم کاملا مشخص است: کمبود

تزریق منابع مالی از سوی سازمان تامین اجتماعی به دانشگاههای علوم پزشکی

یکی از مسکنهای در دسترس است البته

به شرطی که دانشگاههای علوم پزشکی نیز

سهم هر بخش اعم از درمان و دارو را درست

پرداخت کنند. بر اساس برخی شنیدهها

اواسط امرداد ماه سازمان تامین اجتماعی

حدود ۱۰ هـزار میلیارد تومان به حساب

دانشگاهای علوم پزشکی واریز کرده، به

این شرط که ۶۰ درصد آن به شرکتهای

زیر مجموعه هلدینگ تی یی کو تزریق شود،

اما از ۱۰ همت تنها ۱.۵ همت آن به این

شر كتها تخصيص داده شده است! و اين،

یعنی نگاه با اولویت پایین تر به حوزه دارو.

واقعیت این است که اگر این تزریق منابع مالي با فوريت رخ ندهد، در اين شرايط بسیاری از شر کتهای داروسازی بهخاطر كمبود نقدينگي امكان خريد مواد اوليه را نخواهند داشت و این اتفاق یعنی توقف یا کاهش تولید کـه در نهایت تبدیل به کمبود بیشتر دارو در ماههای آینده در بازار خواهد شد. در کنار کاهش تولید، کمبود نقدینگی برای بهروزرسانی، تعمیر و تجهیز دستگاههای فرسوده این صنعت روز به روز اثر خود را بر كاهش توليد و عرضه نمايان تر خواهد كرد. شناسایی درد داروییها انجام شده و با

Glucoprost 0.01% Reduction of IOP in patients with open-angle glaucoma or ocular hypertension. Bimatoprost Store at 2-8°c, Protect from freezing Antiglaucoma Antiglaucoma Preservative Free Single Use Long-Term Control Sterile Eye Drops



kinda and a specifical and the factor of the

آقایان به داد صنعت داروی مملکت برسید! صنعتی که بیسش از ۱۷۰ همت ارزش اقتصادی دارد، گرچه در مقایسه با سایر کشورها از جایگاهی که باید، برخوردار نیست، ولی برای ایران ما، بسیار حائز اهمیت است. صنعتی که در آن بیش از ۴۵۰ شرکت داروسازی تولید کننده و پخش دارویی فعالیت دارند و بیش از ۹۷درصد که تا این حد مورد بیمهری قرار می گیرد؟! دارو در سراسر دنیا یک کالای مهم و حیاتی استراتژیک بوده و کمبود آن در کشور، ما را دچار بحران می کند و بیماران را حیران و سرگردان.

امروز بیمه ها و بانک ها و ... هیچ گونه هسکاری در پر داخت بدهی داروخانه ها و پخش ها به تولید کننده ها را ندارند و این ناشی از کمبود نقدینگی است؛ و اکنون دولت جدید باید دغدغه اصلی خود را به

رفع مشکل دارو در تمام زنجیره تامین قرار دهد و برای احیای آن رسما قیام کند.

کمبود نقدینگی بزرگترین بحران این صنعت است که این کمبود شاید از بعد از طرح دارویار بیش تر شرکتها را دچار بحران مالی کرد. اگرچه دارویار، بهخودی خود می توانست طرحی پیشرفته باشد، و اما طوری که باید، از آن حمایت نشد.

طرح دارویار با هدف کاهش هزینه تأمین دارو از سوی بیماران با افزایش پوشش اقلام مشمول بیمه با حذف ارز دارویی و تخصیص آن به صنعت دارو و بیمهها اجرایی شد.

این طرح از سوی سازمان غذاودارو در ۲۳ تیسر سال ۱۴۰۱ مطرح شد و طبق گزارش کمیسیون بهداشت، بر آورد جبران مابهالتفاوت ارزی ناشی از اجرای طرح دارویار بالغ بر ۱۰۰ همت بوده است که باید به بیمه ها و متعاقباً داروخانه ها و پخش های

دارویسی تزریسق می شد، لیکسن کمبود نقدینگی ناشسی از تزریسق ناکافی به موقع پول به صنعت دارو موجب پدیده بزرگی بهنام بدهی بالای داروخانه ها به پخشهای دارویسی، و در نهایت تولید کننده ها شد و همین امر باعث کاهش تولید به دلیل کمبود نقدینگی ها گردید.

قرار بود با حذف ارز ترجیحی و چند برابر شدن قیمت داروها نیز شدن قیمت دارو تخصیصی، قیمت داروها نیز به تناسب آن افزایش یابد تا تولید کنندهها مشمول ضرر و زیان و یا توقف تولید ناشی از کمبود نقدینگی در تامین مواد اولیه نشوند.

اما در ادامه اجرای طرح، وضعیت داروخانه ها به علت تاخیر در پرداخت مطالبات مناسب نبوده، هر سه سازمان بیمه گر، یعنی تامین اجتماعی، بیمه سلامت و بیمه نیروهای مسلح به داروخانه ها بده کار شدند.

آنچه مشخص است عدم تخصیص منظم

پادآوري کامل

اعتبارات مالى توسط سازمان برنامه وبودجه و ضعف در تامین بهموقع ارز دارویار است. عيب اصلى اينجا رخ داد؛ و البته عدم پاسخ گویی مناسب به نیاز صنعت دارو و حوزه تامین دارو و تامین تسهیلات مکفی و نقدینگی از سوی بانکها بود. اینها همه، موجبات عدم تامین نقدینگی برای پخشها و بعد هم منجر به تاخیر در پرداخت به شرکتهای تولیدکننده دارو شدند، و چرخه نامنظم و اغتشاش مالى در صنعت يكجا قرار

البته! مقامات ذي ربط از جمله كميسيون بهداشت مجلس و تعدادی زیاد از مقامات مسئول و کارشناس خبره و دلسوز در صنعت دارو بارها و بارها در مورد عواقب تاخیر در پرداختها از سوی دولت تذکر دادهاند، وليكن هنوز مشكلات مطالبات تولید کننده ها پابر جا مانده، و هنوز تولید کنندهها در تامین نیاز بیماران بهدلیل کمبود نقدینگی دچار مشکل هستند.

ناقص آن، درست در همان زمان بهمن و اسفند ماه سال ۱۴۰۱ اتفاق افتاد و سینادارو با اتكا به تلاش متخصصان و همكاران خود نسبت به تامین بهموقع گاز HFA اقدام و به تولید انبوه اسپریهای تنفسی همت گمارد و البته مورد تقدير سازمانهاي نظارتي هم قرار گرفت.

ما در شرکت سینادارو اقدام به تولید با حداکثر ظرفیت کرده و تمامی شیفتهای كارى را فعال كرديم؛ و توليدات خود را زودتـر از موعـد به بازار ارائـه داديم و هیچ گونه چشمداشــتی هم به اخذ قیمتهای جدید نداشتیم و این طوری، به قسمی از کمبودهای کشور جبران شد.

البته شركت سينادارو هم از تبعات و تكانههاى عدم پرداخت بهموقع مطالبات از پخشها بینصیب نمانده است، ما یک کار کردیم؛ تغییر استراتژی در فروش، کنترل فروش و تحویل کالا و تغییری هم در نوع قراردادها دادیم، و دوره وصول مطالبات،

دیگر رقبای تولید کننده، در مقام نخست دوره وصول مطالبات قرار دارد.

امیدواریم دولت جدید مصمم به رفع موانع تولید در کل صنعت داروی کشور باشد، از جمله به تامین نقدینگی تولیدکنندهها همت کند، و با ایجاد تسهیل در ارائه تسهیلات بانکی گامی موثر در رفع موانع بردارد، و اگر لازم شد كميتهای ويده از مجريان و متخصصان صنعت دارو تشكيل دهد، که بتوانند با پشتیبانی کمیسیون بهداشت مجلس مشکلات را حل کرده، صنعت را به سمت آرامش پیشین سوق دهند.

چرخه زنخیره تامین بیمار است و بزرگان صنعت باید به فریاد آن برسند.

آقایان در همین دولت جدید هم خوب میدانند که صنعت دارو در کشورهای پیشرفته از بهترین صنایع و دارای سطح عالى در اقتصاد كشورها بوده و جايگاه و حرمتی بالا دارد. بایـــد آگاه بود که هرگونه



شركت سينادارو بهرغم نقدینگی بارها و بارها دچار آمارها نشان میدهند که ما در بحران نقدینگی، تابآوری

آنچه مسلم است لزوم تسویه مطالبات بیمه ها و سایر اجزای زنجیره تامین و توزیع از جمله پخشهای دارویی و داروخانهها و شرکتهای تولیدی است که باید هرچه زودتر مورد توجه جدی قرار گیرد و مشكلات اين صنعت پايدار رفع شود.

در این میان گزارش کمیسیون بهداشت در اواخر سال ۱۴۰۱ اشاره دارد به کمبودهای شدید اسپریهای تنفسی در بازار داشت که بهدلیل اجرای طرح و تبعات ناشی از اجرای

عدم توجه به صنعت داروی کشور عزیزمان ایران می تواند ما را به سمت وابستگی (غيرلازم) سوق دهد.

ای کاش دولت جدید مصمم باشد به جلوگیری از واردات دارویی، که بدون هماهنگی با توان و تولید داخل صورت نگیرد و با تدابير عالمانه نسبت بهرفع موانع موجود در صنعت دارویی کشور از جمله تخصیص ارز و حذف قیمت گذاری دستوری بکوشد و البته کمبودها در نقدینگی دارویی را هرچه زودتر مرتفع كند. جایگاه خود را بهعنوان رتبهی یک کشوری حفظ كرديم.

سينادارو با اتخاذ تدابير فوق تا حدودي با تبعات کمبود نقدینگی مبارزه کرد، اگرچه این شرکت بهرغم قدرت در حفظ دوره نقدینگی بارها و بارها دچار مشکلات عدم پرداختها از سوی پخشها شدهاست، اما آمارها نشان میدهند که ما در بحران نقدینگی، تاب آوری و استقامتی بیش تر داشتهایم.

امروز سینادارو با فاصلهای بسیار زیاد از



تصميمسازىاورژانسى براى وضعيت فعلى دارو



دکتر رامین رمضانی کلمر مدیرعامل شرکت تولیدژلاتین کپسول ایران

امروزه همگان میدانند که موضوع مهم دارو نقشی بهسزا را در پیشگیری و درمان بیماری ها در سطح جوامع مختلف دنیا دارد. این در حالی است که همواره مجموعهای از عوامل بر فرآیندهای واردات، تولید، انبارش، توزیع و حتی مصرف دارو توسط بیماران اثر گذار است.

این عوامل سبب شده تا قوانین، مقررات، دستورالعملها و بخشنامههایی ویژه برای هــر يــک از فرآيندهاي مذكــور تعريف و اجرایی شوند. اگر اقلام دارویی و مکملهای انسانی بهشکل اصولی و علمی تولید، انبارش و توزیع نشوند و به مصرف نرسند، نه تنها شاخصهای کمی و کیفی سلامت جامعه دچار مخاطراتی میشوند، بلکه اختلالات و مسائلی پیچیده و تهدید کننده در سطح جوامع بشــری بروز می یابند کــه می توانند

منجر به محروم ماندن بیماران از پروسه درمان و افزایش آمار مرگومیر شوند. بهطور کلی، در شرایط حال حاضر کشور، نگرانیهایی در ارتباط با صنعت سلامت وجـود دارد و حـوزه دارو نيز بـا توجه به سهمی مهم که در این صنعت دارد، مستثنی از این امر نیست. بنابراین، نگاه ما به صنعت سلامت کشور و نگرانیهای موجود در این حوزه باید جامع و کلینگرانه باشد تا بتوانیم همه ارکان این صنعت را در کنار هم ببینیم. اکنون صنعت داروسازی کشور باری دیگر در معرض خطرات ناشی از تشدید کمبود نقدینگی و شکاف در آمد-هزینه قرار گرفته و همین امر باعث شده تا فعالان این صنعت باری دیگر خطر کمبود دارو در کشور را بهعنوان یک تهدید جدی برای ماههای پیش رو گوشزد کنند؛ به عقیده فعالان

این صنعت، دولت در خلال سالهای اخیر ارقامی برای بودجه صنعت در نظر گرفته است، اما از پرداخت کامل همان رقم نیز اجتناب کرده و در نهایت بخشی از رقم بودجه نیز دچار انحراف شده است. از سویی دیگر آزادسازی نرخ ارز نیاز به نقدینگی را تشدید کرده و حالا شرکتها در معرض خطرات ناشی از نبود ریال قرار گرفتهاند. با اینکه سازمان غذاودارو در سال ۱۴۰۲ بودجه بخش سلامت را بر مبنای نظرات کامــلا کارشناسیشــده رقمی معـادل ۱۰۵ همت ارزیابی کرده بود، اما دولت تنها ۶۹ همت آن را تصویب و ۳۴ همت تخصیص داد. حالا برای امسال ۸۵ همت در نظر گرفته شده، در حالی که مرکز پژوهشهای مجلس و سازمان غذاودارو بودجه مورد نیاز این بخش را بیش از ۱۲۰ همت بر آورد کردهاند.

این به معنای آن است که اولا بیمه ها منابع کافیی در اختیار ندارند و از سویی دیگر بودجه سیستم دارویار نیز به اندازه کافی تصویب نشده و بنابراین یا مردم باید این مابهالتفاوت را پرداخت كنند يا معوقات داروییی زیاد می شود و از آن جا که پول به چرخــه دارویی تزریق نمیشــود و قرار هم نیست وامی از سوی بانکها به چرخه دارو تزریق شود، تجمیع این موارد به این معناست که از پایان تابستان سال جاری باید منتظر كمبود دارو در اين صنعت باشيم!

موجودی مواد اولیه دارویی در انبار شركتهاي داخلي زيرع ماه و٣ ماه است و این موضوع، می تواند نگران کننده باشد. علاوه بر مواد اولیه تولید دارو، شاهد افزایش قیمت مواد جانبی تولید دارو در

اینک حدود نیمی از کارخانههای دارویی کشور و بهطور خاص بیش از ۷۰ درصد بخش غير خصوصي

دچار فرسودگی هستند.

است. در مورد بخش خصوصی این سیاست مشروط بر این می تواند در ست باشد که مشوقهای مالی و اعتباری باعث حرکت این بخش به سوی سرمایه گذاری در بخشهای با فناوري بالا شود. اما در بخش غير خصوصي، ادامه این سیاست به معنی کاهش ظرفیت تولیدی کشور در حوزه داروهای ژنریک با سرعت بالاست. اثر آن علاوه بر تهديد اشتغال موجود، ناامنی دارویی کشور است چرا که این بخش عهدهدار تولید دستوری داروهای پرمصرف روزمره با قیمت بسیار

در خصوص اقتصاد دارو نیز لازم است نظام قیمت گذاری داروها و کالاهای سلامت، مطابق قانون، تنظیم شـود و کالاهایی که از یارانیه و ارز حمایتی برخوردارند، مشمول قيمت گذاري مطابق دستوالعملهاي سازمان

خاورمیانــه و آفریقــا و با وجود پتانســیل رو به رشد این کشورها به مقوله سلامت و بهداشت می توان از تقاضای بسیار زیاد این جوامع به محصولات داروئی، مکملهای غذائی و ورزشی و بهداشتی بهرهای مناسب برد. به عنوان مثال با توجه به وضعیت فعلی بخش مراقبتهای بهداشتی در عراق و رشد اقتصادی قابل توجه، پیش بینی شده در این کشور، که بخش مراقبتهای بهداشت و درمان و بازار دارویی در عراق بهطوری قابل ملاحظه رشد كند.

قابل توجه است که کشور عراق هم در حالت عمومی و همم در بخشهای داروهای مبتکر در مقایسه با سایر بخشهای بازارهای در حال توسعه در میان بازارهای مشابه در اروپای شرقی، خاورمیانه و آفریقا دارای بالاترین رشد در بازار دارویی نسبت



کشـور هسـتیم که قیمت گذاری این مواد دست دولت است و اگر دولت هرچه زودتر چالشهای موجود در این حوزه را شناسایی و رفع نکند باید منتظر چالشهایی جدی تر در این صنعت باشیم.

اینک حدود نیمی از کارخانههای دارویی کشور و بهطور خاص بیش از ۷۰ درصد بخش غیر خصوصی دچار فرسودگی هســتند. رویکرد عملی که شاهد آن هستیم ظاهرا خروج تدريجي بخشهاي فرسوده و جایگزینی شرکتهای جدید صنعت

حمايت باشند. البته اين كالاها بايد پروسهى قیمت گذاری منصفانه و عادلانه را طی كنند و كالاهايي كه از يارانه و ارز حمايتي استفاده نمی کنند هم، مشمول قیمت گذاری دستوری نباشند و قیمت گذاری آنها مطابق ضوابط و مقررات ابلاغی سازمان حمایت از مصرف كننده و توليد كننده توسط خود شرکتهای تامین کننده صورت گیرد.

توجه ویژه تر به صادرات دارویی نیز می تواند در رفع مشکلات صنعت دارو گرهگشایی کند و با صادرات به کشورهای همسایه،

به گذشته بوده است و طبق گزارشBMI صنعت جلوگیری کرد.

((Business Monitor International پیشبینی می شود بازار داروی عراق طی ۷ سال آینده سالانه ۱۰ تا ۱۵ درصد رشد کند. در شرایط کنونی با استقرار دولت جدید و بهویژه وزیر بهداشت و مدیران سازمان غذاودارو لازم است تا تصميمات و اقداماتي عاجل و به نوعی اورژانسی برای صنعت دارو گرفته شـود و از بـروز بحران در این



گفتوگوی ویژه فنسالاران با دکتر آرش لطفی ماشیمانی، مدیرعامل شرکت داروسازی ابوریحان

خطوط جدید و محصولات جدید، این آینده ابوریحان است

🔁 اشاره

در این گفتوگوی شیرین، ما سوالهای خودمان را حذف کرده و شما فقط پاسخها را میخوانید.

دكتر آرش لطفى ماشيمانى:

متولد سال ۱۳۵۷ ماشمیان هستم؛ روستایی سرسبز و بکر از توابع شهرستان رودبار در استان گیلان. پدر و مادرم فرهنگی بودند و در همین روستا و اطراف آن، معلم. من تا پنجم ابتدایی را در همان روستا درس خواندم. پسس از آن، به رودبار و بعد منجیل

آمدیم و دبیرستانم را، تا مقطع دیپلم ادامه دادم. تا این که در سال ۱۳۷۶ کارشناسی مهندسی صنایع در اصفهان دانشگاه آزاد نجف آباد قبول شدم. شانس این را داشتم که در رشتههای دیگر هم شرکت کنم، چون در دو، سه رشته دیگر در حوزه علوم پزشکی و ریاضی هم قبول شده بودم؛ اما با توجه به علاقهام، گرایش مهندسی صنایع را انتخاب کردم.

به واسطه گستر دگی فضای صنعتی اصفهان،

سالها هم، صنعت خیلی فعال بود و مثل الان نبود؛ در سالهای اخیر، صنعت خیلی افت کرده است. استادان ما در دانشگاه، خودشان هم در فولاد مبارکه و ذوب آهن و کارخانههای بزرگ اصفهان کار می کردند و این اثربخشی آموزش را بالا می برد. من هم با توجه به شرایط خانوادگی، تلاش می کردم هزینههای جاری ام را به دوش خانواده نگذارم. چون همزمان برادرم هم با فاصله ای کم، دانشجوی حقوق شده، و برادر دیگرم، دانشجوی مکانیک، و با فاصله ای، خواهرم هم دانشجوی نرم افزار بودند؛ و این شرایط، هم دانشجوی نرم افزار بودند؛ و این شرایط،



47

ما را به سمت استقلال حرکت میداد. حالا، یک برادرم و کیل است؛ برادر دیگر، مدیر برنامه نویسی ایرانایر، و خواهرم هم مدير برنامهنويسيي يكي از شرکتهای کارگزاری بورس هستند. اصطلاحا همه عاقبتبهخير شدند.

استادان من در آن مقطع، دکتر شیروانی و دکتر الوانی -چهره ماندگار علم مديريت - بودند و به تشويق آنها در پژوهشکده صنعتی اصفهان، تحقیق و يژوهش مقالات را انجام مى دادم. آنجا فضایی به و جود آمده بود تا با علاقمندی بیش تری کار کنم. خب، من به نسبت دانشجویان دیگر که کلاس و درسشان را پیگیری می کردند، خیلی فعال تر بودم، بهویژه درسهایی مثل زمانسنجی و ارزیابی کار و زمان و...، پروژههای استادانم را هم من پیگیری می کردم. آنها هم لطف می کردند برای هر پروژه، مبلغی را میدادند که هم کمکی بود و هم تشويقي.

پـس از آن بهعنوان کارشـناس کنترل پروژه به عسلویه رفتم. آن سالها عسلویه رونق داشت و خارجیها هم بودند و هنوز دوره احمدینژاد شروع نشده بود. چرا که پس از آن، تمام امور به شر کتهای داخلی واگذار شد. آن مقطع آلمانیها، ایتالیایی ها و کره ای ها پروژه ها را در اختيار داشتند و بهواسطه نظم، ديسيپلين و علمي كه داشتند، فرصتي خيلي خوب در اختیارم گذاشته شد تا این مدل کار کردن را در کنارشان یاد بگیرم. طبیعی هم بود؛ جوان تر بودم، زبانم خوب بود و مى توانستم بهراحتى با ايشان ارتباط بگیرم، و کارهای تخصصی بیشتری را انجام دهم.

کنترل پروژه، یکی از درسهای مهم و تخصصی مهندسی صنایع است و من در آن شرکت پیمانگاری، کارهای مختلفی را در جاهای مختلف انجام میدادم؛ جاده، ابنیه، فرودگاه و... ، که کار کنترل پروژه همهی این شرکتها با من بود و...

چند سال بعد، وارد بحث استانداردهای مديريتي شدم؛ ايزو ٩٠٠٠ ، ١٤٠٠٠ ، ۱۸۰۰۰ و ... که از سال ۱۳۸۳ تا ۸۵ این کارها را انجام میدادم. کما این که الان هم این کار را انجام میدهم و بازرسیهای اینزو را خودم پیگیری می کنم. در آن سالها با شر کت «بیرو وریتاس»(Bureau Veritas) فرانسه همکاری می کردم که در ایران هم نمایندگی داشت. پس از آن هم مقطعی با «سایکو» (تامین کننده قطعات خودرو) همكارى كردم. البته شركتهاى قطعهساز زیادی بودند مانند ایساکو، کروز و ... ، در کنار این موارد هم ممیزی

بعد از خریداری امتیاز شركت عبيدى توسط کوبل، همکاری عبیدی با شرکتهای خارجی از جمله «سانوفی» گسترده تر شد و این بهترین فرصت برای افزايش آموختههايم بود

استانداردهای مدیریتی و انواع ایزوها را با آنها داشتم.

البته برخی فکر می کنند هر سازمانی که ایزوها را دریافت کرده، حتما محصولی خـوب هـم دارد، درصورتی کـه لزوما این طور نیست. به عنوان مثال در ایزو ۹۰۰۰ استانداردهای مدیریت کیفیت، در ایرو ۱۴۰۰۰ بحث استانداردهای زیست محیطی، در ایزو ۱۸۰۰۰ بحث ایمنی بهداشت صنعتی، و در ایزو ۱۷۰۲۵ استانداردهای آزمایشگاهی را در نظر می گیرند و این ها برای کیفیت محصول نيست، بلكه كيفيت حوزه مديريت را نشانه رفته است.

سال ۱۳۸۷، یک روز اتفاقی در یکی از روزنامهها، آگهی شرکت داروسازی «د کتـر عبیدی» را دیدم که نیاز به مدیر برنامهریزی داشتند، و من هم رزومهام را فکـس کـردم. در روز مصاحبه، ۵۰ نفر در سالن نشسته بودند. یادم هست مصاحبه را انجام دادیم، آزمون گرفتند و علاوه بر مدیر منابع انسانی، با مدیرعامل وقت، مهندس قاسمي هم صحبت كردم كــه انصافا بســيار هــم توانمند بــود؛ با تحصیلات مهندسی برق و الکترونیک، تازه از خارج از کشور آمده بود و نگاهی خاص هم به مهندسی صنایع داشت.

در آن مقطع، "مهندسی صنایع"، جایگاهی در صنعت دارو نداشت و این هم از عدم شناخت می آمد. خاطرم هست که راهی شمال بودم تا به خانواده سری بزنم، وسط راه به من زنگ زدند که در آزمون پذیرفته شدهای و فردا بیا... ؛ همین شد که از نیمهی راه برگشتم. البته قبل از آن هم بهعنوان "مميز" در صنعت دارو به شــرکتهای مختلف رفته بودم، اما این که مستقیم بخواهم در صنعت دارو کار کنم، اتفاق نیفتاده بود. در شهریور همان سال كارم را در صنعت آغاز كردم؛ صادقانه بگویم؛ نسبت به حوزه دارو در آن مقطع شناختی نداشتم و یک بازه زمانی طول کشید تا از جزئیات و چرخه صنعت اطلاعات و تجربه لازم را كسب

بعد از خریداری امتیاز شرکت عبیدی توسط کوبل، همکاری عبیدی با شر کتهای خارجی از جمله «سانوفی» گسترده تر شد و این بهترین فرصت برای افزایسش آموخته هایم بود. آموزشهای خیلی زیادی دیدیم و بهعنوان مدیر برنامهريزي وانبارها تقريبا همه چيز را یاد گرفتم. بعد از آن دوره، به مدت ۶سال و تا سال ۱۳۹۳ در حوزه توسعه استراتژی در شرکت عبیدی مشغول به کار بودم. در این میان یک سال هم در حوزه سیستمها و روشها به آفاشیمی



رفتم و بعد هم بهعنوان مدیر برنامهریزی و انبارها در داروسازی الحاوی مشغول شده و ایسن، همزمان با رفتن دکتر کبریایییزاده از الحاوی به هیئت مدیره تامین اجتماعی بود.

در سال ۱۳۹۴ شرکت امیددارو سلامت امتیاز شرکت الحاوی را خریداری کرد. پـس از این بود که ابتـدا بهعنوان معاونت عملیات و بعد هم بهعنوان مدیر کارخانه الحاوى تا ابتداى سال ١٣٩٨ در آنجا فعالیت کردم. هر آن چیزی را که در شرکت عبیدی یاد گرفته بودم، در شرکت الحاوى پيادهسازي كردم. شانس بزرگم اين بود که در برههای بسیار خوب به شرکت عبیدی رفتم و آنجا، فرصت کسب دانش بیش تر و شناخت به حوزه دارو را بهدرستی پیدا کردم. شاید حوزه پلنینگ را خوب میشناختم و می توانستم بگویم برنامه ریزی خوب هستم، ولى واقعيت اين است كه پیــش از آن، در حــوزه دارو شــناخت و تجربهای نداشتم، و تجربهی آن سالها بود که کمکهای فراوانی به من کرد. از این رو، قدردان آن دوران و مجموعه و افراد فعال آن دوره هستم.

بهواسطه تجربه راهاندازی پروژه «پلاویکس» سانوفی در کارخانه الحاوی، وقتی در سال ۱۳۹۸ مدیرعامل شرکت آیاس کویر میبد" شدم، خط سافت ژل آنجا را با کمک دوستان راه انداختم. اما به دلیل بعد مسافت، کمتر از یکسال در آنجا ماندم، بی تعارف، راهاندازی کارخانه در شهرستان از نظر منابع کارخانه در شهرستان از نظر منابع خیلی سخت است؛ ما حتی اگر پیچ و انسانی و تامین قطعات و موارد فنی مهره هم برای دستگاهی میخواستیم، باید از تهران تامین می کردیم و برایمان ارسال می کردند. به همین دلیل ترجیح دادم که دوباره به تهران بر گردم و ...

سال ۱۳۹۹ با فاصلهای کوتاه، بهعنوان مدیر بهرهوری به مجموعه اسوه رفتم. دکتر رادمنش، مدیرعامل بود و البته از

دوستان خوب. به من گفت که در حوزه داشبوردها و گزارشات و بحثهای برنامه ریزی نیاز به کمک دارد. من هم رفتم، اما بعد از مدتی ایشان از اسوه منفک شد! طبیعتا من هم مدتی زیاد در اسوه نماندم و برحسب نیاز شرکت داروسازی کوثر در حوزه عملیات، در همان سال به عنوان مدیر ارشد عملیات و مدیر پروژها به کوثر نقل مکان کردم و در حدود یکسال هم در آنجا مشغول در حدود یکسال هم در آنجا مشغول را هم انجام داده و به ثمر رساندیم؛ پروژه جنرال را داشتیم، انبار، آزمایشگاه و...، دورهای خوب بود در یک شرکت خوب، دورهای خوب بود در یک شرکت خوب،

6

شاید حوزه پلنینگ را خوب میشناختم و می توانستم بگویم برنامهریزی خوب هستم، ولی واقعیت این است که پیش از آن، در حوزه دارو شناخت و تجربهای نداشتم، و تجربهی آن سالها بود که کمکهای فراوانی به من کرد

در سال ۱۴۰۰، یک روز از تی پی کو به من زنگ زدند که ما در حوزه پلنینگ نیاز به کمک داریم. در آن مقطع، دکتر یکتادوست آنجا بود و هیچ شناختی هم نسبت به ایشان نداشتم. بعد از صحبت های اولیه و استقبال خوب، به تی پی کوی دوره دکتر فرهت رفته و فعالیتم را در شروع کردم.

سال ۱۴۰۰ دولت که عوض شد، اواخر سال، دکتر نادری علیزاده (که مدتی بسیار کوتاه، مدیرعامل تی پی کو شده و بهجای دکتر فرهت نشسته بود)، بههم گفت؛ که

مدیرعامل یکی از شرکتهای زیر مجموعه باشم و از این رو، شرکتهای ابور یحان و رازک را پیشنهاد کرد. من اما نتوانستم بپذیرم، دلایل خودم را داشتم و نشد. معالوصف! طبی دو سال فعالیت در

به یوم مالوصف! طبی دو سال فعالیت در تی پی کو، حوزه پلنینگ را راهاندازی کرده و در شرکتها هم گسترش دادیم. بهمرور و همزمان کار استراتژی و بحثهای فنی و تخصصی پروژه در قسمت ماشین آلات هم بر عهده من گذاشته شد.

در قسمت ماشین آلات، مثلا شرکتهای مختلف تابعه تي پي كو، "يو. آر.اس" مىنوشتند و اگر مىخواستند ماشين آلاتى بخرند، آن را بررسي مي كرديم. البته در زيرمجموعه ها دوستاني بودند كه خودشان خیلی قوی بودند و "یو.آر.اس"های خوبی مینوشتند. استعلام قیمتها را می گرفتند، و ما چک می کردیم که اگر شما مثلا یک آبسازی با این مشخصات مى خواهيد، فلان شركتها در دنيا هستند که در این حوزه قویاند، یا اگر در حوزه جامدات پرس قرص، کپسول و فیلینگ میخواهید، این شرکتها در دنیا اصلیاند. آنها خودشان میرفتند و مناقصه های شان را برگزار می کردند و... ، ما در باقی حوزهها ورود نمی کردیم.

شهریور ۱۴۰۲ همزمان با شروع سرپرستی دکتر عطار در تیپی کو، من به سمت معاونت برنامهریزی و استراتژی منصوب شدم. پروژهها و استراتژی، صادرات و پلنینگ زیرمجموعه معاونت برنامهریزی بود و تا انتهای سال هم با همین سمت مشغول بودم، اما بعد از تغییر مدیریتی آنجا، که دکتر آرین نژاد، مدیرعامل شد، بهعنوان مدیرعامل (در هفته اول بهمن ۱۴۰۲) به شرکت داروسازی ابوریحان آمدم و...

برای پیبردن به توانمندیهای هر فرد، باید به مهارتهای عملیاتیاش توجه کرد و می توان گفت کسانی که در حوزه

حوزه سلامت و صنعت داروي کشور

«فنسالاران» مجله تخصصي

دارو کار می کنند، به مهارتهای عملیاتی

اما بعدی دیگر که اهمیت دارد؛ بحث مهارتهای انسانی و ادراکی و ارتباطی و مهارتهای مدیریتی است که نشان مىدهد يك فرد چقدر بزرگ فكر می کند و سطح تفکر او چگونه است و بهنظرم مجموع اینهاست که معدل فرد دلسوز و دغدغهمند را تشكيل مىدهد. حتى اگر اين فرد در برههاى و در جايى باشد که نتیجه مثبتی هم نگرفته باشد. شما می دانید که عمر دوران مدیریتی در ایران خیلی کوتاه است و فرصت نمی کنید استراتژی هایی را که در ذهن تان هست، پیاده کنید، پس به اهداف کوتاهمدت نگاه میکنید و قبل از این که بخواهید فکر کنید که اصلا چه ایدهای داشتهاید یا دارید، شوربختانه میبینید که سیستم دچار تغییر و تحول شده است! این درحالی است که نخستین اقدام برای استراتژی، حفظ ثبات مدیریتی است و وقتی این ثبات نباشد، چر خـه اسـتراتژی هم اتفاق نمیافتد. این شرایط، باعث لطمه و آسیبهای جدی به مجموعه ها می شود. تقریبا هیچ مدیری نمی تواند بگوید من ۵ سال این جا هستم و از نقطه ای شروع می کنم و مى خواهم بـ نقطهاى جديد برسم؛ اهدافم این است، و چنین پلنی را هم مى خواهم اجرا كنم، يا اين زيرساختها را باید درست کنم تا به هدفم برسم و... ، انصافا این بزرگترین چالش و آسیب به شرکتهای نیمه دولتی است.

راستش خیلی صادقانه، خودم را برنامهرین خوبی میدانم. اگر تا کنون در جایی بودهام که موفق بوده، ناشی از نگاه پلنینگ من بوده است و شرکتهای ما در حوزه پلنینگ و زنجیره تامین (به عنــوان Compressing Planning) به نظرم مشکل دارند. طی ۲ سالی که در معاونت برنامهرینزی تی پی کو بودم، با بررسى اوضاع عمومى شركتها مى ديدم كه توليد، فروش و شرايطي

نسبتا خوب دارند، پلنینگ و زنجیرهای خوب هم داشتند و برعكس! و اما دچار مشكل بودند! نمى دانستند كه دقيقا بايد چـه چیزی را در چه زمانـی تولید کنند، چگونه عرضه کنند، بازار را بپایند؛ مارکت، مارجین، اشتراک گذاری و ... را بهموقع رصد كرده، و مورد آمايش قرار دهند و قسعلى هذا!

عجیب است که اکثر شرکتها هرچه که ماده دارند، تولید می کنند و می فرستند داخل پخشها! ولو این که بازار بخواهد یا نخواهد! خب این که غلط است.

من هرجا که حضور داشتم، این چرخه را

معتقدم اگر چرخه Compressing Planning را بتوانيم درست انجام دهيم، در برنامهريزي جامع و مديريت زنجيره تامين، اتفاقاتي خوب رخ خواهد داد. الان غالب شر کتهای ما حجمی زیاد محصول دارند که نیاز بازار نیست و بعد مجبور میشوند که آفر کالایی دهند یا هزینههای آنچنانی کنند، تا آنها را بفروشند که این ناشی از تقاضای بازار نیست و در حقیقت از استوک بازار می آید، در نهایت، هم محصول میماند در انبار و هم تاریخاش منقضی میشود!



از پیشبینی فروش شروع می کردم. یعنی نیاز بازار را می سنجیدم که چه هست، رقبای ما چه کسانی هستند، شرایط بازار به چه شکلی است؛ پیشبینی فروش را انجام مى دادم و ... ؛ نوشتن برنامه ريزى مواد (MRP) خوب؛ در واقع برنامهريزي احتياجات مواد است؛ اينها را سر و شکلی میدادم و... ، این که شما باید چه موادی را، با چه مقداری و در چه بازه زمانی مناسب تهیه کنید و در نهایت چه تولیدی را انجام دهید و به فروش برسانید، اینها علم است و مطلقا دیمی نیست و باید رعایت کرد.

شاید اگر جایی موفق بودم ناشی از این دیدگاه برنامهریزی و داشتن پلن مشخص بوده است. اگر علم مدیریت و مهندسی با علم داروسازان با هم تلفیق شود، بهنظرم نتایجی خیلی بهتر بگیریم. در آنجایی كه من فعاليت حرفهايم را شروع كردم، خیلی از این اتفاقها نمیافتاد؛ زمانی که به شرکت عبیدی رفتم - اگر اشتباه نكنم - نخستين مهندس صنايع شركت بودم. اين اتفاق در شركت الحاوى هم به همین شکل بود و شرکتها مدیریت صنایع نداشتند. اگر بتوانیم مجموعهای درست کنیم که تمام علمهای مدیریت،

49

صنایع، مکانیک، بازرگانی و بازاریابی را کنار هم بگذاریم، به نظرم نتایجی بهتر خواهیم گرفت. البته که استفاده بهتر از داشبوردها و گزارشها هم برای تصمیم گیریهای بهتر، موثر است. چرا که معمولا تصمیمات زیادی گرفته می شود که اصطلاحا، تصمیمات کور است! چون دیتاها و اینفورمیشن قوی در اختیار نیست، و شما مجبوری تصمیم بگیری؛ و این نوع تصمیمهای سریع، نهایتا به همان نیسته می کور منجر خواهد شد؛ نتیجه هم همین می شود که می بینیم!

اتفاقی نمی افتد، اما واقعا در شر کتهای دارویی از این اتفاقها کم می افتد. پخشهای ما خوب هستند و بازار را هم خوب رصد می کنند، ولی به نظرم تولیدها هنوز به آن نقطه نرسیده اند که تمام این اطلاعات را ضبط کنند و بتوانند بر مبنای آن تصمیم گیری های درست انجام دهند.

در تی پی کو تلاش کرده بودم تمام واحدهای متخصص را از منظر برنامه ریزی و تولید در گیر کنم؛ همکاران فروش، "آر.اند.دی" و کیفیت، همه با هم آمدیم و چیزی را طراحی کردیم که

زمانی که به ابوریحان آمدم، ابتدا اطلاعات و اینفورمیشنهای لازم را به دست آورم. چون نمی دانستم چقدر محصول، داخل پخش داریم، رقبای من چه مجموعههایی هستند؟ و چقدر سهم بازار را در اختیار دارند یا حتی چه "مدتزمان" داخل پخشهای مان توقف داریم!؟ چقدر تولید کردهایم، و چقدر باید بفروشیم!؟

البته منظورم این نیست که هیچجا چنین

روزبهروز کامل تر شد؛ که هم در حوزه خرید و هم در حوزه فرید و هم در حوزه فروش این اتفاق افتاد. الان تی پی کو به سادگی می تواند زیر مجموعه هایش را رصد کند و ببیند

چه اتفاقی در حال رخ دادن است. همان زمان، بخشی از شرکتهای تی پی کو بر روی یک محصول مشترک کار می کردند و بعد از این برنامهریزی، رصد می شد و به عنوان مثال می گفتند

که این محصول را فلان شرکت تولید کرده است و دو شرکت دیگر هم در پایپلاینشان قرار دادهاند و...

خب! طبیعیاست که شما دیگر نباید آن محصول را تولید کنی، که سهم را از بازار خودت کم کنی! شما بیا یک محصول نو آورانهی دیگری را کار کن که در حوزه تخصصی مجموعهات باشد و تداخل و موازی کاری هم پیش نیاید.

پیسش از ورود من به ابوریحان، باید بگویم که خانم دکتر قلنبر (مدیرعامل)، اعضای هیئت مدیره، مهندس مبرهن و... زحماتی بسیار زیاد کشیده بودند، ولی شرکت ابوریحان به دلایلی مختلف دچار مشکلاتی بود که بزرگترین مسئله هم، مشکل نقدینگی مجموعه بود.

همان ابتدای شروع کارم، بانکها برای تسویه وامها، شروع به تماس گرفته بودند. همینطور به تامین کنندگانی بدهکار بودیم و هر روز تماسهایی داشتیم که اینها را باید پرداخت کنید. انتهای سال هم که وقت پرداخت پاداش، عیدی و سنوات و بازنشستگیها است. در آن مقطع، در انبار سازمان هم مواد اولیه زیادی وجود نداشت، چرا که کارت بازرگانی مجموعه، به اشکال خورده بود و نمی توانست به دست هم داده بود و شرایط را سخت تر از چیزی می کرد که شرایط را سخت تر از چیزی می کرد که از بیرون می دیدیم.

نخستین کار ما، تمر کز بر زنجیره تامین و پلنینگ بود. به عنوان مشال وقتی کمیسیون خرید بر گزار می شد؛ می گفتم دو واحد فروش و برنامه ریزی بیایند در جلسات و می پرسیدم، آیا این محصول که ماده اش را می خواهیم بخریم، شما اصلا نیازی می بینید یا نه!؟ یادم هست از مجموع کمیسیون هایی که بر گزار کردیم، فقط ۴ یا ۵ تای آن منجر به خرید شد، چون محدودیت منابع داشتیم و...

آن روزها شرایط طوری برد که واقعا راحت نمی توانستیم خرید کنیم و باید

با اولویت بندی، موادی را که نیاز داشتیم، می خریدیم. یعنی موادی بخریم كــه محصولاتش تقاضـا دارد و مى تواند بهطور فوری آوردهای بیاورد. شاید باورش سـخت باشـد، اما من روز دوم ورودم بــه ابوریحان به ســراغ یخشها رفتم. به دوستان شرایط سخت موجود مجموعه را گفتم و خواستم تا بتوانیم از این شرایط سخت عبور کنیم. انصافا اگر کمک دوستان نبود، نمی توانستیم مواد بخریم، و ما خریدهای خودمان را بهموقع انجام دادیم؛ و در نهایت هم، شروع به تولید محصولاتی کردیم که نیاز داشتیم. محصولات را تولید کردیم، نقد فروشي كرديم، و اگر شما روند فروش و اسناد ما را ببینید، ما یک عدد و رقم خیلی خوبی را در بهمن و اسفند ماه در فروش نقدی داشتیم و همین به

امسال از سوم و چهارم فروردین شروع به کار کردیم و خط تولید را استارت زدیم. دوستان تولید، آزمایشگاه، فنی، انبارها و سایر واحدهای ستادی همه پای کار آمدند. با این که سالها برنامهریزی می کردند و همیشه می رفتند و از نیمه فروردین می آمدند، خط را راه انداختیم و خوشبختانه توانستيم فروشهاى خوبي را تجربه كنيم. طي چهار، پنج ماه گذشته توانستیم اتفاقات خوبی را رقم بزنیم.

ما کمک کرد تـا بتوانیم از این دوره پر

فشار عبور كنيم.

از نظر من، آینده همیشــه روشن است و جذاب. ما برنامه توسعه خیلی خوبی در حوزههای مختلف داریم، ولی واقعیت این است که به زمان نیاز داریم. می خواهیم خطوطی را به شر کت اضافه کنیم و پروژههای خوبی را برای شرکت تدارک دیدهایم. میدانید که شرکت ابوریحان، شــرکتی ۶۰ ســاله اســت و ماشين آلاتاش قديمياست و نياز به نوسازی، بهسازی و اضافه کردن خطوط جدید دارد تا بتوان به یک ابوریحان روی فرم و سر حال رسید.

به شخصه بسیار امیدوارم. چون بهتر شدن شرایط را فقط در تولید و فروش نمی بینم؛ چرا که اهمیت توسعه، بهمراتب بیش تر است. به همین علت از زمان ورودم تا همین الان، در گیر ایجاد زیرساختها بودهام و نمی توانستم به سرعت آن چیزی را که میخواهم پیاده کنم.

برايم مهم است كه شركت ابوريحان بتواند خطوطی را اضافه کند که در آینده نزدیک، هم محصولات جدیدی را تولید کند، هم نوسازیاش را انجام دهد و بتواند "جیام پی"های لازم را دریافت و سپس صادرات محصولاتش را با قدرت انجام دهد. چون ابرویحان پتانسیلی بسیار زیاد برای صادرات دارد.

ما برنامه توسعه خيلي خوبی در حوزههای مختلف داريم، ولي واقعیت این است که به زمان نیاز داریم. مي خواهيم خطوطي را به شرکت اضافه کنیم و پروژههای خوبی را برای شرکت تدارک دیده ایم

البتــه که در این فاصله هــم در این حوزه، كارهاى لازم را انجام دادهايم. به گونهاي كه سال قبل اينجا حدود ۲۷۰ هزار دلار صادرات داشتیم، و امسال تا پایان مرداد، بیش از ۷۰۰ هزار دلار صادرات کردهایم. صادرات، کار زود بازدهی نیست و نیازمند زیرساختها است و با برنامهریزی انجام شده، شک ندارم شرکت ابوریحان طى سالهاى آينده قابليتهاى صادراتي خیلی بیشتری خواهد داشت.

اكنون ما در فروش و توليد نسبت به "برنامه" جلوتر هستيم. ولي زمانهايي

هم هست که نمودارها سینوسی می شود و ممكن است به هر دليل، مواد اوليه نرسد، یا اتفاقی بیفتد، یا یک تخصیص ارزی را، نتوانیم انجام دهیم یا یک مادهی داخلی به هر دلیلی به دست ما نرسد و... ، به هر حال در مقاطعی افت را هم تجربه می کنیــم و اما مطلقا نگران نيستيم؛ چون افق بلندمدت ابوريحان، بهطور حتم روشن و افزایشی خواهد بود و قـول مىدهم هم بودجهمان را بزنيم و هم افزایشهای خوبی را نسبت به سال گذشته خواهیم داشت.

علاقهمندم یک تشکر ویژه از همه همكارانم در ابوريحان بكنم. واقعا در این دوره فشار، خیلی زیاد سختیها را تحمــل كردند. ما حــدود ٥٠٠ نفر در شركت ابوريحان نيرو داريم. اعم از معاونان، مدیران، سرپرستان، کارشناسان و اپراتورها و همه عزیزانی که در قسمتهای مختلف به خدمت مشغولاند. امیدوارم در آیندهی بسیار نزدیک بتوانيم اين فشارها را كاهش دهيم و رسیدگیها به پرسنل، خیلی بیشتر از حالا شود. گرچه با شرایطی که وجود دارد، خوب کردن حالها خیلی سےخت است و من اميدوارم بتوانيم حال همه را بهتر كنيم.

ابوریحان، شـرکتی طبقاتی اسـت و جا برای اضافه شدن خطوط را دارد. ما در حوزه آمپول و محصولات هورمونی مى توانيم رشد كنيم، چرا كه هم تقاضا برای این حوزه زیاد است و هم در مورد هورمونها رقبا نمى توانند خيلى با ما رقابت بکنند. در حوزه نوسازی و بهسازی ماشین آلات هم تلاش می کنیم با استهلاک کمتر، و چابکی بیشتر برنامه زمانبندی دو سالهمان را کوتاهتر کنیم. طبیعی است که ما باید تاییدیههای نهادهای بالادستیمان را هم برای این برنامه ها بگیریم و اگر این اتفاق بیفتد، ما در زودترین زمان ممکن این پروژهها را استارت خواهیم زد.

تجهيزات پزشكى؛

دامنهای گسترده از موضوعات قابل یادآوری



ورود:

وقتی وارد بازار تجهیزات پزشکی میشوید، احتمالا ممکن است سر گیجه بگیرید از آنهمه تنوع، از اینهمه تزاحم در وسایلی که هرگز فکرش را هم نمی کردید که اینهمه دامنهدار باشد و...

بله! دنیای تجهیزات پزشکی خیلی پیچیده تر از آن است که بتوان در یک مطلب و دو مطلب بدان پرداخت و خلاص! این جا در این یادداشت، ما یک دسته بندی اولیه در کلیات خواهیم داشت. سپس نگاهی گذرا به مزایای تولیدات داخلی خواهیم

داشت و در پایان هم اشارهای به صادرات این محصولات می کنیم. دنیای تجهیزات پزشکی، مانند آن در یاییاست که در تماشای اولیه، وسعت آن را می بینید؛ و اگر به عمق بروید، تصویر و نگاه تان حتما به آن تغییر خواهد کرد.

در ایران، تعدادی از شر کتهای معتبر در زمینه تولید تجهیزات پزشکی فعالیت می کنند. برخی از این تجهیزات شامل موارد زیر هستند:

 ا. تجهیــزات تشــخیصی و درمانــی: دســتگاههای تصویربرداری پزشکی مانند MRI و CT اسکن، دستگاههای سونو گرافی و تجهیزات آزمایشگاهی.

۲. تجهیزات بیمارستانی: تختهای بیمارستانی، برانکارد، انواع ویلچر، دستگاههای اتوکلاو و فور، و تجهیزات

مانیتورینگ بیمار.

تجهیزات یکبار مصرف: سرنگها،
 دستکشهای پزشکی، ماسکها و
 گازهای طبی.

۴. تجهیــزات فیزیوتراپی: دســتگاههای الکتروتراپی و تجهیزات توانبخشی.

شرکتهای تولیدی با بهرهگیری از تکنولوژیهای روز دنیا و رعایت استانداردهای بینالمللی، نقشی مهم در تامین نیازهای پزشکی کشور دارند.

تولید تجهیزات پزشکی محلی در ایران مزایایی متعدد نسبت به واردات دارد.

برخى از اين مزايا عبارتند از:

۱ - کاهـش هزینهها: تولید داخلی می تواند هزینههای حمل و نقل و تعرفههای گمر کی را کاهش دهد، که در نهایت منجر به کاهش قیمت نهایی تجهیزات برای مصرف کنندگان می شود.

۲ - دسترسی سریعتر: تجهیزات پزشکی محلی به دلیل نزدیکی به بازار

مصرف، سریعتر در دسترس قرار می گیرند و زمان انتظار برای دریافت تجهيزات كاهش مى يابد.

٣ -حمایت از اقتصاد ملے: تولید داخلی به ایجاد اشتغال و تقویت اقتصاد ملی کمک می کند. این امر می تواند به توسعه صنعت و افزایش توانمندیهای فنی و علمی کشور منجر شود.

۴ - کنترل کیفیت بهتر: با تولید داخلی، امكان نظارت و كنترل كيفيت تجهيزات به صورت مستقیم وجود دارد و می توان استانداردهای ملی و بینالمللی لازم را به دقت رعایت کرد.

۵- کاهش وابستگی به واردات: تولید داخلی می تواند وابستگی به واردات را کاهـش دهد و در مواقـع بحرانهای بين المللي يا تحريم ها، تامين تجهيزات پزشکی را تضمین کند.

صادرات تجهیزات پزشکی ایران با چالشها و مشكلات متعددي روبهرو است.

برخی از این مشکلات عبار تند از: ۱. تفاوتهای استانداردها و مقررات: هر کشور دارای قوانین و مقررات خاص

خود برای تایید و استفاده از تجهیزات پزشكى است. اين تفاوتها مى تواند براى تولید کنندگان ایرانی چالشبرانگیز باشد و نیاز به تطبیق با استاندار دهای مختلف را ایجاد کند.

٢. كمبود مواد اوليه: برخى از مواد اوليه مورد نیاز برای تولید تجهیزات پزشکی در داخل کشور بهسختی تامین میشوند، که این موضوع می تواند تولید و صادرات را تحت تاثير قرار دهد.

شرکتهای دانشبنیان و توليدكنندگان تجهيزات پزشکی گاهی از حمایتهای لازم برخوردار نیستند، که این موضوع مي تواند بر توانايي آنها برای رقابت در بازارهای بين المللي تاثير بگذارد

٣. عدم حمایت کافی از سوی ارگانهای دولتی: شرکتهای دانش بنیان و تولید کنندگان تجهیزات پزشکی گاهی از حمایت های لازم برخوردار نیستند، که این موضوع می تواند بر توانایی آنها برای رقابت در بازارهای بینالمللی تاثیر بگذارد.

۴. مشکلات مالی و ارزی: نوسانات نرخ ارز و مشكلات مالى مى تواند بر هزینههای تولید و صادرات تاثیر منفی بگذارد و رقابت پذیری محصولات ایرانی را كاهش دهد.

۵. وجود تجهیزات قاچاق در بازار: تجهيزات يزشكي قاچاق ميتواند اعتماد مصرف کنندگان بـه محصولات داخلی را کاهش دهد و بازار را برای تولید کنندگان قانونی دشوارتر کند.

با این حال، با توجه به کیفیت بالای برخی از تجهیزات پزشکی تولید شده در ایران و تلاشهای صورت گرفته برای بهبود فرآیندهای تولید و صادرات، این صنعت همچنان پتانسیل بالایی برای رشد و توسعه دارد.





در سال ۲۰۲۳، بازار مواد فعال دارویی (API) روندهایی قابل توجه را در فروش، تولید و توزیع جغرافیایی به نمایش گذاشت. در اینجا یک مرور کلی از پنج API برتر، ارقام فروش آنها، تغییرات نسبت به سال ۲۰۲۲. کشورهای تولید کننده و تفسیری از آمار را تقدیم می کنیم.

جدول روبرو پنج API پرفروش در سال ۲۰۲۳ را خلاصه می کند.

🛂 تفسير أمار و نتايج

این دادهها نشان دهنده روند رشد قوی در بازار API است. بهطوری که هر پنج ماده پیشرو در مقایسه با سال ۲۰۲۲ رشد فروشی مثبت را تجربه کردهاند.

- استامینوفن، همچنان به تسلط خود در بازار ادامه می دهد، عمدتاً به دلیل استفاده گسترده از آن به عنوان مسکن و کاهش دهنده ی تب ایالات متحده همچنان بزرگ ترین تولید کننده است که نشان دهنده زیرساختهای مطمئن دارویی در آن است. ایبوپروفن، یکی دیگر از مسکنهای رایج، رشدی ثابت را نشان می دهد و هند در تولید آن پیشرو است. این یک بخش تولید عمومی قوی در هند است که قادر به پاسخگویی به

تقاضای جهانی است.

-آمو کسی سیلین، یک آنتیبیوتیک ضروری، بالاترین درصد رشد را داشته که نشان دهنده افزایش تقاضا هم است که احتمالاً ناشی از افزایش نسخههای آنتیبیوتیک و آگاهی از عفونتهای باکتریایی است.

- متفورمین، که عمدتاً برای مدیریت دیابت استفاده می شود، نشان دهنده آگاهی و تشخیص رو به رشد دیابت در سراسر جهان است و هند تولیدکننده اصلی آن است.

- آتورواســـتاتین، یک داروی کاهشدهنده کلسترول، رشــدی کندتر را نشان میرود، احتمــالاً به دلیــل اشــباع بــازار و معرفی داروهای ژنریک.

تمرکز تولید در کشورهای خاص، چشمانداز رقابتی را برجسته می کند، هند و چین بازیگران اصلی بازار API هستند. این تمرکز می تواند منجر به آسیبپذیری در زنجیرههای تامین، بهویژه در پرتو تنشهای ژئوپلیتیکی و سیاستهای تجاری شود.

🕒 تجزیه و تحلیل گسترده

دادهها چندین روند مهم در بازار API را نشان میدهند:

- وابستگی جهانی: بسیاری از کشورها، از جمله کشورهای اروپا و آمریکای شمالی، بسرای تامین API بهشدت به هند و چین متکیاند. این وابستگی نگرانیهایی را در مورد انعطافپذیری زنجیسره تامین بهویژه در مواقع بحرانهای جهانی ایجاد می کند.
- چالشهای نظارتی: از آنجایسی که کشورها مقررات مربوط به تولید دارو را تشدید می کنند، تولید کنندگان باید برای حفظ انطباق و در عین حال تضمین کیفیت و مقرون به صرفه بودن، سازگار شوند.

و سرون به صرح بودن سار عار سوده. - پویایسی بازار: ظهور ژنریکها در بازار دارویی مشهود است، زیرا بسیاری از API ها رقابتی فزاینده را تجربه می کنند. این





API	Sales (USD)	Change from 2022 (%)	Top Producing Countries	Country Shares (%)
1. Acetaminophen	\$4.5 billion	+12%	- USA: 40%	- USA: 40%
			- India: 30%	- India: 30%
			- China: 20%	- China: 20%
			- Other: 10%	- Other: 10%
2. Ibuprofen	\$3.2 billion	+8%	- India: 50%	- India: 50%
			- China: 30%	- China: 30%
			- USA: 20%	- USA: 20%
3. Amoxicillin	\$2.8 billion	+15%	- India: 55%	- India: 55%
			- China: 25%	- China: 25%
			- Brazil: 20%	- Brazil: 20%
4. Metformin	\$2.5 billion	+10%	- India: 60%	- India: 60%
			- USA: 25%	- USA: 25%
			- China: 15%	- China: 15%
5. Atorvastatin	\$2.0 billion	+5%	- India: 50%	- India: 50%
			- USA: 30%	- USA: 30%
			- China: 20%	- China: 20%

روند مستلزم نو آوری مستمر و بهبود کارایی در بین تولیدکنندگان است.

د پیشنهادهایی برای تولید کنندگان ایرانی

برای افزایش تولید داخلی APIها در ایران می توان چندین استراتژی را در نظر گرفت:

- سرمایه گذاری در فناوری: تشویق سرمایه گذاری در فناوریهای نوین تولید و سیستمهای کنترل کیفیت بسرای بهبود رقابت API های ایرانی.

- تحقیق و توسعه: تقویت مشارکت بین دانشگاهها و شرکتهای داروسازی برای ایجاد نوآوری در فرآیندهای توسعه و تولید API.

- تضمین کیفیت: تمرکز بر بهبود کیفیت APIهای تولید داخل برای مطابقت با استانداردهای بینالمللی، که می تواند بازار پذیری را در داخل و هم در خارج از کشور افزایش دهد.

- حمایت دولت: یعنی از تولید کنندگان داخلی از طریق یارانهها.مشوقهای مالیاتی و دسترسی

بهبازارهای بین المللی حمایت باید کرد.

- استراتژی های صادرات: توسعه استراتژیهایی برای صادرات API های ایرانی به کشورهای همسایه، استفاده از نزدیکی و کاهش هزینههای حمل و نقل.

با اجرای این استراتژیها، ایران می تواند جایگاه خود را در بازار جهانی API تقویت کند، وابستگی به واردات را کاهش دهد و چشمانداز کلی مراقبتهای بهداشتی را در کشور بهبود بخشد.

-منابع:

- [1] https://www.semanticscholar.org/paper/ee15c811eb3e20d06b9259923e6e639f8b785890
- [2] https://www.semanticscholar.org/paper/35b72b7747781f92dfb0208815b120db7ee9ff9a
- [3] https://www.semanticscholar.org/paper/be052fbafc7df6d1cc6bdbdf77cb140db23b118e
- [4] https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/36791331/
- [5] https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/38126436/
- [6] https://www.semanticscholar.org/paper/6fe9492640d7be5bff0023e4dab8085d82b75e00
- [7] https://www.semanticscholar.org/paper/6f720ba0eb8b0cd7ae86845775942a7a07a2e976
- [8] https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/37341554/

هوش مصنوعی در بازاریابی دارو و محصــولات سلامـتمحـور



🗅 ۵. خلق ایدههای تولید محتوا

الگوریتمهای هو سوش مصنوعی برای تولید محتوا فوق العاده اند! می توانند ایده پیشنهاد دهند. متن را برایتان بنویسند، تصاویر و طرحهای گرافیکی خوب ایجاد کنند، روندها، کلیدواژهها و هشتگها را پیشنهاد دهند و حتی زمان انتشار آن محتوا را برنامهریزی کنند! در بازریابی دارویی، خلق مداوم ایدههای جدید و جذاب ممکن است دشوار باشد، اما ابزارهای هوش مصنوعی نظیر That GPT می توانند که ایدههایی را ویژه شرکت شما ایجاد کنند که می توانید بر اساس آنها محتوای اختصاصی خودتان را تولید کنید.

هرچه دقیق تر و اختصاصی تر، بهتر ابزارهای هوش مصنوعی می توانند ساختار مقالات، عناوین، نکات مهم و هر بخشی از تولید محتوا را که سد راه تان شده است، ارائه دهند. بعد می توانید آنها را تا زمانی که راضی هستید تنظیم کنید تا مطمئن شوید که با شرکت تان سازگار و با موضوع شما همخوانی دارد.

سار کار و با موضوع سما همخوانی دارد.
در نهایت، توصیه می کنیم که در حوزه
محصولات سلامت محور، به ویژه دارو،
دپار تمان های بازاریابی از ChatGPT
برای ایجاد محتوا (یعنی آنچه که اصلاً
است) استفاده نکنند! چراکه به نظر می رسد
هنوز در کی کامل از نحوه کار صنعت و
مقررات حاکم بر آن ندارد، اما می توان در
مرحله تحقیقی جهت تولید یک محتوا،
همچنان از آن بهره بر د.

ے ۶۔ گــوش دادن اجتماعی مبتنی بر هوش مصنوعی

وقتى محتوايى را در رسانه هاى اجتماعي

ایجاد می کنید، مهم و موثر است که به آنچه مخاطبان ترجيح مىدهند، توجه كنيد تا مطمئن شوید که محتوای شما جذاب و گیراست.این موضوع نیازمند تحت نظر داشتن گفت و گوها و روندها در رسانههای اجتماعی است تاببینید آن محتواچگونه مخاطبان شمارا به سوی خود می کشد. ابزارهای هوش مصنوعی مى توانند بينشى درباره تمايلات مخاطبان بدهند که به شما امکان میدهد محتوایی تولید کنید که مطمئنید مخاطبان تان برای آن ارزش قائلند و جذبش مىشوند. همچنين مى تواند موضوعات، کلیدواژهها و هشتگهای ذکر شده در گفتو گوهای شکل گرفته در رسانههای اجتماعی را تشخیص داده و دستهبندی کند. ابزارهای مونیتورینگرسانه های اجتماعی مبتنی بر هوش مصنوعي همچنين مي توانند بلافاصله، بحران های احتمالی روابط عمومی (آنچه که به PR crisis معروف است) یا افزایش ناگهانی احساسات منفى راتشخيص دهند. باهشدار دادن به بازاریابان دارویی در مورد این مسائل، هوش مصنوعي امكان مديريت بحران واستراتزي هاي كنترل آسيب (بهاعتبار) رابه صورت پيشگيرانه و قبل آنکه رخ دهند، فراهم می کند.

🛂 ۷. خلق محتوای تصویری

استفاده از هوش مصنوعی برای خلق تصاویر به شما امتیاز و بر تری میدهد، چراکه این تصاویر

در شماره قبل، چهار مورد از راه کارهای بهرهبرداری از هموش مصنوعی در فعالیت همای بازاریابی محصولات سلامت محور را مرور کردیم:

۱. گزارش دهی Google Analytics.

۱. هزارشدهی Google Analytics ۲. بهبود شخصیسازی

(Personalization)

٣. تجزيه و تحليل دادهها و

۴. پیشبینی روندهای آتی.

در این بخش به سه راهکار حائز اهمیت دیگر میپردازیم:

بخش دوم

جدیدند و قبلاً دیده نشدهاند؛ با کیفیت بالا هستند و در گالری سایتهای تصاویر آماده، موجود نیستند، از این زاویه پستهای شما خاص و در میان مخاطبان برجسته خواهند شد. ابزارهایی مانند Midjourney می توانند به شما در ایجاد تصاویر منحصربهفرد کمک کنند. بر خی از این ابزارها می توانند امکانات حذف پس زمینه، قالبهای پیش طراحی شده، تولید کننده متن و بهبود تصویر را ارائه دهند. در خصوص بهر هبر داری از هوش مصنوعی در زمینه تصویرسازی، خروجیها عمدتاً اثر گذار هستند، اما همچنان برای استفاده در بخشهای تخصصی دارویی ممکن است مناسب نباشند. البته، هوش مصنوعی می تواند برای تجسم داده (Data Visualization) مورد استفاده قرار گیرد و نیز می توانیم تصاویر موجود را با استفاده از هوش مصنوعی و با کاهش نویز، بهبود وضوح و افزایش کنتراست بهبود دهیم، اما هنوز در زمينه هاى مديكال چالش برانگيز است كه هوش مصنوعی تصویری قابل انتشار برای یک برند ارائه دهد که تائیدیههای لازم بر اساس مقررات این حوزه را نیز بتواند کسب کند.

ادامه دار د...



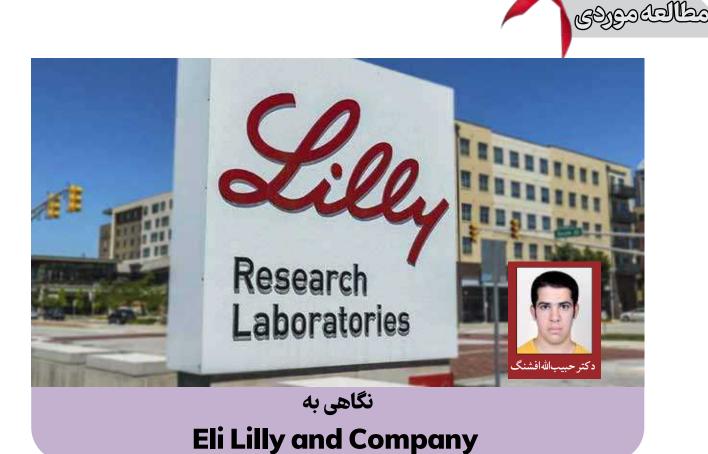


دریافت گواهینامه توانمندی تحقیق و توسعه کاروسازی کانا، پیشرو کر صنایع کارویی



شرکت داروسازی دانا بر اساس اعلام دفتر فناوری و نوآوری وزارت صمت و علوم در خصوص رتبهبندی و ارزیابی توانمندی فناورانه واحدهای تحقیق و توسعه کشور در سال ۱۴۰۳ به عنوان پیشرو در صنایع دارویی در این ارزیابی کشوری، موفق به دریافت گواهینامه توانمندی تحقیق و توسعه با رتبه دوم در کشور و در سطح پیشرفته در حوزه صنایع دارویی، بهداشتی و آرایشی شده است.

ایسن رتبهبندی بر اسساس ارزیابیهای فنی و تخصصی با هدف توسسعه نسو آوری و فناوری و شناسایی واحدهای تحقیق و توسعه پیشر فته در به کار گیری منابع مجرب و متخصص، نظارت مسستمر بر توسسعه محصولات و میزان تاثیر پیشر فت تحقیق و توسسعه در سوددهی سازمان نو آوریها و دستاوردهای تحقیق و توسعه انجام شده است.



نقش سرهنگ در صنعت داروسازی ایالات متحده

١. معرفي

ایلای لی لی اند کمپانی (Eli Lilly and Company) که در سال ۱۸۷۶ توسط سرهنگ ایلای لی لی در ایندیانا پولیس، سال ۱۸۷۶ توسط سرهنگ ایلای لی لی در ایندیانا پولیس، ایندیانا تأسیس شد، به یکی از بر ترین شرکت با تمرکز داروسازی جهان تبدیل شده است. این شرکت با تمرکز بر تولید داروهای انسانی شروع به کار کرد و از آن زمان مجموعه خود را به طیفی گسترده از حوزههای درمانی مانند دیابت، انکولوژی و علوم اعصاب گسترش داده است.

ایلای لیلی به دلیل کمکهای نو آورانه خود در پزشکی، از جمله تولید انبوه واکسن فلج اطفال و توسعه داروهای قابل توجهی مانند پروزاک (فلوکستین)، زیپرکسا (الانزاپین) و هومالوگ (انسولین لیسپرو) مشهور است. از سال ۲۰۲۴ ایلای لیلی در فهرست فورچون جهانی ۵۰۰ (فهرستی از شسرکتهای بینالمللی فعال) در رتبه ۲۲۷ قرار گرفته و در آمد چشمافسای تقریباً ۳۴٬۱۲ میلیارد دلاری داشته و در قریب به ۲۲۵ کشور در سراسر جهان فعالیت می کند.

داروسازی قابل اغراق نیست. این شرکت داروسازی قابل اغراق نیست. این شرکت پیشگام در بیوداروها بوده و از بیوتکنولوژی و شیمی پیشرفته برای توسعه درمانهای تغییردهنده ی زندگی استفاده می کند. تعهد آن به تحقیق و توسعه مشهود است. زیرا بخشی قابل توجه از فروش خود را مجدداً در تحقیق و توسعه سرمایه گذاری کرده است و

تمرکز اخیر ایلای لیلی بر درمانهای چاقی و پایپلاین قوی داروهای آن، سازگاری و رویکرد آیندهنگر آن را در چشمانداز مراقبتهای بهداشتی بهسرعت

در حال تکامل نشان می دهد. تلاشهای این شرکت نه تنها به بهبود نتایج بیمار کمک می کند، بلکه آن را به عنوان یک رهبر در بازار جهانی دارویسی قرار می دهد، بلکه بر روندها هم اثر می گذارد و استانداردهایی را برای کیفیت و کارایی در توسعه دارو تعیین می کند.

۲. بنیاد و تاریخ اولیه

سرهنگ ایلای لی اللی در آن ابتدای کار، تجارت خود را تنها با سله کارمند، از جمله پسرش جوزیا (J.K.) شروع، و شروع به تولید داروهایی مانند کینین کرد که درمانی

برای مالاریا است. در پایان همان سال اول، شرکت لیلی ۴۴۷۰ دلار فروش داشت.

محصولات اولیه و موفقیتهای اولیه

در سالهای اولیه فعالیت، این شرکت همچنین شروع به تولید قرصهای با روکش قند، عصارههای مایع، اکسیرها و شربتها کرد که در ایندیاناپولیس و جوامع اطراف آن فروخته می شد.

یکی از پرفروش ترین محصولات ایلای لی لی در اواخر قرن نوزدهم، Succus Alterans بود، یک «تصفیه کننده خون» که به عنوان



درمان سیفلیس، روماتیسم و بیماریهای پوستی به بازار عرضه شد. سود حاصل از Succus Alterans به لی لی اجازه داد تا امکانات تولیدی و تحقیقاتی خود را گسترش دهد و در اواخر دهه ۱۸۸۰، شرکت بیش از ۱۰۰ کارمند و ۲۰۰ هزار دلار فروش سالانه داشت.

رشد سریع شرکت باعث گسترش امکانات تولیدی و تحقیقاتی آن شد و تا سال ۱۸۸۱، ایلای لیلی، هیئت مدیرهای را انتخاب کردند و سهام را برای اعضای خانواده و همکاران نزدیک منتشر کردند. این شرکت در طول دو دهه پایانی قرن نوزدهم به رشد فوق العاده خود ادامه داد و به یکی از بزرگترین شرکتها در ایندیاناپولیس تبدیل شد.

۵۳. رشد و گسترش نقاط عطف کلیدی در اواخر ف

نقاط عطف کلیدی در اواخر قرن ۱۹ و اوایل قرن ۲۰

توسعه داروهای مهم از جمله انسولین یکی از مهم ترین کمکهای ایسلای لیلی توسعه و تولید انبوه انسولین در دهه ۱۹۲۰ بود. در سال ۱۹۲۳ لیلی برای تجاریسازی انسولین که توسط محققان یعنی فردریک بانتینگ و چارلز بست کشف شده بود، وارد همکاری با دانشگاه تورنتو شد.

شراکت لی الی و تورنتو موفقیتی بزرگ بود، به طوری که لی لی سالها پس از اینکه شرکتهای دیگر اجازه ورود به بازار را پیدا کردند، بر فروش انسولین تسلط یافت. پیشرفت انسولین توجه جهانی را به خود جلب کرد و موقعیت لی لی را به عنوان یک تولید کننده پیشرو بر پایه تحقیقات دارویی تثبیت کرد. سود حاصل از فروش انسولین به لی لی اجازه داد تا قابلیتهای تحقیقاتی خود را از جمله ایجاد یک برنامه بورسیه دانشگاهی و یک آزمایشگاه تحقیقاتی جدید را در سال ۱۹۳۴ گسترش دهد.

برای استفاده در ایالات متحده تایید شد و بهسرعت به یکی از پرفروش ترین داروهای لیلی تبدیل شد. معرفی پروزاک به بیاعتنایی به مسائل مربوط به سلامت روان کمک کرد و راه را برای توسعه سایر داروهای SSRI هموار کرد.

در تولید انبوه و انبوه و انبوه و انبوه و انبوه و انبوه و انبیوتیکها

ایلای لی لی علاوه بر فعالیت در زمینه انسولین و داروهای بدون نسخه، نقشی مهم در تولید انبوه واکسنها و آنتی بیوتیک ها نیز داشته است. در طول جنگ جهانی دوم، این شرکت یک تولید کننده کلیدی پنی سیلین و سایر آنتی بیوتیکها برای جنگ بود.

قابلیتهای تولید لی لی در سالهای پس از جنگ با توسعه داروها و فناوریهای جدید به گسترش ادامه داد. کار این شر کت در زمینه واکسنها نیز قابل توجه بوده است و



در سال ۱۹۰۵، ۱۸. لی لسی بسر توسعه شرکت نظارت داشت و به فروش سالانه یک میلیون دلار رسید. قبل و بعد از جنگ جهانی اول، لی لی به سسرعت رشد کرد و تأسیسات تولیدی خود را در کارخانه خیابان مک کارتی با ساختمان جدید علوم در سال ۱۹۱۸ و یک کارخانه کپسول در سال ۱۹۱۳ گسترش داد. این شرکت همچنین ساخت آزمایشگاههای بیولوژیکی لی لی را آغاز کرد، یک مرکز تحقیقاتی و تولیدی ۱۵۰ هکتاری در نزدیکی گرینفیلد، ایندیانا.

۴ و مشارکتها و مشارکتها

ایلای لیلی همچنین در توسعه داروهای بدون نسخه پیشگام بوده است. دو نمونه قابل توجه عبارتند از پروزاک (فلوکستین). یک داروی ضد افسردگی که در سال ۱۹۸۷ معرفی شد، و سیالیس (تادالافیل)، درمانی بسرای اختلال نعوظ که در سال ۲۰۰۳ لانچ

پروزاک، بهویژه، یک عامل تغییر دهنده بازی در درمان افسردگی بود. این اولین مهار کننده انتخابی باز جذب سروتونین (SSRI) بود که

لی لی در ساخت و تولید انبوه واکسن فلج اطفال در دهه ۱۹۵۰ نقش داشته است.

۵ مناقشات 🕹 🕹 🕹

ایلای لی لی در گیر اختلافات حقوقی مختلفی هم بوده است که عمدتاً مربوط به ادعاهای مربوط به مسئولیت محصول و انطباق با مقررات است. برخی از موارد قابل توجه عبارتند از:

- دعوای قضایی زیپر کسا: ایسلای لیلی به دلیسل داروی ضد روان پریشی خود، زیپر کسا (اولانزاپیسن) با چالشهای





قانونی قابل توجهی روبهرو شد. این شرکت در شیوههای بازاریابی غیرقانونی دست داشت که منجر به تسویه حساب تاریخیی ۱,۴۲ میلیارد دلاری در سال ۲۰۰۹ برای تبلیغ دارو برای استفادههای غيرمجاز شد. علاوه بر اين، بيش از ٣٠٠٠٠ پرونده قضایی توسط افرادی کـه ادعـا می کردنـد زیپر کسا باعث دیابت می شود، تشکیل شد که منجر به پرداخت مبلغ ۱٫۲ میلیارد دلار در سال

- پروزاک و نقایص مادرزادی: داروی ضدافسردگی پروزاک با ادعاهایی که استفاده از آن در دوران بارداری را به نقصهای مادرزادی مرتبط می کند، یکی از کانونهای دعوی قضایی بوده است. اگرچه ایلای لیلی مسئولیتی را نپذیرفته، اما با بیش از ۵۰ میلیون دلار دعوای حقوقی مرتبط با عوارض جانبی دارو، از جمله افزایش خطر خود کشی مواجه شده است.

بازاریابی مشترک: ایلای لی لی داروی دیابت اکتوز (پیوگلیتازون) را که توسط یک شرکت داروسازی چند ملیتی ژاپنی به نام تاكدا ساخته شده بود، به بازار عرضه كرد که با خطرات جدی سلامتی از جمله سرطان مثانه مرتبط است. این مشارکت منجر به هـزاران پرونده قضایی علیـه ایلای لیلی و تاکدا شد که منجر به تسویه حسابهای مالی قابل توجهی شد.

- اختلافات قیمت: به تازگی ایلای لیلی با بررسي دقيق قيمت محصولات انسولين

خود مواجه شده است و رهبران سیاسی خواهان توضيح براى افزايش قابل توجه قيمت هستند. اين موضوع خشم عمومي را برانگیخته و خواستار شفافیت بیشتر در قیمت گذاری داروها شده است.

چالشهای قانونی که ایلای لیلی با آن مواجه است، پیامدهایی عمیق بر شهرت و استراتژیهای عملیاتی شرکت داشته.

در پاسـخ به چالشهای قانونی، ایلای لیلی تنظیمات عملیاتی قابل توجهی انجام داده

- تدابير انطباق افزايش يافته: اين شركت برنامههای انطباق خود را تقویت کرده است تا بهطور موثرتر در چشمانداز پیچیده نظارتی حرکت کند. این شامل افزایش شفافیت در شیوههای بازاریابی و اطمینان از اینکه تمام فعالیتهای تبلیغاتی مطابق با استانداردهای قانونی

- تمركز بر تحقيق و توسعه: ايلاي ليلي برای مقابله با تاثیر مالی دعاوی حقوقی و انقضای حق اختراع، سرمایه گذاری خود را در تحقیق و توسعه تشدید کرده است. با تمرکز بر درمانهای نوآورانه، اين شركت قصد دارد پايپلاين محصولات خود را دوباره پر کند و ضررهای در آسد ناشی از داروهای قدیمی را که با رقابت ژنریک روبهرو هستند، جبران کند.

- راهبردهای روابط عمومی: ایلای لیلی استراتزىهاى فعالانه روابط عمومي را برای بازگرداندن شهرت خود

اتخاذ كرده است. اين شامل تعامل با سهام داران، رسیدگی به نگرانی ها در مورد قیمت گذاری دارو، و برجسته کردن تعهد آن به بهبود نتایج بیماران از طريق تحقيقات نو آورانه است.

🛂 ۶. تحولات اخير

ایلای لیلی، یک غول دارویی جهانی، در خط مقدم مبارزه با کووید ۱۹ بوده است در این جا، پیشرفتهای اخیر لیلی را در سه زمینه اصلی بررسی خواهیم کرد:

۱. پاسخ به همه گیری COVID-19 ۲. معرفی داروهای جدید چاقی و دیابت ٣. موقعیت فعلی بازار و عملکرد مالی • پاسخ لیلی به کووید ۱۹

لی لیے به طور فعال در تلاش جهانی برای مبارزه با کووید ۱۹ شرکت داشته است. این شـر کت از تخصص خود برای توسعه آنتیبادی های جدیدی استفاده کرده است که به جلوگیری از بستری شدن در بیمارستان و مرگ در برخی از افراد مبتلا به کووید ۱۹کمک کرده است.

در فوریه ۲۰۲۲، ببتلوویسب (Bebtelovimab) لى لى مجوز استفاده اضطراری را از FDA برای درمان کووید۱۹ خفیف تا متوسط دریافت کرد. لی لی همچنین ت ۶۰۰۰۰۰ دوز bebtelovimab را به دولت ایالات متحده در تلاشی مداوم برای ارائه گزینههای درمانی کووید ۱۹ ارائه کرد. در می ۲۰۲۲ سازمان غنداوداروی امریکا، اولومیانت (باریسیتینیب) لی الی را برای درمان برخی از بیماران بستری شده در

celles eggs

لىلى سرمايه گذارى قابل توجهى در خط لوله

تحقیق و توسعه خود انجام داده است و بر حوزههای درمانی کلیدی مانند دیابت، سرطان

شناسی، ایمونولوژی و علوم اعصاب تمرکز

دارد. این شرکت همچنین در حال گسترش

قابلیت های تولیدی خود با سرمایه گذاری

۱٫۵ میلیارد دلاری در کارخانههای جدید

است که ظرفیت تولید را افزایش میدهد و

از رشد پیشبینی شده داروهای جدید حمایت

می کند. این ابتکارات استراتژیک نشان دهنده

تعهد ایسلای لیلی به نوآوری بسرای برآوردن نیازهای مراقبتهای بهداشتی آینده است.

از جمله درمانهای RNA و ژندرمانیهای

انتقال یافته و پروسی است که نویدبخش درمان

طیفی وسیع از بیماری ها هستند.

🔁 اهداف استراتژیک و پروژههای نجات دهند هاش برای افراد نیاز مند، به ویژه در

بیمارستان مبتلا به کووید ۱۹ تأیید کرد. این تاييد نقطه عطفى قابل توجه براى لىلى بود، زیرا تطبیقپذیری داروهای موجود آنها را در رسیدگی به چالشهای جدید پزشکی نشان داد.

مناطق کم در آمد، قابل دسترسی است. علاوه بر این، ایلای لی لی از کمپینهای مختلف آموزش سلامت پشتیبانی می کند که افراد را قادر میسازد تا تصمیم گیری آگاهانه در مورد سلامتي اخذ كنند.

占 نتيجه

فرهنگ شرکتی ایلای لیلی که با ماموریت، چشمانداز و ارزشهای اصلی آن تعریف می شود، نقشی مهم در موفقیت آن به عنوان یک رهبر دارویی ایف میکند. تعهد تزلزلناپذیر این شرکت به تحقیق و توسعه، همراه با رویکرد فعالانه آن به مسئولیت اجتماعی شـرکت، تضمین میکنــد که در خط مقدم نو آوری باقی بماند و در عین حال اثری مثبت بر سلامت جهانی می گذارد. این فرهنگ نه تنها الهامبخش کارمندان

🗖 ماموریت و چشمانداز ایلای لیلی ماموریت ایلای لیلی بهبود زندگی مردم در سراســر جهان از طریق داروهــای نو آورانه است. هدف این شر کت ارائه راهحلهایی است که نیازهای پزشکی بر آورده نشده را برطرف می کند و در نتیجه نتایج سلامتی را در سطح جهانی بهبود میبخشد. چشمانداز آن ایجاد آیندهای سالمتر برای مردم در سراسر جهان است، و از تحقیق و توسعه برای پیشگامی در درمانهای پیشگام و

ابتكارات مسئوليت اجتماعي شركت

ارتقای آموزش بهداشت استفاده می کند.

علاوه بر این، ایلای لیلی در حال پیشرفت است، بلكه باعث ايجاد اعتماد و تعامل با پلتفرم اینکرتین خود است که هدف آن ارائه سهام داران نیز می شود و موقعیت ایلای درمانهای موثر برای چاقی و دیابت نوع porate Center

این شرکت ابتکاراتی را آغاز کرده است تا اطمينان حاصل کند که داروهای نجات دهندهاش براي افراد نیازمند، بهویژه در مناطق کم در آمد، قابل دسترسی است

ایلای لیلی مسئولیت خود را برای کمک مثبت به جامعه فراتر از عملیات اصلی تجاری خود می شناسد. این شرکت فعالانه در ابتكارات مسئوليت اجتماعي شركتي (CSR) شرکت می کند که هدف آن بهبود سلامت و رفاه در جوامع در سراسر جهان

تلاشهای CSR لیلی شامل برنامههایی با تمر کز بر دسترسی به دارو، آموزش بهداشت و حمایت از جمعیتهای محروم است. این شرکت ابتکاراتی را آغاز کرده است تا اطمینان حاصل کند که داروهای

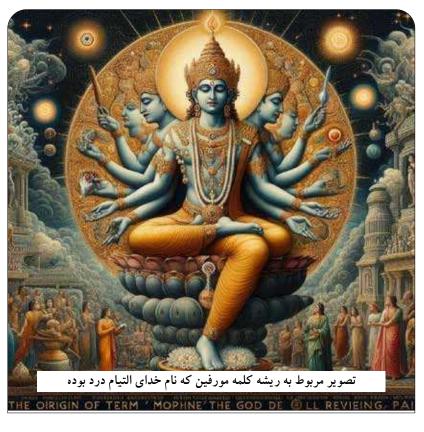
لیلی را بهعنوان یک شریک قابل اعتماد در صنعت داروسازی تقویت می کند.

🛂 ۷. چشمانداز أينده

ایلای لیلی برای آیندهای متحول کننده آماده است که توسط اهداف استراتژیک، پروژههای نوآورانه و تعهد به سلامت جهانی هدایت میشود. این فصل به چشــمانداز آینده شــرکت میپردازد و بر اهداف استراتژیک و پروژههای آتی، نوآوری های آینده و نقش آن در افزایش سلامت جهانی تمرکز دارد.

۲ است و بهطور بالقوه مزایای کاهش وزن مانند جراحی چاقی را بدون نیاز به روشهای تهاجمی ارائه می کند. تحقیقات مداوم در مورد این درمانهای نو آورانه بر تعهد لیلی به پیشبر د مرزهای علم پزشکی و بهبود نتایج بیماران تأکید دارد.

علاوه بر این، تعهد ایلای لیلی به تعالی در تحقیق و توسعه در همکاریهایش با مؤسسات دانشگاهی و شرکتهای بیوتکنولوژی، ایجاد محیطی از دانش و تخصص مشترک که توسعه درمانهای جدید را تسریع می کند، مشهود است.



4. HOSPITAL

The word "hospital" comes from the Latin "hospes," which means both "guest" and "host." Originally, hospitals were places where travelers (guests) could find lodging and care. Over time, the focus shifted to medical care, and the term evolved to refer specifically to healthcare institutions.

5. ANESTHESIA

The Greek word "anesthesia" combines "an" (without) and "aisthesis" (sensation). It describes the state of being without sensation or feeling, which is precisely what anesthesia aims to achieve during surgery or medical procedures.

6. MORPHINE

Named after Morpheus, the Greek god of dreams, morphine was synthesized in 1803 by German pharmacist Friedrich Sertürner. It was initially hailed as "God's own medicine" for

its powerful pain-relieving properties.

7. HEPARIN

The term heparin has an interesting origin. It was coined in 1918 by American physiologist "William Henry Howell". The name is derived from the Greek word hepar ($\tilde{\eta}\pi\alpha\rho$), meaning "liver," because heparin was initially isolated from liver cells.



The Medical Code: Decoding the Origins of Medical Terms



"On the occasion of Doctor's Day and Pharmacist's Day, let's explore the origins of some terms in this field and see where they originally come from."

1. PATIENT

The term "patient" has an interesting origin. It comes from the Latin word "patiens," which means "I am suffering." Initially, it referred to someone who was suffering or injured. Over time, it specifically came to denote a sick person receiving medical treatment. So, while there isn't a direct link between illness and patience, the word itself reflects the idea of enduring suffering.

2. QUARANTINE

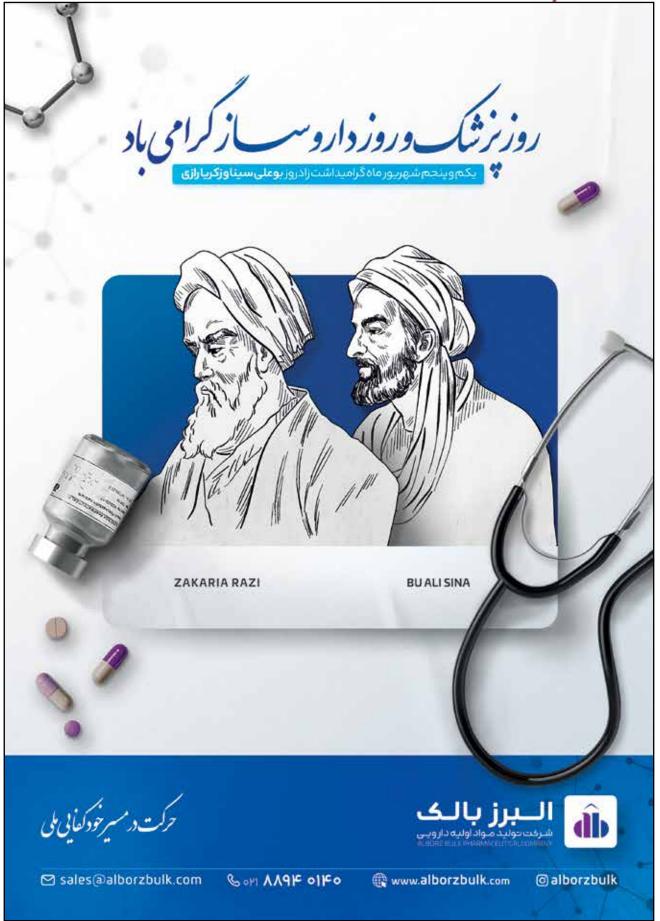
This word has its roots in the Italian language. During the 14th century, ships arriving in Venice from plague-affected areas were

required to anchor in isolation for 40 days (the Italian word for 40 is "quaranta"). This practice aimed to prevent the spread of disease. Over time, "quarantine" came to signify any period of isolation or restriction due to illness or contagion.

3. VACCINE

The term "vaccine" traces back to the Latin word "vacca," which means "cow." In the 18th century, Edward Jenner noticed that milkmaids who contracted cowpox (a mild disease) were immune to smallpox. He used material from cowpox sores to inoculate people against smallpox, coining the term "vaccination."







خدمتی نوین از شرکت STB **برای تولیدکنندگان مواد شیمیایی و API**



با ثبت محصولات خود در وبسايت معتبر بين المللي ECHEMI از طريق شركت STB امکان دسترسی ، عرضه و فروش بین المللی محصولات ایرانی میسر شد.





Skytechbridge Co.Ltd

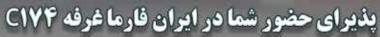


















MD@skytechbridge.com Tel:+994.99...14





IBUPROFEN

Suppositories 75 & 150

شیاف ایبوپروفن کودکان

Turning Tears into Smiles





